



FEDERATION INTERNATIONALE DE L'AUTOMOBILE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



TABLE DES MATIÈRES

2MESSAGE DU
PRÉSIDENT

4VUE
D'ENSEMBLE

6

GOUVERNANCE

12ORGANISATION
GÉNÉRALE

13

ADMINISTRATION

14MOMENTS
FORTS DE
L'ANNÉE 2017

24

SPORT

68

MOBILITÉ

96PERFORMANCE
ET CONFORMITÉ
LÉGALE

110DES PARTENAIRES
DU PROGRÈS



MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA FIA

JEAN TODT

2017 restera une grande année pour la FIA.

**Pour chacun de nos grands objectifs — développement
du sport automobile, mobilité durable et sécurité routière,
renforcement de nos Clubs — nous avons avancé.**

Développement du sport automobile

Le sport automobile aura toujours besoin d'un arbitre, de règles, d'éthique, pour porter au plus haut les valeurs du sport, offrir un spectacle qui nous fait vibrer et continuer d'être un laboratoire pour l'automobile du futur. C'est la première raison d'être de la FIA, et nous avons beaucoup fait dans ce domaine cette année.

Avec un nouveau promoteur, Chase Carey et l'équipe de Liberty Media ayant succédé à Bernie Ecclestone à la tête de la FOM en février dernier, la Formule Un a connu une saison palpitante avec des évolutions positives. Le duel entre deux grands champions, Lewis Hamilton et Sebastian Vettel côté pilotes, et entre Mercedes et Ferrari côté constructeurs, sans oublier Red Bull Racing, nous a tenu en haleine. Les F1 ont accru leurs performances, comme prévu. Avec différentes innovations côté spectacle, et une volonté d'ouverture des droits télévisés aux chaînes gratuites, l'audience va progresser, les fans seront plus nombreux et c'est une bonne nouvelle. Nous devons poursuivre dans cette voie, notamment en faisant évoluer le règlement sportif et technique pour réduire les coûts et augmenter la concurrence entre écuries. Nous avons entamé ce travail avec le promoteur de la Formule Un, les constructeurs et les motoristes et nous allons le poursuivre afin d'aboutir au meilleur compromis possible à l'horizon 2021.

La FIA continue également d'œuvrer pour un renforcement constant des conditions de sécurité en piste, qui demeure l'un de nos objectifs prioritaires. Nous avons franchi une nouvelle étape importante cette année, avec la décision, approuvée par le Conseil Mondial du Sport Automobile, d'introduire dès 2018 en Formule Un, en Formule 2 et en Formule E, le *Halo*, système de protection frontale additionnel. À terme, il équipera toutes les monoplaces disputant les championnats FIA. Cette décision fait suite à un travail rigoureux mené depuis plusieurs années. Elle correspond à un engagement pris dès 2016 par le *F1 Strategy Group* et répond à une demande de l'ensemble des pilotes. La sécurité des pilotes doit passer au premier plan, ce sont eux qui risquent leur vie en course.

À côté de la Formule Un, qui est et restera la discipline phare du sport automobile, la Formula E a continué de prendre son essor. Au-delà de l'attribution des titres de champions de la saison 2016-2017 au Brésilien Lucas di Grassi pour les pilotes et à l'écurie française Renault e.dams pour les constructeurs, chacun peut constater le formidable engouement pour cette nouvelle discipline de la FIA. La présence du public sur les circuits, le soutien des Maires pour des courses attrayantes au cœur des villes comme Hong-Kong, Paris ou New-York, l'engagement de grands constructeurs comme Mercedes ou Porsche pour les années à venir s'ajoutant à ceux déjà présents comme Renault, Citroën, Audi ou Jaguar, et l'exemplarité qu'elle représente pour

la voiture électrique de demain sont autant de signes du succès grandissant de la Formula E.

Le Championnat du Monde des Rallyes de la FIA, avec le 5^e titre consécutif de Sébastien Ogier et de Julien Ingrassia sur M-Sport, et le Championnat du Monde de Rallycross de la FIA, avec le couronnement de Johan Kristoffersson ont également connu une saison riche et très suivie. Le Championnat du Monde d'Endurance de la FIA a su renouveler son calendrier et ses règles pour faire face au départ annoncé de Porsche. De même, la transformation en 2018 du Championnat du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA en Coupe du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA devrait permettre de renouveler cette discipline.

Mobilité durable et sécurité routière

Défendre une mobilité plus sûre, innovante et durable constitue le deuxième pilier des activités de la FIA, et nous y avons également consacré toute notre énergie en 2017.

Face au fléau de l'insécurité routière - 1,25 millions de morts chaque année dans le monde sur les routes - j'ai souhaité encore renforcer nos actions en prenant deux initiatives nouvelles. La première a été d'approfondir le travail du *FIA High Level Panel for Road Safety*, groupe consultatif de haut niveau de la FIA pour la sécurité routière qui rassemble des décideurs issus du monde économique, des institutions internationales, d'organisations non gouvernementales et du réseau FIA, dans le but d'encourager l'innovation et la mise en place de mesures concrètes. Ce Panel a développé cette année un programme de travail comprenant un appui au projet d'un Fonds Mondial des Nations Unies pour la Sécurité Routière et la recherche de financements ; le renforcement de la coopération et de la coordination grâce à la création d'Observatoires Régionaux de la Sécurité Routière ; l'organisation de missions au niveau national ainsi qu'une initiative mondiale visant à encourager l'adoption volontaire de normes minimales de sécurité des véhicules par les grands constructeurs automobiles.

La seconde initiative a été de lancer le 10 mars à Paris une campagne internationale de prévention baptisée #3500LIVES, en référence aux 3500 vies fauchées chaque jour sur les routes. Développée en partenariat avec le leader mondial de la communication extérieure JCDecaux afin d'assurer une visibilité maximale, elle est portée par plusieurs sportifs et célébrités tels qu'Antoine Griezmann, Fernando Alonso, Pharrell Williams, Rafael Nadal, Michelle Yeoh ou Anne Hidalgo. Ils défendent chacun sur nos affiches les Règles d'Or de la FIA pour la sécurité routière, c'est-à-dire les principes fondamentaux de sécurité sur la route : respectez les limitations de vitesse, attachez votre ceinture, n'envoyez pas de SMS en conduisant, faites une pause en cas de fatigue, etc. La dernière en date encourage au contrôle régulier de la vue. À la fin de 2017, cette campagne a déjà été déclinée en plus de 30 langues différentes et déployée dans plus de 900 villes de plus de 75 pays à travers le monde, ce qui en fait la plus grande campagne sur ce thème jamais diffusée à l'échelle mondiale.

Autres thèmes majeurs, l'accès à une mobilité durable pour tous a figuré au premier plan des programmes de notre Conférence Mobilité annuelle organisée du 25 au 29 septembre à Tokyo sous l'égide de notre Club-hôte, la Japan Automobile Federation, avec l'annonce de la création de deux nouvelles commissions dédiées à l'environnement et au handicap.

L'initiative *FIA Smart Cities*, développée cette année à Mexico, Paris, Berlin et Montréal, rappelle que Sport et Mobilité se retrouvent autour d'objectifs communs : l'innovation et le développement durable. C'est un fait : l'homme aura toujours besoin de l'automobile, mais il en fera un usage différent, plus respectueux de l'environnement. L'automobile de demain devra être plus propre et plus sûre.

Renforcement de nos Clubs

En décembre à Paris, l'Assemblée Générale Annuelle de la FIA m'a fait de nouveau confiance en m'élisant Président pour un troisième et dernier mandat de quatre ans. Du fond du cœur, je remercie à nouveau tous les délégués des Clubs, et je suis déterminé à poursuivre le travail entamé depuis 2009 en mettant en œuvre scrupuleusement les engagements sur lesquels j'ai été élu.

A mes côtés, je pourrai compter sur des grandes figures de notre Fédération, qui m'entoureront aux postes-clés de notre organisation : Brian Gibbons à la présidence du Sénat, Graham Stoker comme Vice-Président pour le Sport, et Thierry Willemarck en tant que Vice-Président pour la Mobilité Automobile et le Tourisme.

Pour assurer une présence dynamique aux quatre coins de la planète, nos 246 Clubs seront épaulés par des Vice-Présidents régionaux. Pour le Sport, Mohammed Ben Sulayem a été élu Vice-Président pour le Moyen-Orient, Surinder Thatthi pour l'Afrique, José Abed pour l'Amérique du Nord, Carlos García Remohí pour l'Amérique du Sud, Wan Heping pour l'Asie-Pacifique, Angelo Sticchi Damiani et Hermann Tomczyk pour l'Europe. Pour la Mobilité, Thomas Møller Thomsen a été élu Président de la Région I (Europe, Moyen-Orient, Afrique), Mike Noon Président de la Région II (Asie-Pacifique), Tim Shearman Président de la Région III (Amérique du Nord), Jorge Tomasi Crisci Président de la Région IV (Amérique du Sud), Simon Modisaemang Président du Conseil Subrégional Africain pour le Tourisme et l'Automobile (ACTA) de la Région I, Essa Hamzah Alfailakawi, Président du Conseil Subrégional Arabe pour les Clubs de Tourisme et d'Automobile (ACTAC) de la Région I.

Notre Assemblée Générale a également porté dans les différentes instances de la Fédération - Conseils Mondiaux Sport et Mobilité, Sénat, Commissions, Tribunal International, Cour d'Appel Internationale, Comité d'Éthique - des personnalités remarquables et diverses qui vont enrichir notre expérience et notre influence, comme par exemple l'ancien Président du Mexique Felipe Calderón à la tête de la nouvelle Commission Environnement et Développement durable et l'ancien Premier Ministre français François Fillon à la Présidence de la Commission des Constructeurs, l'ancienne Directrice Générale de l'UNESCO Irina Bokova et la diplomate Maria Angela Zappia au Sénat, l'ancien pilote de Formule Un Felipe Massa à la tête de la Commission Internationale de Karting, et beaucoup d'autres encore.

Au cours des quatre prochaines années, le nouveau Fonds FIA pour l'Innovation (FIF), dont j'ai souhaité la création, constituera la principale plateforme pour le renforcement durable de l'ensemble de la Communauté FIA. Doté de près de 50 millions d'euros provenant de la vente de notre participation à hauteur de 1% dans le capital du promoteur de la Formule Un, ce fonds servira à encourager l'innovation dans toute une série de domaines. Il permettra de financer des projets exceptionnels, dans les domaines du sport comme de la mobilité, avec une vocation spécifique de long terme pour laisser une trace durable.

Plus que jamais, la FIA est forte de ses 246 Clubs présents dans 145 pays sur les cinq continents, représentant 80 millions d'utilisateurs de la route dans le monde, pour peser positivement sur des choix décisifs pour le futur.

Fidèlement,



Jean Todt
Président de la FIA

VUE D'ENSEMBLE

MISSIONS

Fondée en 1904 par 14 clubs automobiles nationaux, la FIA a pour but d'établir une union entre ses Membres dans l'objectif de :

- maintenir une organisation mondiale qui défend les intérêts de ses Membres pour toutes les questions concernant la mobilité automobile et le tourisme et le sport automobile au niveau international ;
- favoriser la liberté de déplacement au moyen d'une automobile à un prix peu coûteux, qui soit sûre et propre et défendre les droits des consommateurs quand ils voyagent ;
- favoriser le développement des moyens et services des Clubs, Associations et Fédérations membres de la FIA ainsi que la coordination de la réciprocité des services entre les Clubs Membres pour leurs propres membres voyageant à l'étranger ;
- favoriser le développement du sport automobile, améliorer la sécurité dans le sport automobile, édicter, interpréter et faire respecter les règles communes applicables à l'organisation et au déroulement loyal et équitable des compétitions automobiles ;
- détenir le droit exclusif de prendre toutes les décisions concernant l'organisation, la direction et la gestion du sport automobile international ;
- exercer le pouvoir juridictionnel pour le règlement des litiges d'ordre sportif ainsi que pour tous litiges pouvant intervenir entre ses Membres ou à l'égard de ses Membres qui auraient contrevenu aux obligations fixées par les Statuts, le Code Sportif International et les Règlements ;
- conserver et préserver tous documents et artefacts concernant l'automobilisme mondial en vue d'en retracer l'histoire.

CHIFFRES CLÉS

4 ENTITÉS GOUVERNANTES

- Assemblée Générale
- Sénat
- Conseil Mondial du Sport Automobile
- Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme

34 COMITÉS ET COMMISSIONS

- Comité d'Audit
- Comité d'Éthique
- Comité des Nominations
- Comité des Programmes de la FIA Mobilité
- 24 Commissions sportives
- 2 Commissions Mobilité
- 3 Commissions Sport et Mobilité
- Commission Historique Internationale

4 INSTANCES JURIDIQUES

- Tribunal International
- Cour d'Appel Internationale
- Congrès du Tribunal International et de la Cour d'Appel Internationale
- Comité disciplinaire anti-dopage

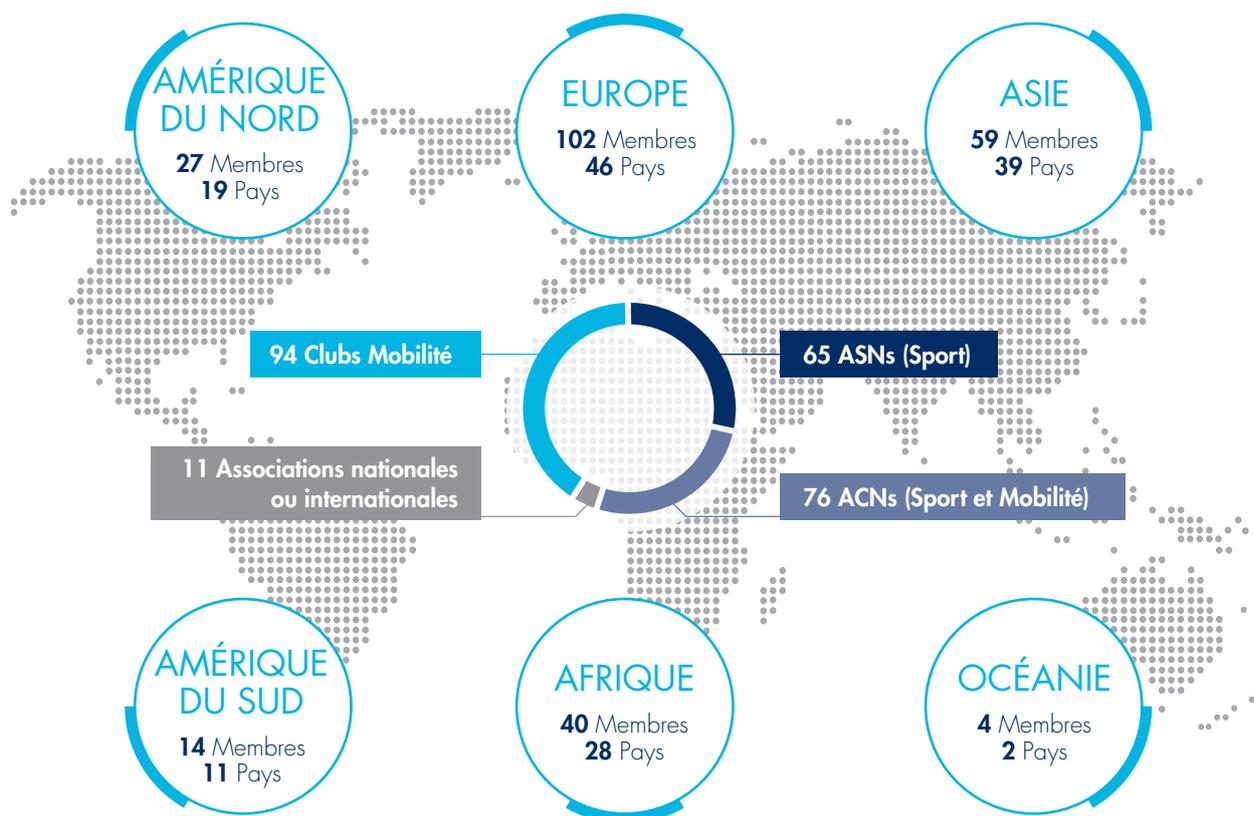
4 RÉGIONS DE LA MOBILITÉ AUTOMOBILE ET DU TOURISME

- Région I Europe, Moyen-Orient et Afrique
- Région II Asie et Pacifique
- Région III Amérique du Nord
- Région IV Amérique du Sud

6 CONGRÈS RÉGIONAUX SPORT

- Afrique
- Asie-Pacifique
- Moyen-Orient et Afrique du Nord
- Amérique du Nord et Amérique du Sud
- Zone d'Europe centrale (CEZ)
- Zone d'Europe du Nord (NEZ)

246 Organisations Membres représentant plus de 80 millions d'usagers de la route dans 145 pays



ÉVÉNEMENTS MAJEURS EN 2017



Conférence Sport, Genève

20-22 juin 2017

Délégués : 200+
ACN/ASN : 111



Assemblée Générale Annuelle, Paris

4-8 décembre 2017

Délégués : 441
Clubs : 181
Pays : 116



Conférence Mobilité, Tokyo

25-29 septembre 2017

Délégués : 200+
Clubs : 84



FIA Prize Giving, Cérémonie de Remise des Prix, Versailles

8 décembre 2017

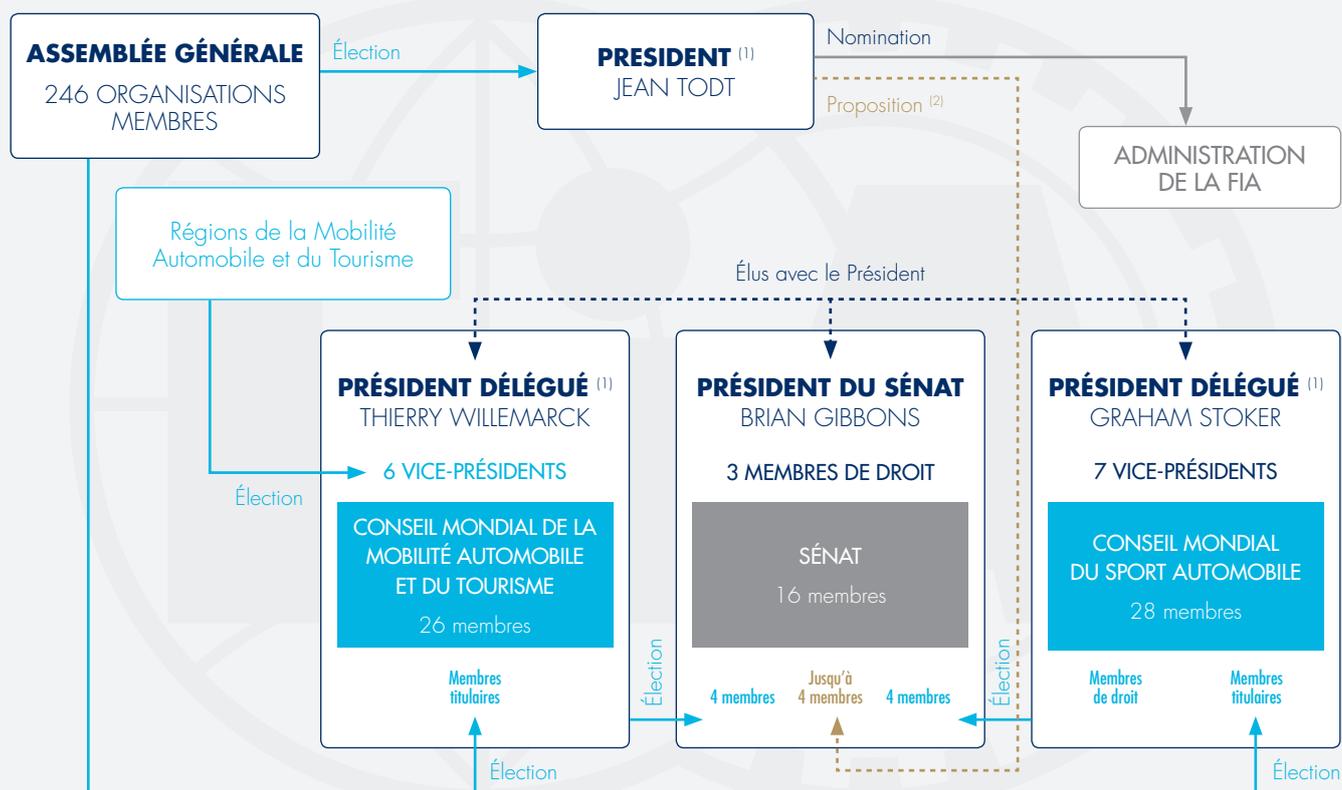
Invités : 850+

GOUVERNANCE

Les missions de la FIA se répartissent entre la révision, l'adoption et l'application des règles sportives, la promotion d'une mobilité sûre, durable et accessible à tous, la prise de décisions stratégiques et la résolution des conflits.

Le Président de la FIA, le Président du Sénat, le Président-Délégué pour la Mobilité Automobile et le Tourisme, le Président-Délégué pour le Sport et les sept Vice-présidents de la FIA pour le Sport sont élus pour quatre ans à la majorité absolue de l'Assemblée Générale.

ORGANISATION DEPUIS MI-DÉCEMBRE 2017



(1) Membres de droit du Sénat.

(2) Les membres proposés par le Sénat sont ensuite confirmés par les 12 autres membres du Sénat.

PROCESSUS DE PRISE DE DÉCISION

La FIA est structurée conformément aux principes de bonne gouvernance. Outre la légitimité accordée par l'Assemblée Générale de la FIA à ses instances dirigeantes, les deux Conseils Mondiaux et le Sénat (en charge de la gestion des ressources financières), la véritable force motrice en matière de propositions au sein de la FIA réside dans ses commissions permanentes. S'il incombe aux Conseils Mondiaux de fixer les objectifs de ces commissions dans leurs domaines respectifs, les commissions sont chargées d'élaborer des projets de propositions et de les soumettre aux Conseils Mondiaux pour examen. Chaque Conseil Mondial finalise ensuite ces propositions qui, après avoir reçu l'approbation définitive, constituent la base des décisions et des actions de la FIA, lui permettant d'une part d'organiser et de réglementer le sport automobile et d'autre part de définir ses politiques en matière de mobilité automobile. Plus particulièrement, dans le domaine du sport automobile, l'intégration des

constructeurs automobiles et d'autres parties prenantes dans chaque discipline au sein des commissions permanentes, ainsi que la présence de membres désignés par les ASN, les réunions trimestrielles et les réunions du Conseil Mondial, font que la FIA peut être réactive à tout moment et jouer comme il convient son rôle de régulateur.

En outre, en ce qui concerne le sport, il existe une séparation claire entre :

- L'élaboration et la modification de la réglementation internationale relative au sport automobile et l'organisation des Coupes et Championnats internationaux (Conseil Mondial du Sport Automobile) ;
- L'adoption et la révision de décisions stratégiques relatives à la gestion des ressources financières (Sénat) ;
- La résolution des différends survenant entre les Membres, les concurrents et autres parties concernées (Organes juridiques).



CONSEIL MONDIAL DU SPORT AUTOMOBILE



Réunion extraordinaire du Conseil Mondial du Sport Automobile, Paris, France, 8 décembre 2017

COMPOSITION DEPUIS MI-DÉCEMBRE 2017

Président de la FIA

Jean TODT (France)

Président-délégué de la FIA pour le Sport Automobile

Graham STOKER (Royaume-Uni)

Vice-Présidents

José ABED (Mexique)

Mohammed BEN SULAYEM (Émirats Arabes Unis)

Carlos GARCÍA REMOHÍ (Argentine)

Angelo STICCHI DAMIANI (Italie)

Surinder THATTHI (Côte d'Ivoire)

Hermann TOMCZYK (Allemagne)

Heping WAN (Chine)

Membres titulaires

Manuel AVIÑÓ ROGER (Espagne)

Garry CONNELLY (Australie)

François CORNELIS (Belgique)

Dennis DEAN (États-Unis)

Nicolas DESCHAUX (France)

Michel FERRY (Monaco)

Zrinko GREGUREK (Croatie)

General Victor KIRYANOV (Russie)

Hugo MERSAN (Paraguay)

Koichi MURATA (Japon)

Juhani PAKARI (Finlande)

Gautam SINGHANIA (Inde)

Vincenzo SPANO (Venezuela)

Serkan YAZICI (Turquie)

Membres de droit

Chase CAREY (États-Unis),
Président-Directeur Général de la F1

Felipe MASSA (Brésil),
Président de la CIK

Michèle MOUTON (France),
Présidente de la Commission Femmes dans le Sport Automobile

Tom KRISTENSEN (Danemark),
Président de la Commission des Pilotes de la FIA

François FILLON (France),
Président de la Commission des constructeurs de la FIA
ou
Maurizio ARRIVABENE (Italie),
Représentant de Ferrari SpA

CONSEIL MONDIAL DE LA MOBILITÉ AUTOMOBILE ET DU TOURISME



Réunion extraordinaire du Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme, Paris, France, 8 décembre 2017

COMPOSITION DEPUIS MI-DÉCEMBRE 2017

Président de la FIA

Jean TODT (France)

Président-délégué de la FIA pour la Mobilité Automobile et le Tourisme

Thierry WILLEMARCK, TCB (Belgique)

Vice-présidents de la FIA (Mobilité Automobile et Tourisme)

Région I

Thomas MØLLER THOMSEN, FDM (Danemark)

Région II

Mike NOON, NZAA (Nouvelle Zélande)

Région III

Tim SHEARMAN, CAA (Canada)

Région IV

Jorge TOMASI CRISCI, ACU (Uruguay)

Région I, Conseil Subrégional Africain pour le Tourisme et l'Automobile (ACTA)

Simon MODISAEMANG, Emergency Assist 991 Netcare (Botswana)

Région I, Conseil Subrégional Arabe pour les Clubs de Tourisme et d'Automobile (ACTAC)

Essa Hamzah ALFAILAKAWI, KIAC (Koweït)

Membres titulaires

Région I

Frits van BRUGGEN, ANWB (Pays-Bas)
Mirko BUTULIJA, AMSS (Serbie)
Jorge F. DELGADO MENDOZA, RACE (Espagne)
Peter GOETSCHI, TCS (Suisse)
August MARKL, ADAC (Allemagne)
Giuseppe REDAELLI, ACI (Italie)
Oldrich VANICEK, UAMK (République tchèque)
Gottfried WANITSCHKEK, ÖAMTC (Autriche)

Région II

Nigel ALEXANDER, AAA (Australie)
Sudhammika ATTYGALLE, AAC (Sri Lanka)
Afsar HOSSAIN, AAB (Bangladesh)
Bernard TAY, AAS (Singapour)
Takayoshi YASHIRO, JAF (Japon)

Région III

Julian José ABED, ANA (Mexique)
Earl JARRETT, JAA (Jamaïque)

Région IV

Ricardo MORALES RUBIO, ACC (Colombie)
Gorki OBANDO, ANETA (Équateur)
Alejandro QUINTANA HURTADO, ACCHI (Chili)

Observateurs Officiels

François FILLON (France),
Président de la Commission des Constructeurs de la FIA
Saul BILLINGSLEY (Royaume-Uni),
Représentant de la FIA Foundation

SÉNAT



Réunion du Sénat, Paris, France, 6 décembre 2017

COMPOSITION DEPUIS MI-DÉCEMBRE 2017

Président du Sénat

Brian GIBBONS (Nouvelle Zélande)

Président de la FIA

Jean TODT (France)

Vice-Président de la FIA pour la Mobilité Automobile et le Tourisme

Thierry WILLEMARCK (Belgique)

Vice-Président de la FIA pour le Sport

Graham STOKER (Royaume-Uni)

Membres

HRH Prince Faisal AL HUSSEIN (Jordanie)

Jacques AUDIBERT (France)

Irina BOKOVA (Bulgarie)

Gerardo BRAGGIOTTI (Italie)

William E. CONNOR (États-Unis)

Jean-Michel DARROIS (France)

August MARKL (Allemagne)

Jorge ROSALES (Argentine)

Tim SHEARMAN (Canada)

Carlos SLIM DOMIT (Mexique)

Maria Angela ZAPPIA (Italie)

Guojun ZHAN (Chine)

COMMISSIONS ET COMITÉS DE LA FIA



PRÉSIDENTS DEPUIS MI-DÉCEMBRE 2017

PRÉSIDENTS DES COMITÉS

Comité d'Audit

Bertrand BADRÉ (France)

Comité d'Éthique

François BELLANGER (Suisse)

Comité des Nominations

Werner KRAUS (Autriche)

Comité des Programmes de la FIA Mobilité

Thierry WILLEMARCK (Belgique)

PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS SPORTIVES DE LA FIA

Commission des Championnats à Énergie Nouvelle et Électrique de la FIA

Burkhard GÖSCHEL (Allemagne)

Commission du Championnat du Monde des Rallyes de la FIA

Carlos Alpoim VIEIRA BARBOSA (Portugal)

Commission des Circuits de la FIA

Tim SCHENKEN (Australie)

Commission des Courses de Camions de la FIA

Manuel VIDAL PERUCHO (Espagne)

Commission des Courses de Côte de la FIA

Imad LAHOUD (Liban)

Commission des Dragsters de la FIA

Lars PETERSSON (Suède)

Commission Endurance de la FIA

Richard MILLE (France)

Commission des Épreuves sur Route de la FIA

Robert REID (Royaume-Uni)

Commission F1 de la FIA

Chase CAREY (États-Unis)

Commission Femmes dans le Sport Automobile de la FIA

Michèle MOUTON (France)

Commission GT de la FIA

Christian SCHACHT (Allemagne)

Commission Internationale de Karting

Felipe MASSA (Brésil)

Commission Médicale de la FIA

Prof. Gérard SAILLANT (France)

Commission Monoplace de la FIA

Stefano DOMENICALI (Italie)

Commission Off-Road de la FIA

Gyrfas OLAH (Hongrie)

Commission des Pilotes de la FIA

Tom KRISTENSEN (Danemark)

Commission des Rallyes de la FIA

Wayne CHRISTIE (Nouvelle Zélande)

Commission des Rallyes Tout-Terrain de la FIA

Richard SCHILLING (Afrique du Sud)

Commission des Records de Vitesse sur Terre de la FIA

Graham LIGHT (États-Unis)

Commission Réglementation Homologation de la FIA

Daniel FAUSEL (Suisse)

Commission Sécurité de la FIA

Peter WRIGHT (Royaume-Uni)

Commission du Sport Automobile Historique de la FIA

Paolo CANTARELLA (Italie)

Commission des Voitures de Tourisme de la FIA

Alan J. GOW (Royaume-Uni)

Commission des Volontaires et des Officiels de la FIA

Colin SYN (Singapour)

PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS MOBILITÉ DE LA FIA

Commission Politique de la FIA Mobilité

Johann GRILL (Allemagne)

Commission Services de la FIA Mobilité

Frank FOTIA (Canada)

PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS SPORT ET MOBILITÉ

Commission des Constructeurs de la FIA

François FILLON (France)

Commission Environnement et Développement durable de la FIA

Felipe CALDERÓN (Mexique)

Commission Handicap et Accessibilité de la FIA

Nathalie McGLOIN (Royaume-Uni)

PRÉSIDENT DE LA COMMISSION HISTORIQUE INTERNATIONALE DE LA FIA

Franz GRAF ZU ORTENBURG (Allemagne)

ORGANISATION GÉNÉRALE

DÉCEMBRE 2017

ÉQUIPE PRÉSIDENTIELLE



PRÉSIDENT

Jean TODT



**PRÉSIDENT-DÉLÉGUÉ POUR LE
SPORT AUTOMOBILE**

Graham STOKER



PRÉSIDENT DU SÉNAT

Brian GIBBONS



**PRÉSIDENT-DÉLÉGUÉ
POUR LA MOBILITÉ AUTOMOBILE
ET LE TOURISME**

Thierry WILLEMARCK

ADMINISTRATION



**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
POUR LE SPORT AUTOMOBILE**

Peter BAYER



**DIRECTEUR ADMINISTRATIF
ET FINANCIER**

Jean-Baptiste PINTON



**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
POUR LA MOBILITÉ AUTOMOBILE
ET LE TOURISME**

Andrew McKELLAR

ADMINISTRATION



173 employés

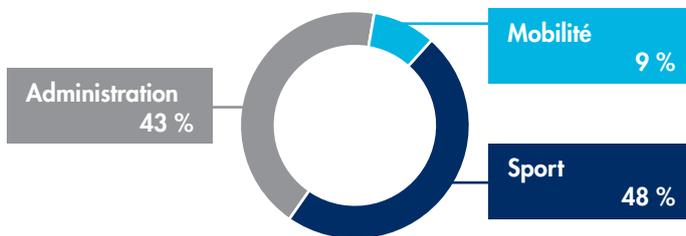


21 nationalités représentées



Âge moyen : 42 ans

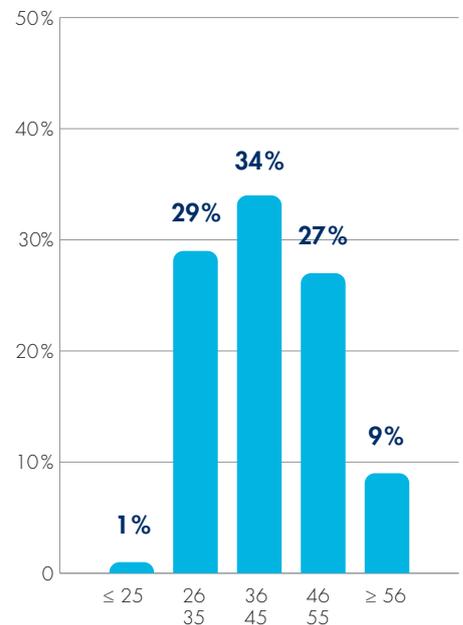
Répartition des employés par division



Répartition des employés par genre



Répartition des employés par âge



3 lieux



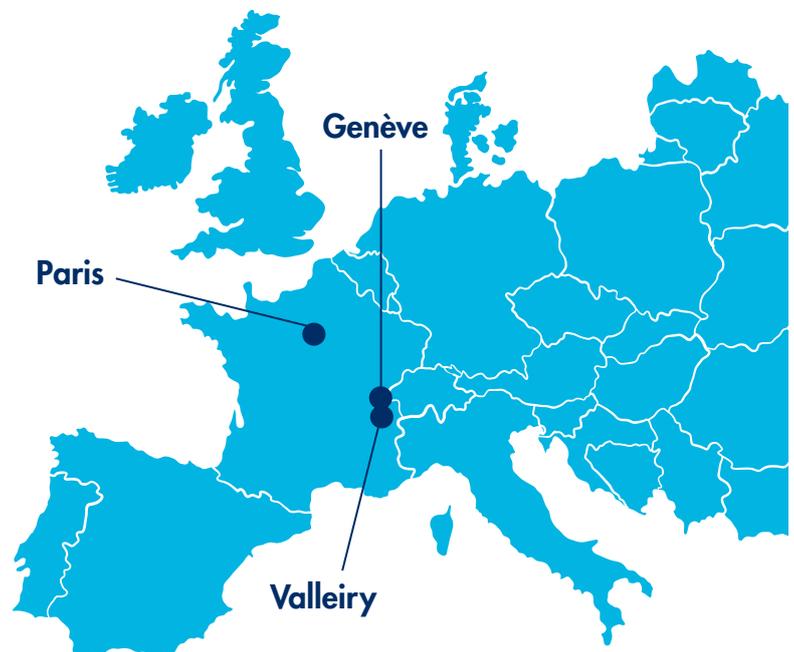
Paris
Siège historique,
Division Mobilité
et Département Communication



Genève
Division Sport
et Administration



Valleiry
Logistique et archives



LES MOMENTS FORTS DE L'ANNÉE 2017

GENÈVE, SUISSE



Séminaire de la FIA des Directeurs d'Épreuve et Programme pour les Commissaires Sportifs Internationaux de la FIA

Lors de leur première édition, le Séminaire de la FIA des Directeurs d'Épreuve et Programme pour les Commissaires Sportifs Internationaux de la FIA réunissent plus de 160 officiels, lesquels représentent une composante essentielle de la famille du sport automobile sans que aucune des épreuves de la FIA organisées dans le monde entier ne pourrait avoir lieu.

7
JANVIER

LAS VEGAS, ÉTATS-UNIS



Salon de l'électronique grand public (CES)

En visite sur la 50^e édition du plus grand salon mondial de l'électronique grand public, Jean Todt assiste à la « Formula E E-Race », la plus grande course sur simulateur jamais organisée, et s'entretient avec des chefs de file du secteur technique quant à la façon dont la technologie peut attirer de nouveaux fans pour le sport automobile et amener de grandes avancées dans le domaine de la sécurité routière.

9-12
FÉVRIER

BEYROUTH, LIBAN



Congrès Régional Sport de la FIA pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord

51 participants représentant 14 ASN/ACN de 14 pays assistent au Congrès Régional Sport de la FIA pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord organisé à Beyrouth par l'Automobile and Touring Club du Liban.

16-17
FÉVRIER

GENÈVE, SUISSE**Signature d'un Protocole d'accord FIA/CIO sur la sécurité routière**

Le Président de la FIA, Jean Todt, et le Président du CIO, Thomas Bach, signent un Protocole d'accord concernant la promotion de campagnes de sécurité routière communes sur leurs plateformes partagées et en amont d'événements sportifs.

**20
FÉVRIER****CITÉ DU VATICAN, ITALIE****Rencontre avec le pape François**

Jean Todt rencontre le Pape François et lui présente la campagne mondiale de sécurité routière #3500LIVES conçue par la FIA en partenariat avec JCDecaux avant son lancement officiel prévu en mars à Paris.

**25
FÉVRIER****GENÈVE, SUISSE****Salon de l'automobile de Genève**

Après des débuts réussis en 2016, la FIA et ses deux piliers que sont le Sport et la Mobilité sont à nouveau bien représentés lors du prestigieux Salon de l'automobile de Genève.

**9-19
MARS****PARIS, FRANCE****Lancement de la campagne #3500LIVES**

Le Président de la FIA, Jean Todt, et le Président du Directoire et Co-Directeur général de JCDecaux, Jean-Charles Decaux, lancent #3500LIVES, la 1^{re} campagne mondiale FIA/JCDecaux d'affichage consacrée à la sécurité routière, en présence de Zeid Ra'ad Al Hussein, Haut-Commissaire des Nations Unies aux droits de l'homme, et de deux ambassadrices de la campagne, Anne Hidalgo, Maire de Paris et Présidente du C40, et Vanessa Low, Médaille d'or paralympique de saut en longueur.

**10
MARS**

SÉOUL, CORÉE DU SUD



Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Asie-Pacifique

Organisé à Séoul par la Korean Auto Racing Association (KARA), le Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Asie-Pacifique réunit 78 délégués représentant 19 Clubs de 19 pays.

17-19
MARS

OULAN-BATOR, MONGOLIE



Rencontre avec le Président de la Mongolie

Jean Todt rencontre Elbegdorj Tsakhia, Président de la Mongolie, pour débattre de questions de sécurité routière et de mesures envisageables pour réduire le nombre de tués sur les routes du pays, soit quelque 600 personnes par an sur une population de presque trois millions d'habitants.

22
MARS

LA VALLETTE, MALTE



Conférence ministérielle de haut niveau des acteurs de la sécurité routière et du secteur maritime

Jean Todt participe à la Conférence ministérielle de haut niveau des acteurs de la sécurité routière et du secteur maritime organisée à Malte aux côtés de Violeta Bulc, Commissaire européenne aux Transports et à la Mobilité, et de Joe Mizzi, alors Ministre des Transports et des infrastructures de Malte.

28-29
MARS

MEXICO, MEXIQUE



Le Maire de Mexico apporte son soutien aux initiatives de la FIA sur la sécurité routière lors du Mexico E-Prix

Miguel Ángel Mancera, Maire de Mexico, se rend sur le stand de la campagne *FIA Action for Road Safety* du Mexico E-Prix et apporte son soutien à la campagne #3500LIVES ainsi qu'au *FIA Global Programme for Child Safety*.

1^{ER}
AVRIL

GENÈVE, SUISSE



La sécurité routière, un enjeu de droits de l'homme

Dans le cadre de la campagne *Stand up for Human Rights*, Jean Todt et Zeid Ra'ad Al Hussein, Haut-Commissaire des Nations Unies aux droits de l'homme, expliquent dans une vidéo en quoi la sécurité routière est un enjeu de droits de l'homme.

8 MAI

10 MAI

MONDE



Journée des Volontaires de la FIA

Le monde du sport automobile se réunit pour célébrer la toute première Journée des Volontaires de la FIA et remercier tous ceux qui donnent généreusement de leur temps sur les épreuves de sport automobile.

12 MAI

14 MAI

KINGSTON, JAMAÏQUE



4^e Semaine de la sécurité routière mondiale des Nations Unies

À l'occasion de la 4^e Semaine de la sécurité routière mondiale des Nations Unies, Jean Todt, Président de la FIA, Andrew Holness, Premier ministre de la Jamaïque, Yohan Blake, champion olympique et ambassadeur de la campagne #3500LIVES, Earl Jarrett, Président de la Jamaican Automobile Association et Membre du Conseil national pour la sécurité routière de la Jamaïque (CNSR), et Zoleka Mandela, Ambassadrice de la *Global Initiative for Child Health & Mobility*, participent à une manifestation de haut niveau organisée en partenariat avec la Fondation FIA et le CNSR et appuient la campagne de la *Global Initiative* visant à promouvoir un « vaccin contre la vitesse » dans les zones où la vitesse des automobilistes met en danger la vie des enfants.

BARCELONE, ESPAGNE



Grand Prix d'Espagne de F1

Peu avant le départ du Grand Prix d'Espagne de F1 à Barcelone, les pilotes se réunissent sur la voie des stands pour manifester leur soutien à la campagne #3500LIVES et à la 4^e Semaine de la sécurité routière mondiale des Nations Unies axée sur la vitesse, laquelle est l'un des principaux facteurs de risque d'accident de la circulation à l'origine d'un très grand nombre de tués et de blessés.

LE MANS, FRANCE



24 Heures du Mans

Aux côtés des pilotes de LMP1, Jean Todt, Président de la FIA, Chase Carey, Président-Directeur général de la F1, Pierre Fillon, Président de l'Automobile Club de l'Ouest, et Mark Webber, ancien pilote professionnel, soutiennent la campagne de sécurité routière #3500LIVES lors de l'épreuve des 24 Heures du Mans.

17-18
JUN

GENÈVE, SUISSE



Conférence Sport de la FIA

Avec plus de 200 délégués de 111 ASN/ACN réunis pour débattre et échanger sur le thème «Progress and Direction: together through a decade of change», la Conférence Sport de la FIA connaît un succès sans précédent.

20-22
JUN

GOODWOOD, ROYAUME-UNI



Festival de Vitesse de Goodwood

Présente au Festival de Vitesse de Goodwood pour la deuxième année consécutive, la FIA occupe une place de choix au cœur de l'action. Elle accueille plusieurs milliers de passionnés et les invite à découvrir différentes expositions ainsi que les activités qu'elle met en œuvre dans le domaine du sport automobile et de la promotion de la sécurité routière.

29 JUN -
2 JUILLET

LONDRES, ROYAUME-UNI



F1 Live London

Les Londoniens se voient offrir la possibilité de découvrir la campagne de sécurité routière #3500LIVES sur le stand de la FIA installé à l'occasion du F1 Live London, un événement dédié à la Formule Un organisé dans le centre de Londres afin d'annoncer le prochain Grand Prix de Grande-Bretagne et d'offrir une expérience gratuite autour de la Formule Un près de Trafalgar Square.

12
JUILLET

NEW YORK, ÉTATS-UNIS



E-Prix à New York

Le Championnat de Formule E de la FIA crée la sensation dans les rues de Brooklyn à l'occasion d'une première course palpitante.

14
JUILLET

MONTRÉAL, CANADA



FIA Smart Cities Forum à Montréal

Jean Todt, Président de la FIA, Denis Coderre, alors Maire de Montréal, Pierre Arcand, alors Ministre de l'Énergie et des Ressources Naturelles du Québec, Alejandro Agag, PDG de Formula E Holdings, et Tim Shearman, Président de la Région III de la FIA et Président de la CAA, participent au Smart Cities Forum de la FIA à Montréal, une manifestation qui réunit des spécialistes en mobilité issus d'organisations internationales, de municipalités et d'entreprises du secteur. Il s'agit de la quatrième rencontre de l'année organisée dans le cadre de l'initiative FIA Smart Cities après deux forums à Mexico et à Berlin et un événement spécial à Paris.

28
JUILLET

TORONTO, CANADA



Congrès FIA des Amériques pour la Mobilité et le Sport

La 19^e édition du Congrès FIA des Amériques pour la Mobilité et le Sport, organisée par la Canadian Automobile Association (CAA), rassemble 40 représentants de 28 Organisations Membres à Toronto, en Ontario, au Canada.

1-3
AOÛT

AMÉRIQUE CENTRALE



Rencontre entre le Président de la FIA et les Présidents de Clubs d'Amérique Centrale

Jean Todt, Président de la FIA, voyage dans toute l'Amérique centrale (Porto Rico, la Barbade, Costa Rica, El Salvador et Belize) à la rencontre des Présidents de Clubs de la FIA et les sensibilise aux questions de sécurité routière.

4-11
AOÛT

ABUJA, NIGERIA



Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Afrique

Organisé par l'Automobile and Touring Club of Nigeria, la 3^e édition du Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Afrique réunit 41 représentants de 17 pays d'Afrique ainsi que des spécialistes et acteurs du sport automobile pour débattre de l'évolution à venir du sport automobile à tous les niveaux.

24-26
AOÛT

PARIS, FRANCE



FIA European Young Women Programme

Le FIA European Young Women Programme visant à encourager l'accès des jeunes femmes aux premiers échelons du sport automobile bénéficie d'un financement de l'Union européenne dans le cadre du programme Erasmus+. Élaboré par le Département de la FIA en charge des programmes de développement et des relations avec les Clubs Sport, sous la direction de la Commission Femmes dans le Sport Automobile de la FIA et en collaboration avec neuf partenaires (essentiellement des Clubs Membres de la FIA), ce projet sera lancé en mars 2018.

7
SEPTEMBRE

ROME, ITALIE



Le Conseil municipal de la ville de Rome défend la sécurité routière

Six mois après son allocution devant le Conseil municipal de la ville de Rome, Jean Todt, Président de la FIA, assiste à une session extraordinaire présidée par la Maire de Rome, Virginia Raggi, en présence d'Angelo Sticchi Damiani, Président de l'ACI, et de Luigi Guccione, Président de la Fondation Giuseppe Guccione, pour discuter des initiatives sur la sécurité routière entreprises par la capitale italienne.

14
SEPTEMBRE

PARIS, FRANCE

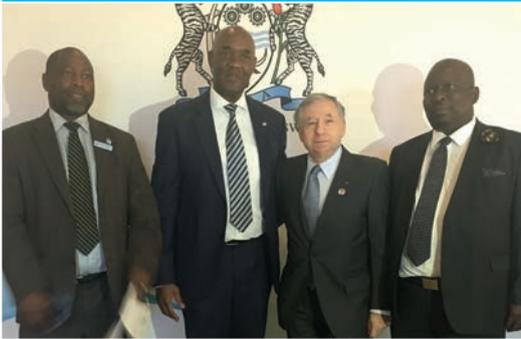


Réunion du FIA High Level Panel for Road Safety

Après deux réunions en janvier et en mars, le FIA High Level Panel for Road Safety (HLP), groupe consultatif de haut niveau de la FIA pour la sécurité routière, se réunit pour une session de travail spéciale à Paris afin de discuter du premier rapport d'activité annuel du HLP et de son plan d'action pour la période 2017-2018.

20
SEPTEMBRE

AFRIQUE DU SUD ET BOTSWANA



Le Président de la FIA se rend en Afrique du Sud et au Botswana

Jean Todt rencontre des acteurs de la sécurité routière d'Afrique du Sud et du Botswana et encourage une poursuite des efforts dans cette région du monde.

23-25
OCTOBRE

STOCKHOLM, SUÈDE



Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Europe du Nord

Accueilli par l'ASN de Suède, la Svenska Bildsportförbundet (SBF), le Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Europe du Nord rassemble 56 délégués de 16 ASN/ACN pour débattre de questions clés relatives au sport automobile dans cette région.

26-28
OCTOBRE

NEW DELHI, INDE



World Road Meeting

Jean Todt, Président de la FIA, participe au 18^e World Road Meeting organisé par la International Road Federation (IRF) sur le thème « Des routes sécurisées et une mobilité intelligente comme moteurs de croissance économique ».

13-14
NOVEMBRE

PARIS, FRANCE



FIA Hall of Fame

La FIA inaugure son tout nouveau Hall of Fame à l'occasion d'une prestigieuse cérémonie organisée dans les salons de l'Automobile Club de France (ACF) à Paris. Les champions Sir Jackie Stewart, Mario Andretti, Alain Prost, Nigel Mansell, Damon Hill, Jacques Villeneuve, Fernando Alonso, Sebastian Vettel et Nico Rosberg, accompagnés par les représentants et familles d'autres vainqueurs de la F1, sont les premiers pilotes consacrés par cette initiative.

4
DÉCEMBRE

PARIS, FRANCE



Assemblée Générale Annuelle de la FIA

L'Assemblée Générale Annuelle 2017 de la FIA réunit 441 délégués de 181 Clubs Membres représentant 116 pays du monde entier.

4-8
DÉCEMBRE

VERSAILLES, FRANCE



FIA Prize Giving, Cérémonie de Remise des Prix de la FIA

La Cérémonie de Remise des Prix de la FIA, l'une des réceptions les plus attendues de l'année dans le monde du sport automobile, a pour cadre le somptueux château de Versailles où sont couronnés les vainqueurs des Championnats 2017 de la FIA.

8
DÉCEMBRE

Au cours de la cérémonie, Jean Todt remet deux Prix du Président de la FIA: l'un au pilote de F4 Billy Monger, pour avoir fait preuve d'un immense courage suite à un terrible accident survenu en avril 2017 qui a changé le cours de sa vie, et l'autre à Jean-Charles Decaux, qui, en partenariat avec la FIA, a diffusé auprès de plusieurs millions de personnes dans le monde des messages de sécurité routière permettant de sauver des vies, l'agence de publicité extérieure mettant gratuitement à disposition de la campagne #3500LIVES une partie de ses espaces publicitaires.

14-16
DÉCEMBRE

VIENNE, AUTRICHE



Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Europe centrale

Accueilli par l'Österreichischer Automobil - Motorrad - und Touring Club, le Congrès Régional Sport de la FIA pour l'Europe centrale réunit dans la capitale autrichienne 55 délégués de 18 ASN/ACN.



SPORT

**PARTOUT DANS LE MONDE
ET DANS TOUTES LES DISCIPLINES,
LA FIA S'EMPLOIE À PROMOUVOIR
UN SPORT AUTOMOBILE SÛR,
JUSTE ET ACCESSIBLE**







OUVRIR DE NOUVEAUX HORIZONS PROMETTEURS ET PALPITANTS POUR LE SPORT AUTOMOBILE

De l'arrivée de nouvelles voitures impressionnantes dans le Championnat du Monde de Formule Un de la FIA et dans le Championnat du Monde des Rallyes de la FIA au lancement de la Formule 2 et du Drift sous l'égide de la FIA, et de l'introduction de technologies révolutionnaires dans le domaine de la sécurité aux efforts accrus déployés pour renforcer les Clubs Membres à l'échelle mondiale, l'année 2017 aura été marquée par des innovations majeures dans le sport automobile.

1 129 compétitions
enregistrées par un total de 75 ASNs dont:



322

épreuves comptant
pour les Championnats,
Trophées, Challenges
et Coupes de la FIA



272

épreuves
hors championnat



535

épreuves faisant
partie des 80 Séries
Internationales
approuvées par la FIA

Un spectacle haletant de haut niveau

Tous les grands Championnats de la FIA ont connu une saison palpitante en 2017, à commencer par le Championnat du Monde de Formule Un de la FIA, où l'introduction d'un nouveau Règlement Technique s'est traduite par des voitures plus puissantes et à l'aspect plus agressif, offrant un spectacle de premier ordre au public. Le Championnat a été marqué par un combat titanesque entre le pilote Mercedes Lewis Hamilton et le pilote Ferrari Sebastian Vettel, le premier finissant par remporter un quatrième sacre de Champion du Monde tandis que l'équipe Mercedes décrochait le titre Constructeurs pour la quatrième année consécutive. Parallèlement, la définition des spécifications des moteurs de F1 à compter de 2021 a progressé tandis que les travaux se poursuivaient en ce qui concerne la maîtrise des coûts en Championnat du Monde.

Dans la catégorie monoplaces, la FIA a par ailleurs introduit un nouveau palier de progression vers le sommet du sport automobile en remplaçant la série GP2, antichambre de la Formule Un, par un nouveau Championnat de Formule 2 de la FIA, remporté cette année par le Monégasque Charles Leclerc.

Une nouvelle réglementation a également été introduite en Championnat du Monde des Rallyes de la FIA (WRC), ce qui a donné lieu, comme en Formule Un, à l'apparition de voitures plus performantes à l'allure plus dynamique. Ce fut une saison idéale pour le tenant du titre Sébastien Ogier, le pilote français se voyant sacrer Champion du Monde pour la cinquième année consécutive et aidant l'équipe privée M-Sport à triompher, contre toute attente, des plus grands constructeurs du WRC.

La sixième saison du Championnat du Monde d'Endurance de la FIA (WEC) a quant à elle été marquée par le triomphe de Porsche, le constructeur s'emparant des trophées Constructeurs et Pilotes en LMP1 à l'occasion de sa dernière participation à cette série. Autre élément notable en 2017, la classe GTE a été promue au rang de Championnat du Monde, les pilotes James Calado et Alessandro Pier Guidi décrochant la première place au classement Pilotes et permettant à Ferrari d'obtenir le titre Constructeurs.

Le Championnat du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA (WTCC) a lui aussi connu une dernière saison trépidante qui s'est conclue par la victoire du Suédois Thed Björk et de son équipe Volvo Polestar.

La FIA et les promoteurs concernés ont travaillé sans relâche tout au long de l'année pour résoudre les problèmes touchant le WEC et le WTCC et, à compter de 2018, les deux Championnats se disputeront sous une forme remaniée.

Le Championnat du Monde de Rallycross de la FIA a continué de faire de nouveaux adeptes. Johan Kristoffersson a remporté le titre de Champion du Monde des Pilotes et contribué au succès de PSRX Volkswagen Team Sweden qui a obtenu le titre Équipes.

Quant au Championnat de Formule E de la FIA, il a poursuivi son expansion en 2017 et, pour la troisième saison d'affilée, le titre s'est joué lors de la dernière manche de la saison avec la victoire de Lucas di Grassi tandis que Renault e.dams remportait le titre Équipes.

En Karting, la nouvelle génération de moteurs OK a permis une consolidation des grilles. Pour ses Championnats 2017, la CIK-FIA a ainsi enregistré un total de 739 engagements, contre 622 en 2016.

La culture de l'innovation



L'année 2017 a également été caractérisée par l'introduction en sport automobile de plusieurs innovations majeures.

Pour rendre hommage comme il se doit à ses plus grands champions,, la FIA a inauguré un nouveau projet, le *FIA Hall of Fame*, qui a été inauguré avec l'entrée dans le *Hall of Fame* des 33 pilotes détenteurs du titre de Champion du Monde de Formule Un.

Dans le domaine de la sécurité en sport automobile, le système Halo de protection en cas d'impact frontal sera rendu obligatoire dès 2018 en F1 et en F2, puis plus tard dans l'année, pour la Saison 5 de Formule E. De nouvelles normes pour les casques haute performance et les dispositifs biométriques ont également été définies.

S'agissant de la promotion des niveaux de base du sport automobile, la première édition de la Coupe Intercontinentale de Drifting de la FIA a eu lieu à Odaiba, au Japon. Elle a été très favorablement accueillie, aussi bien par les concurrents que par le public. La FIA a également développé le concept de Cross Car National dans le but de compléter la pyramide Off-Road/Rallye et d'offrir aux ASN une discipline abordable.

La garantie d'assurer la durabilité du sport automobile et son accessibilité au plus grand nombre a également fait l'objet d'une attention particulière. Deux commissions conjointes Sport et Mobilité ont ainsi été créées: la Commission Environnement et Développement Durable de la FIA d'une part, et la Commission Handicap et Accessibilité de la FIA de l'autre. L'ouverture à tous a également été renforcée grâce au soutien accordé par l'UE au travers du Programme Erasmus + au tout nouveau *FIA European Young Women Programme* destiné à encourager l'accès des jeunes femmes au sport automobile.

L'union fait la force



Pour renforcer son engagement auprès de ses Clubs Membres, la FIA a mis en œuvre plusieurs initiatives en 2017.

Les *ASN Development Manual* et *ASN Development Toolkit* ont été mis à jour et complétés. Parallèlement, la FIA a mis en place un 'Sport Clubs Liaison Office' composé de trois Coordinateurs Régionaux.

Le *FIA Sport Grant Programme* a également contribué au développement des Clubs avec une enveloppe de 3 123 257 € affectée à 71 projets émanant de Clubs. Destiné à financer les Clubs pour promouvoir et adopter les normes et dispositifs de sécurité de la FIA au niveau national, le tout nouveau *ASN Reward Programme* a lui aussi rencontré un très grand succès.

LES CHAMPIONS DU SPORT AUTOMOBILE À L'HONNEUR



En 2017, la FIA a inauguré un nouveau projet d'envergure, le *FIA Hall of Fame*, destiné à rendre hommage à ses plus grands champions, à commencer par les 33 pilotes détenteurs du titre de Champion du Monde de Formule Un de la FIA.



Dédié aux grands noms du sport automobile, le *FIA Hall of Fame* a été inauguré le 4 décembre 2017 lors d'une prestigieuse cérémonie organisée dans les salons de l'Automobile Club de France (ACF) à Paris. Les champions Sir Jackie Stewart, Mario Andretti, Alain Prost, Nigel Mansell, Damon Hill, Jacques Villeneuve, Fernando Alonso, Sebastian Vettel et Nico Rosberg ont rejoint les représentants et les familles d'autres vainqueurs de la F1 pour être les premiers pilotes consacrés par cette initiative.

Se présentant sous la forme d'un « Mur de la gloire », le *FIA Hall of Fame* se compose d'écrans interactifs et d'une collection d'objets marquants installés au siège de la FIA à Paris. Une plateforme numérique a également été développée. Le *FIA Hall of Fame* évoque les grands chapitres de l'histoire du sport automobile et vise à ce que l'héritage des plus grands noms du sport automobile soit préservé.

« Le Hall of Fame de la FIA met en avant les valeurs du sport automobile ainsi que tous les champions qui ont incarné et incarnent encore les valeurs de la FIA : engagement, intégrité, respect et esprit sportif, » a déclaré Jean Todt, Président de la FIA. « Il s'agit de la première étape d'un projet ambitieux : ce Hall of Fame sera bientôt installé également au siège de la FIA à Genève et, après la Formule Un, ce sont d'autres champions et disciplines qui seront à l'honneur dans les années à venir. Ainsi, nous célébrerons tous les champions de la FIA qui ont rendu et rendent encore l'histoire du sport si incroyablement riche et inspirante. »

La cérémonie inaugurale, qui se déroulait dans la bibliothèque de l'ACF, à l'endroit même où les premiers règlements de Formule Un ont été rédigés dans les années 1940, a d'abord intronisé les 17 champions tenants d'un seul titre, en

commençant par le tout premier champion de Formule Un Giuseppe Farina, vainqueur en 1950, pour terminer par le champion 2016, Nico Rosberg.

Ont ensuite été mis à l'honneur les doubles et triples champions, dont Sir Jackie Stewart et Fernando Alonso. La Renault R25 au volant de laquelle le pilote espagnol a décroché le premier de ses deux sacres en 2005 était exposée devant le siège de la FIA, de même que l'Alfa Romeo 158 du tout premier champion de la discipline en 1950, Giuseppe Farina, la Ferrari 156 du champion de 1961 de Phil Hill, la Lotus Climax 25 du double champion du monde Jim Clark, la McLaren MP4/5 d'Ayrton Senna, couronné à trois reprises, et la Ferrari F1-2000 de Michael Schumacher, septuple champion du monde.

Puis la soirée a consacré les pilotes les plus titrés de la discipline, à commencer par les quadruples champions Alain Prost, Sebastian Vettel et Lewis Hamilton, suivis du quintuple vainqueur Juan Manuel Fangio.

Enfin, le pilote le plus couronné de l'histoire de la F1, le septuple champion du monde Michael Schumacher, a reçu un prix que son attachée de presse de longue date, Sabine Kehm, était venue chercher en son nom.

« Nous savons tous que Michael devrait être ici parmi nous et je suis certaine qu'il en serait très heureux, » a-t-elle affirmé. « Il a toujours eu le plus grand respect pour tous ceux qui sont présents dans cette salle et il serait très honoré. Ce qui a fait de Michael un être unique, ce qui lui a valu tous ses succès c'est, comme pour chacun dans cette salle, l'amour et la passion pour ce sport. »

L'inauguration s'est accompagnée du lancement du site web dédié au *FIA Hall of Fame* (<https://halloffame.fia.com/>), lequel met en lumière les exploits de tous les champions récompensés afin d'inspirer les légendes de demain. Constitué de biographies, de statistiques, de photos et de vidéos pour chacun des pilotes honorés, le site retrace sous forme d'archive numérique la prestigieuse histoire du sport automobile.

La galerie du *FIA Hall of Fame* à Paris a été conçue par Wilmotte & Associés, célèbre cabinet d'architecture mondial ayant son siège en France, et sera ouverte au public sur réservation. Le lancement du *FIA Hall of Fame* a été soutenu par Michelin et Rolex, partenaires officiels.



Inauguration du FIA Hall of Fame, Paris, France, le 4 décembre 2017

UNE NOUVELLE ÈRE



Marqué par un nouveau Règlement Technique permettant l'introduction de voitures plus puissantes à l'allure plus agressive et par l'arrivée d'un nouveau détenteur des droits commerciaux dès la saison 2017, l'avenir du Championnat du Monde de Formule Un de la FIA s'annonce particulièrement prometteur.

Le nouveau visage de la F1

Fin 2016, Liberty Media Corporation a racheté les droits commerciaux du Championnat du Monde de Formule Un, une opération entérinée par le Conseil Mondial du Sport Automobile en janvier 2017. Chase Carey a été nommé Président-Directeur général du Formula One Group, la société chargée de la gestion de la F1, tandis que Ross Brawn et Sean Bratches prenaient respectivement les fonctions de Directeur sportif et de Directeur des opérations commerciales.

Suite à l'annulation du Grand Prix d'Allemagne, la saison 2017 du Championnat du Monde de Formule Un a compté 20 épreuves. Dix équipes ont participé au Championnat du Monde, alignant au volant de leurs monoplaces pas moins de 25 pilotes sur l'ensemble de la saison, en prenant compte les changements dans les équipes.

Le pilote britannique Lewis Hamilton a dominé le plateau, décrochant 11 pole positions et dépassant le précédent record établi par Ayrton Senna. Parmi les autres faits saillants de la saison, le pilote français Esteban Ocon a confirmé son statut de jeune prodige en franchissant la ligne d'arrivée de 27 Grands Prix successifs. Il détrône ainsi Max Chilton, détenteur du précédent record. À noter également que pour sa première saison en F1, le pilote canadien Lance Stroll a terminé troisième lors du Grand Prix d'Azerbaïdjan, ce qui a fait de lui le plus jeune pilote de Formule Un à prendre le départ en première ligne lors du Grand Prix d'Italie.

Pour la quatrième année d'affilée, c'est néanmoins l'équipe Mercedes qui a dominé le championnat en remportant 12 épreuves (contre cinq pour Ferrari et trois pour Red Bull Racing) et en décrochant une quatrième couronne consécutive lors du Grand Prix des États-Unis à Austin.

La bataille pour le titre de Champion du Monde Pilotes qui a opposé Lewis Hamilton à Sebastian Vettel s'est déroulée à forces égales jusqu'au Grand Prix de Singapour, où un accident survenu sur la ligne de départ dans lequel Vettel était impliqué a marqué un tournant dans le Championnat. Lors des courses suivantes, plusieurs incidents ont néanmoins joué en faveur du pilote britannique qui a fini par remporter le titre lors du Grand Prix du Mexique alors qu'il restait encore deux courses pour terminer la saison.

Lewis Hamilton rejoint ainsi Juan Manuel Fangio, Alain Prost, Sebastian Vettel et Michael Schumacher au panthéon des pilotes ayant obtenu au moins quatre couronnes mondiales.

Au cours de la Saison 2017, cinq pilotes différents défendant les couleurs de trois équipes distinctes se seront succédé sur la plus haute marche du podium avec neuf victoires pour Lewis Hamilton, cinq pour Sebastian Vettel, trois pour Valtteri Bottas, deux pour Max Verstappen et une pour Daniel Ricciardo.

Perspectives pour 2018

Suite aux changements majeurs apportés à la carrosserie et aux pneumatiques en 2017, la saison 2018 sera marquée par une nouvelle évolution de taille avec l'introduction du système *Halo*. Ce système de protection frontale additionnel sera rendu obligatoire lors du Championnat 2018 et représente une grande avancée pour la sécurité des pilotes.

Durant la saison 2017, la FIA a engagé des discussions sur le règlement moteur 2021. Elle a rencontré les constructeurs actuellement fournisseurs de moteurs pour le Championnat et d'autres qui n'y participent pas encore. Des propositions ont été faites et sont en cours d'examen par la FIA, Formula One Group et les actuels constructeurs fournisseurs de moteurs. L'objectif est de parvenir courant 2018 à une définition préliminaire du moteur 2021.

En 2018, la FIA et ses partenaires continueront d'œuvrer à l'élaboration d'un mécanisme de contrôle des coûts plus performant qui sera mis en place progressivement à partir de 2019.

Le calendrier 2018 devrait contenir 21 épreuves, avec l'abandon du Grand Prix de Malaisie et le retour du Grand Prix d'Allemagne et du Grand Prix de France.





UNE NOUVELLE SAISON PALPITANTE



L'introduction d'une nouvelle réglementation technique s'est traduite par la mise au point de nouvelles machines aux performances exceptionnelles et par un championnat haletant et âprement disputé au terme duquel Sébastien Ogier a décroché un cinquième sacre consécutif, permettant ainsi à l'équipe privée M-Sport de triompher des plus grands constructeurs engagés dans la discipline.

De grandes attentes



En 2017, un nouveau Règlement Technique a été introduit en Championnat du Monde des Rallyes de la FIA (WRC), ce qui a donné lieu à des World Rally Cars plus puissantes à l'allure plus agressive. Elles ont été dévoilées peu avant le début de la nouvelle saison alors que l'attente et l'intérêt étaient à leur comble, les voitures ayant été développées dans le plus grand secret au cours de l'année 2016.

Toyota, absent de la discipline depuis fin 1999, a renoué avec la série en alignant sous le nom de Toyota GAZOO Racing une WRC Yaris pilotée par le quadruple Champion du Monde des Rallyes de la FIA, Tommi Mäkinen. Le retour du deuxième constructeur automobile mondial en volume de ventes a marqué le début d'une nouvelle ère pour les rallyes mondiaux.

Une compétition serrée



Comme on pouvait s'y attendre, les nouvelles règles combinées à de nombreuses modifications de la liste des engagés ont engendré l'une des compétitions les plus serrées de ces dernières années.

Suite au départ inattendu de Volkswagen Motorsport fin 2016, le quadruple Champion du Monde Sébastien Ogier a rejoint M-Sport quelques semaines à peine avant le Rallye de Monte-Carlo qui inaugurerait la saison. Le Français a remporté l'épreuve, ce qui a marqué la première victoire d'une voiture WRC construite par M-Sport en plus de quatre ans.

Le premier podium de la nouvelle WRC Yaris a été suivi d'une première victoire offerte à Toyota par Jari-Matti Latvala lors de la manche suivante en Suède, puis de celles de Kris Meeke pour Citroën et du pilote belge Thierry Neuville pour Hyundai, soit quatre vainqueurs et quatre constructeurs différents qui se sont succédé sur la plus haute marche du podium en quatre épreuves. Au fil de la saison, sept vainqueurs différents se sont illustrés, dont pas moins de trois ont obtenu leur toute première victoire en WRC.

Après avoir hissé au moins une Fiesta sur le podium à chaque épreuve, M-Sport a décroché son premier titre Constructeurs – sans compter les victoires avec Ford en 2006 et 2007 – triomphant ainsi de trois des plus grands constructeurs automobiles mondiaux.

Sébastien Ogier et Julien Ingrassia ont également remporté leur cinquième titre consécutif à l'issue de l'avant-dernière manche de la série, le pilote français occupant désormais la deuxième place du palmarès derrière le nonuple Champion du Monde Sébastien Loeb et devenant le troisième pilote seulement à être sacré Champion du Monde avec des constructeurs différents. Les tandems Thierry Neuville/Nicolas Gilsoul et Ott Tänak/Martin Järveoja ont terminé la saison deuxième et troisième respectivement.

Les étoiles montantes



Le Championnat WRC 2 de la FIA – qui comptait 56 engagements – s'est décidé lors de la 10^e des 13 manches en faveur des Suédois Pontus Tidemand (pilote) et Jonas Andersson (copilote). Le duo a remporté cinq des sept épreuves désignées aux commandes d'une Fabia R5 tandis que Škoda Motorsport décrochait le titre Équipes.

Les titres WRC 3 et WRC Junior de la FIA sont allés tous deux à des Espagnols, Nil Solans et Miguel Ibáñez. Ces victoires en WRC Junior leur assurent une saison entière comprenant sept épreuves offertes à bord d'une Fiesta R5 préparée par M-Sport l'an prochain. C'est à ADAC Sachsen que revient le trophée pour Équipes à deux roues motrices.



VERS DE NOUVEAUX HORIZONS



La sixième saison du Championnat du Monde d'Endurance a été marquée par une nouvelle victoire sans conteste de Porsche en LMP1, mais aussi par la décision du constructeur allemand de se retirer de la série à la fin de la saison, ce qui inaugure une période de transition pour le monde de l'endurance.

Un impact de plus en plus important

Organisé en partenariat avec l'Automobile Club de l'Ouest, le Championnat du Monde d'Endurance de la FIA (WEC) a connu en 2017 sa sixième édition.

Composé de neuf épreuves réparties sur trois continents, dont l'épreuve phare des 24 Heures du Mans, ce Championnat a à nouveau rencontré un succès significatif aussi bien auprès des médias que du public, avec une augmentation par rapport à 2016 du nombre moyen de spectateurs, des téléchargements de l'application mobile FIA WEC et de la fréquentation des réseaux sociaux.

La grille 2017 était composée de 28 concurrents inscrits pour la saison, répartis en 15 voitures Le Mans Prototype (LMP) et 13 GT Endurance (LMGTE) (sans compter la grille des 24 Heures du Mans). De plus, la répartition des quatre catégories en 2017 (LMP1 et 2, LMGTE Pro et LMGTE Am) confirme une légère prédominance des voitures Prototype.

Avec deux constructeurs engagés en LMP1 (Toyota et Porsche), deux marques représentées en LMP2 (Alpine et Oreca) et quatre constructeurs en GTE (Ferrari, Ford, Porsche et Aston Martin), le Championnat a été particulièrement disputé grâce à l'intervention du Comité Endurance de la FIA qui, tout au long de la saison, s'est attaché à maintenir l'équilibre de performances entre les différentes technologies et motorisations.

Le triomphe de Porsche

Porsche a à nouveau triomphé dans la catégorie LMP1, remportant aussi bien le Championnat Constructeurs que Pilotes. L'équipage composé du pilote allemand Timo Bernhard et du duo néo-zélandais Brendon Hartley et Earl Bamber a ainsi remporté le titre Pilotes ainsi que les 24 Heures du Mans, tandis que l'équipe allemande décrochait son troisième titre Constructeurs consécutif.

LMP2

En 2017, un nouveau règlement applicable à cette catégorie est entré en vigueur, ce qui s'est traduit par des performances accrues dans ce Championnat déjà très disputé. Le règlement actuel restera applicable jusqu'à l'édition 2021 des 24 Heures du Mans.

Le Championnat LMP2 a connu son dénouement lors de la toute dernière épreuve à Bahreïn, le duo Bruno Senna et Julien Canal décrochant le trophée Pilotes et permettant par la même occasion à Vaillante Rebellion de remporter le trophée Équipes.

Le titre de Championnat du Monde de la FIA pour la catégorie LMGTE

À la fin de la saison 2017, pour la première fois dans la catégorie GT Endurance, des trophées de Champion du Monde Constructeurs et Pilotes ont été décernés: le premier a été remporté par Ferrari et le second par son équipage composé de James Calado et Alessandro Pier Guidi.

Dans les années à venir, la catégorie devrait se professionnaliser avec la participation d'un plus grand nombre de constructeurs (notamment l'arrivée programmée de BMW en 2018), l'engagement par chacune des marques inscrites de voitures d'usine et l'introduction d'un nouveau Règlement Technique. La prochaine réglementation technique LMGTE entrera en vigueur en septembre 2019.

Nouveau format de calendrier pour 2018

Le retrait annoncé de Porsche à la fin de la saison 2017 représente une grande perte pour la discipline qu'il conviendra de compenser afin de préserver l'attractivité du Championnat. La maîtrise/réduction des coûts demeure clairement un enjeu majeur. Le calendrier 2018 répondra à un nouveau format à cheval sur deux ans et comprendra deux éditions des 24 Heures du Mans.

LE FUTUR DE LA CATÉGORIE LMP1

L'isolement de Toyota comme seul constructeur LMP1 pour l'année 2018 a conduit à l'adoption d'une nouvelle réglementation technique pour la catégorie LMP1 non hybride, l'objectif étant de rapprocher les performances des voitures de celles de la catégorie hybride.

Conformément à l'orientation définie en 2012, la vision stratégique pour la catégorie LMP1 reste axée sur la technologie et l'innovation et consistera à orchestrer de manière progressive et visible le développement technique de la catégorie et la modernisation de son règlement, tout en intensifiant les efforts pour attirer de nouveaux constructeurs. La mise en place de la nouvelle réglementation technique LMP1 est prévue pour 2020.





LE PLEIN D'ÉNERGIE POUR SE PROJETER DANS LE FUTUR



Après une nouvelle année de montée en puissance, la Formule E entame une quatrième saison de championnat et se prépare à la véritable rupture technologique qu'apporteront les nouvelles voitures prévues pour la cinquième saison, fin 2018.

Positionnement et perspectives

L'identité du Championnat de Formule E de la FIA repose sur trois grands piliers :

- De véritables courses au cœur des villes ;
- La démonstration de la performance de l'électrique ;
- De l'énergie renouvelable et accessible.

Les trois premières saisons ont permis de jeter de solides fondations et de faire du Championnat de Formule E de la FIA un incontournable dans le paysage du sport automobile.

L'inscription au calendrier des épreuves de Hong Kong, New York et Montréal a ensuite permis au Championnat de prendre une nouvelle dimension et de gagner en popularité. La série a poursuivi son essor avec l'arrivée de nouveaux constructeurs attirés par sa pertinence du point de vue sportif, sa feuille de route claire sur le plan technique et la poursuite des efforts visant à maîtriser les coûts. En plus de Renault, Audi, Mahindra, DS Automobiles, BMW, Jaguar, Nio, Venturi et Dragon, Porsche et Mercedes-Benz ont fait part de leur volonté de rejoindre le Championnat et leurs dossiers sont en cours d'étude auprès de la FIA.

Saison 3

Pour la troisième année consécutive, le titre s'est joué lors de la dernière manche de la saison. À Montréal, le pilote brésilien Lucas di Grassi a été sacré champion en terminant la compétition avec 24 points d'avance sur le pilote suisse Sébastien Buemi, tenant du titre (le Championnat comptant trois vainqueurs différents en trois saisons). Auteur de la première victoire pour l'équipe Mahindra, Felix Rosenqvist a terminé troisième dès sa première saison dans la discipline. Pour la troisième année consécutive, Renault e.dams a remporté le titre Équipes devant Audi Sport ABT Schaeffler et Mahindra Racing.

Un rayonnement croissant

Sur le plan médiatique, le Championnat de Formule E de la FIA a poursuivi son expansion avec une audience cumulée de 221,6 millions de téléspectateurs (contre 192 millions pour la Saison 2) et un total de 245 000 spectateurs comptabilisés sur l'ensemble de la saison. La production et la diffusion télévisuelles constituent les principaux enjeux de développement pour les années à venir, afin de faire en sorte que la Formule E se démarque des autres championnats et d'accroître le retour sur investissement des constructeurs.

Saison 5 : une nouvelle ère

La Saison 5 va marquer l'entrée dans une nouvelle ère pour la Formule E avec l'arrivée d'une nouvelle génération de monoplaces permettant d'effectuer la même distance à bord d'une seule voiture au lieu de deux à l'heure actuelle. En collaboration avec ses partenaires techniques, la FIA a coordonné le développement de cette nouvelle Formule E.

Véritable banc d'essais des technologies du futur, le Championnat de Formule E de la FIA comptera neuf constructeurs et 11 équipes participantes lors de la Saison 5 et devrait réunir pas moins de 11 constructeurs et 12 équipes lors de la Saison 6 avec l'arrivée de Porsche et de Mercedes.

Entre temps, la marque Nissan, qui affiche les plus fortes ventes de véhicules électriques au monde, remplacera Renault dès la Saison 5, suite à un repositionnement stratégique au sein de l'Alliance Renault-Nissan.

Des villes en mouvement

En Formule E, établir le calendrier reste l'un des principaux défis. Avec trois nouvelles villes en Saison 4 (Santiago du Chili, Rome et Zurich), la discipline poursuit son expansion. Si Berlin demeure la seule ville à avoir accueilli la Formule E à chaque saison, les épreuves de Hong Kong, Mexico, Paris ou New York sont déjà devenues des courses incontournables.





VOITURES DE TOURISME : LA MÉTAMORPHOSE



Le Championnat du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA 2017 a été marqué par une lutte acharnée au suspense haletant, Volvo Polestar s'emparant du trophée Équipes lors de la toute dernière épreuve. Après cette fin de saison en apothéose, la série prendra un nouveau départ en 2018 avec la création de la WTCR – Coupe du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA.

Un nouveau rapport de forces

En 2017, le Championnat comprenait deux constructeurs: Volvo Polestar et Honda. Lada et Citroën sont restés présents aux côtés de Chevrolet dans le cadre de programmes privés. Le plateau se composait de 6 pilotes officiels et de 10 pilotes privés, soit 16 pilotes au total. La saison 2017 a également été marquée par le retour de l'épreuve emblématique de Macao au calendrier.

Le rapport de forces entre équipes privées et constructeurs ayant basculé, le championnat a été le plus âprement disputé depuis de nombreuses années. La redoutable bataille pour les titres Constructeurs et Pilotes n'a connu son dénouement qu'à l'issue de l'ultime épreuve de ce Championnat en 12 manches organisées en 2017 sur quatre continents (Amérique latine, Europe, Afrique du Nord et Asie).

Un suspense haletant



Il aura fallu en effet attendre la dernière manche du Championnat organisée au Qatar le 1^{er} décembre pour connaître les vainqueurs, le Suédois Thed Björk (qui courait seulement pour la deuxième fois sur l'intégralité de la saison en WTCC) et son équipe Volvo Polestar remportant la victoire, juste devant le Hongrois Norbert Michelisz et le Britannique Tom Chilton, respectivement deuxième et troisième au classement général. Tiago Monteiro était en tête du classement au terme de l'étape argentine du Championnat à la mi-juillet, mais un terrible coup du sort a voulu que le pilote portugais soit écarté de la deuxième partie de la saison suite à un accident survenu à très grande vitesse lors d'essais menés en Espagne début septembre.

Nouveautés

Deux grandes nouveautés apportées au championnat ont démontré leur efficacité en 2017. La première a consisté à instaurer un *Joker Lap* lors des épreuves sur circuit urbain. Sur la base du concept appliqué en Rallycross, le tour joker a fait son apparition en WTCC lors de la compétition de Vila Real, au Portugal. Cette innovation a apporté une nouvelle dimension stratégique à la compétition, surtout dans les configurations de circuit rendant tout dépassement difficile, voire impossible. Elle a été très favorablement accueillie aussi bien par les concurrents que par les organisateurs et les médias.

La seconde nouveauté a porté sur la refonte du format de la compétition, désormais composée d'une séance de qualification, d'une course d'ouverture et d'une course principale (selon des distances et des barèmes de points différents), ce qui a aussi permis de renforcer l'attractivité de la course principale grâce à une grille plus active et à une couverture médiatique plus importante.

Période de transition

Le WTCC prendra fin en 2018 et sera remplacé par un tout nouveau championnat, la WTCR – Coupe du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA. Cette coupe sera régie par le Règlement Technique du TCR de la FIA et sera disputée dans le cadre d'un accord de licence sur deux ans conclu entre la FIA, le promoteur du WTCR, Eurosport Events Limited (EEL), et WSC, propriétaire du concept et de la marque TCR. Elle comprendra 10 épreuves réparties dans le monde entier.





UN JALON HISTORIQUE



Alors que le Rallycross fêtait ses 50 ans d'existence, le Suédois Johan Kristoffersson menait Volkswagen vers la victoire au terme d'un Championnat du Monde de plus en plus attractif pour les constructeurs. Dans les autres disciplines, le calendrier condensé du Championnat d'Europe a rencontré un franc succès auprès des concurrents tandis que la catégorie Super1600 poursuivait son essor.

Le cap du demi-siècle

L'année 2017 a marqué le 50^e anniversaire du Rallycross. Créée pour la chaîne de télévision ABC dans le cadre de son émission «World of Sport», la toute première épreuve de la discipline s'est déroulée le 4 février 1967.

Elle a pour berceau le tracé de Lydden Hill, près de Douvres au Royaume-Uni, mais il se peut que ce lieu emblématique ait accueilli sa dernière grande épreuve de Rallycross lors de la manche britannique du Championnat 2017 qui s'est tenue en mai. À compter de 2018, cette manche aura lieu à Silverstone, où une nouvelle piste mixte alternant asphalte et terre a été construite.

Kristoffersson fait triompher Volkswagen

Le Championnat du Monde de Rallycross de 2017 a réuni six équipes de deux voitures chacune (dont quatre soutenues en tout ou en partie par des constructeurs, à savoir Volkswagen, Audi, Peugeot et Ford), et six concurrents permanents individuels. Le plateau était ainsi constitué d'une base constante de 18 voitures, à laquelle sont venus s'ajouter divers concurrents occasionnels au gré des pays visités.

Troisième en 2015 puis deuxième en 2016, le Suédois Johan Kristoffersson a remporté le titre de Champion du Monde des Pilotes de Rallycross, à la faveur de 7 victoires en 12 épreuves. Il a de fait largement contribué au succès de PSRX Volkswagen Team Sweden dans le Championnat du Monde réservé aux Équipes, ses points se cumulant à ceux engrangés par son co-équipier Petter Solberg, troisième au classement final des Pilotes. Champion sortant, Mattias Ekström a terminé le Championnat à la deuxième place.

Couru en parallèle du Championnat du Monde, le Championnat d'Europe de Rallycross pour voitures de SuperCar de la FIA a été très suivi et son calendrier condensé sur cinq épreuves semble être la formule la plus équilibrée pour les concurrents concernés. Il a été remporté par le Suédois Anton Marklund, suivi en deuxième position par le jeune Norvégien de 21 ans Thomas Bryntesson et en troisième position du Hongrois Tamás Pál Kiss.

La catégorie de support des Super1600 a remporté plus de succès encore qu'en 2016, à tel point que des listes d'attente ont dû être établies pour certaines épreuves. La catégorie des TouringCar, en revanche, a peiné à conserver ses effectifs et la catégorie réservée aux voitures 2,0l RWD disparaîtra du programme européen en 2019. En 2018, son calendrier se résumera à trois épreuves.

De nouveaux horizons

Déjà saluée pour la qualité de sa toute première organisation en 2016, l'épreuve lettone de Riga a à nouveau brillé et s'est vu attribuer le prix de la meilleure épreuve de la saison. Ce prix est décerné sur la base des conclusions du rapport établi par l'Observateur Permanent de la FIA au terme de chaque épreuve.

Nouvelle venue au Championnat, l'Afrique du Sud a accueilli la dernière manche de la saison devant un public très enthousiaste et cette toute première incursion du Rallycross en terre africaine a été un succès.

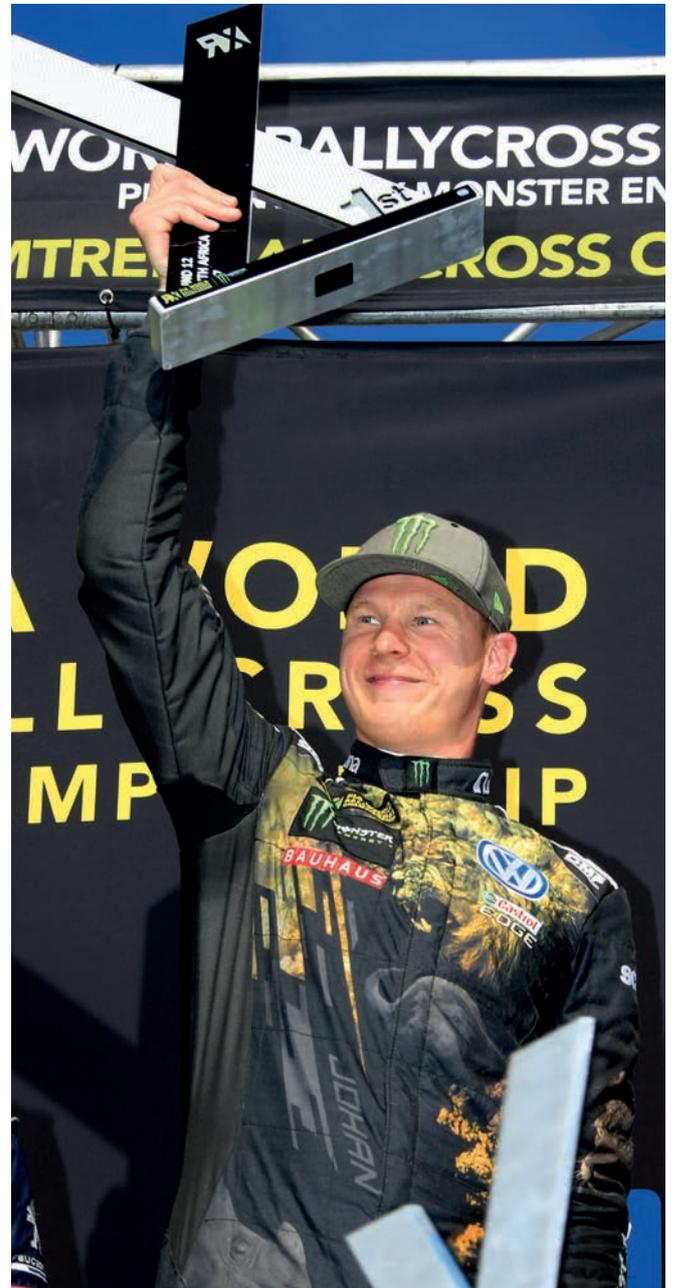
Tout comme en 2017, le Championnat du Monde 2018 comptera lui aussi 12 épreuves. La manche de Hockenheim, courue en double de la DTM, sera abandonnée et remplacée par une nouvelle épreuve aux États-Unis, sur le *Circuit of the Americas* (COTA) d'Austin, où une partie de la piste de F1 sera spécialement aménagée pour le Rallycross.

Garder le contrôle

Mis au point pour assister au mieux les officiels dans leur analyse de faits de course, le *FIA Mobile Video Race Control*, un système de suivi et d'enregistrement de chaque course à l'aide de dix caméras, a donné entière satisfaction. Sa mise en place s'est également traduite par une plus grande discipline de la part des pilotes sur la piste.

À la demande de la Commission des Constructeurs de la FIA, un Groupe Stratégique de la FIA pour le Rallycross Électrique a été lancé au cours de l'été 2017. Plusieurs constructeurs ayant confirmé leur intérêt pour la formule, différents groupes de travail ont été activés avec pour objectif la transformation de l'actuel Championnat du Monde de Rallycross pour voitures à moteur à combustion interne en un Championnat du Monde pour voitures électriques, au plus tôt en 2020.





LA MAÎTRISE DES COURBES D'APPRENTISSAGE



Le karting a connu une nouvelle année hors du commun avec l'émergence d'un nombre exceptionnel de jeunes talents. Parallèlement, des modifications du règlement ont donné aux pilotes davantage de possibilités d'acquérir une expérience précieuse.

Le sacre des Champions



Dans la catégorie OK, Danny Keirle a été sacré Champion du Monde aux côtés de l'équipe Chiesa Corse tandis que le rookie Dexter Patterson a décroché le titre de Champion du Monde Junior avec Forza Racing. Enfin, le pilote italien Paolo De Conto a remporté pour la deuxième fois consécutive le Championnat du Monde CIK-FIA de KZ aux côtés de l'équipe CRG S.p.A.

Une expérience accrue

Une nouvelle fois, le calendrier CIK-FIA comprenait un grand nombre de compétitions, et plus particulièrement le Championnat du Monde catégorie OK, le Championnat du Monde Junior et le Championnat du Monde de KZ. Les Championnats d'Europe, le Trophée Académie de Karting, la Super Coupe Internationale pour KZ2 et Karts historiques et le Championnat d'Endurance de la CIK-FIA (catégorie OK) ont eux aussi figuré parmi les temps forts de la saison.



Pour ses Championnats 2017, la CIK-FIA a enregistré un total de 739 engagements (contre 615 en 2016). En 2017, le Calendrier International de Karting comprenait 70 épreuves (contre 80 en 2016). Ces épreuves englobaient 28 Championnats, Coupes et Trophées CIK-FIA.

Cette augmentation du nombre des engagés par rapport à 2016 s'explique essentiellement par l'abaissement de l'âge et est surtout liée à la catégorie OK. Auparavant, il était possible de passer directement de la catégorie Junior à la catégorie monoplace. Depuis 2017, ce n'est plus le cas. Les pilotes doivent rester au minimum un an dans la catégorie Senior Karting avant de pouvoir passer à une catégorie monoplace. Il en résulte un double avantage : la catégorie OK tire profit de ce changement en enregistrant un plus grand nombre d'engagements et la catégorie monoplace bénéficie de pilotes mieux formés du fait d'une plus grande expérience en Karting.



Promotion du Championnat

Pour la cinquième année consécutive en 2017, WSK Promotion a assuré la promotion de la majorité des Championnats CIK-FIA (à l'exception du Trophée Académie de Karting de la CIK-FIA, du Championnat d'Endurance de la CIK-FIA et du Championnat d'Europe de Superkart de la CIK-FIA).

Comme en 2016, le promoteur s'est chargé des retransmissions via la chaîne de télévision Motors TV (en différé pour les Championnats d'Europe et en direct pour les Championnats du Monde) ainsi que de la diffusion en direct sur le site Internet, CIKTV, pour les Championnats concernés.



UN NOUVEL ÉCHELON VERS LE SOMMET

Avec l'introduction en 2017 d'un nouveau Championnat de Formule 2 de la FIA, un nouvel échelon vers le sommet de la pyramide monoplace a été créé. D'autres évolutions majeures sont également prévues pour 2018, avec notamment l'arrivée de nouvelles voitures et l'introduction du *Halo*, système de protection frontale additionnel.



Mise en place de l'échelon manquant

La première saison du nouveau Championnat de F2 de la FIA a compté 11 épreuves, dont 10 organisées sous forme de courses de support à la F1. La manche de Jerez (Espagne) a été ajoutée au calendrier suite à l'annulation du Grand Prix d'Allemagne.

Le Monégasque Charles Leclerc a décroché le tout premier titre de Champion de F2 de la FIA, le Britannique Oliver Rowland s'emparant de la deuxième place au classement général et le Russe Artem Markelov de la troisième place.

Dix équipes ont participé à ce Championnat qui s'est révélé particulièrement palpitant, Russian Time obtenant le titre Équipes devant ses rivales Prema Racing et DAMS lors du tout dernier Grand Prix à Abu Dhabi au terme d'une compétition serrée.



Des perspectives réjouissantes



Douze épreuves sont prévues pour la saison 2018. Pour la première fois, la F2 se rendra au circuit Paul Ricard avant de retourner à Sochi trois ans après le dernier passage de son prédécesseur, le GP2, en Russie. À noter que du fait d'un calendrier serré, la F2 enchaînera trois épreuves en trois semaines: Le Castellet (France), Spielberg (Autriche) et Silverstone (Royaume-Uni).

Sur le plan technique, après sept ans d'utilisation, la Dallara GP2/11 sera remplacée par une toute nouvelle F2. Cette monoplace, équipée d'un *Halo*, a été présentée à Monza lors du Grand Prix d'Italie.

Sur le plan sportif, une procédure d'enregistrement en ligne auprès de la FIA a été mise en place pour la saison 2018 et, suite au succès remporté en 2017, la FIA maintiendra son programme de formation réservé aux pilotes participant à ce Championnat. Le règlement sportif sera aligné sur celui de la F1 sur certains aspects, notamment en ce qui concerne la procédure de *Virtual Safety Car*.

FOCUS RÉGIONAL EN F3

Sur piste, la FIA Formule 3 a été dominée par des Britanniques, Lando Norris devenant le plus jeune vainqueur en Championnat d'Europe et Daniel Ticktum s'emparant de la Coupe du Monde de Formule 3 de la FIA à Macao. Hors-piste, d'importants changements ont été mis en place avec le développement d'une nouvelle catégorie en F3.

Une saison époustouflante

Au terme d'une nouvelle saison palpitante, le pilote britannique Lando Norris a été sacré Champion d'Europe de Formule 3 avec une confortable avance sur le Suédois Joel Eriksson et l'Allemand Maximilian Günther.

La Coupe du Monde de F3 à Macao aura été le point d'orgue de la saison, le Britannique Daniel Ticktum franchissant contre toute attente la ligne d'arrivée en première position après que les deux voitures de tête de Sérgio Sette Câmara et Ferdinand Habsburg furent entrées en collision dans le dernier virage d'une course inoubliable.



Définir des stratégies à long terme

Plus généralement, en 2017, la Commission Monoplace de la FIA s'est penchée sur la stratégie à long terme afin d'assurer l'avenir de la Formule 3, notamment avec la création de la Formule 3 Régionale et de la Formule 3 Internationale.

À la demande de plusieurs ASN/promoteurs de F4, la FIA a introduit une nouvelle catégorie intermédiaire située entre la Formule 4 et la Formule 3 Internationale. La catégorie Formule 3 Régionale permettra d'établir un équilibre dans la pyramide monoplace en fonction des performances, des compétences et du budget. Elle démarrera dès 2018 avec la F3 Americas et le passage des *Formula Masters Series* de Chine à la F3 Régionale.

Le concept de Formule 3 Internationale de la FIA reposera sur un châssis et un moteur monomarches, dont les caractéristiques seront conformes aux objectifs de la pyramide monoplace de la FIA. Le Règlement Technique sera le même que celui des Championnats F3 Régionaux, ce qui laissera une marge pour la définition de la voiture unique qui sera conçue pour ce championnat.

PORTE D'ENTRÉE MONDIALE

La FIA Formule 4 continue d'asseoir sa position de premier échelon de la pyramide monoplace. Avec la création de nouveaux championnats en perspective, elle est promise à un avenir brillant.

Équilibrer un écosystème global

Alors que la Formule 4 est en développement à l'échelle mondiale, l'équilibre du nombre de pilotes semble s'égaliser. Longtemps en surcapacité, les Championnats Allemand et Italien ont connu une baisse du nombre de pilotes par rapport aux années précédentes, ce nombre s'étant stabilisé autour de 25 lors de la saison 2017. Le Championnat Japonais a lui aussi connu une baisse, mais le nombre de pilotes participants s'est stabilisé autour de 35 par épreuve.

Certaines ASN ont vu le nombre de pilotes engagés augmenter (à l'image de l'Australie, de la Chine ou de l'Espagne) et il convient de souligner la prouesse réalisée par le Championnat Américain avec un nombre de pilotes multiplié par deux sur l'année. Quant aux Championnats Britannique et d'Europe du Nord, ils sont restés stables d'une année sur l'autre.

Les Championnats des zones NACAM, UAE et SEA n'ont pas été évalués en 2017 car ils venaient tout juste de lancer leur saison.

Maîtrise des coûts

La FIA a pris un certain nombre de mesures pour limiter et contrôler les coûts, notamment l'interdiction du développement aérodynamique de la voiture et des tests en soufflerie, le partage de certaines données de course entre concurrents au moyen de programmes éducatifs et l'instauration d'un plafond budgétaire pour le châssis et le moteur.

Perspectives d'avenir

En 2018, la France lancera un championnat homologué par la FIA composé de voitures équipées d'un châssis Mygale et d'un moteur Renault. D'ici 2019, entre 15 et 16 Championnats de F4 homologués par la FIA devraient exister sur les cinq continents. Il a été convenu que le *Halo*, système de protection frontale additionnel, serait introduit dès qu'une nouvelle génération de voitures F4 aura été développée. Dès 2019, une voiture complète munie du kit *Halo* et d'une nouvelle cellule de survie sera mise à disposition de tout nouveau championnat ainsi que de toute ASN souhaitant changer ses voitures. À compter de 2024, le dispositif *Halo* sera obligatoire pour tous les Championnats F4 homologués par la FIA.



LE GT ET L'ETCC PASSENT LA VITESSE SUPÉRIEURE

Placé sous les projecteurs suite à la spectaculaire course de Macao et à un regain d'intérêt de la part des constructeurs, le GT a continué de gagner du terrain en 2017 tandis que l'ETCC préparait son avenir.

Edoardo Mortara remporte la Coupe du Monde FIA GT

Macao a été reconduit comme hôte de la troisième édition de la Coupe du Monde FIA GT prévue pour le 19 novembre 2017. La liste des engagés pour cette nouvelle édition se composait de 20 pilotes de 13 nationalités différentes, soit 13 équipes, 7 constructeurs (Audi, Lamborghini, Porsche, BMW, Mercedes, Ferrari et Honda), 15 pilotes Platine, 3 pilotes Or et 2 pilotes Argent. Comparé à 2016, l'augmentation du nombre de pilotes professionnels (Or et Platine) en 2017 a témoigné de l'élévation du niveau de la compétition.

Deux titres ont été décernés : le titre Pilotes a été remporté par Edoardo Mortara tandis que Mercedes-Benz s'emparait du trophée Constructeurs. Pilote le plus brillant de Macao de l'histoire contemporaine, le pilote italo-suisse (au volant

de sa Mercedes-AMG GT3) a dominé la course de bout en bout. Ce nouveau titre en Coupe du Monde FIA GT est venu s'ajouter à ses trois sacres précédents en GT et à ses deux victoires en F3, ce qui lui a valu le surnom de «M. Macao».

Sur le circuit urbain de 6,12 km de Guia, Edoardo Mortara a réalisé le meilleur temps en qualifications et remporté la course qualificative interrompue par un énorme carambolage (dans lequel 14 voitures furent endommagées, voire détruites) avant de terminer en beauté franchissant en tête la ligne d'arrivée de la course principale. Il s'est imposé devant le Hollandais Robin Frijns, qui courait pour la première fois à Macao (au volant d'une Audi R8LMS), et l'Allemand Maro Engel (à bord d'une Mercedes-AMG GT3), vainqueur de la Coupe en 2014. Seule 1,4 seconde séparait les trois premiers pilotes.



Accélération en GT3



La Commission GT de la FIA a mis en avant certaines des réalisations de la Fédération dans le domaine des courses *GT Sprint*, à savoir l'équilibre des performances (BOP), le système de catégorisation des pilotes de la FIA et le succès de la Coupe du Monde GT de Macao.

Une trentaine de séries impliquant des voitures GT3, dont environ 60% sont inscrites au Calendrier Sportif International de la FIA, se sont disputées en 2017 partout dans le monde, ce qui représente plus de 200 compétitions au total.

Les grandes marques représentées sont, entre autres, Audi, Porsche, Aston Martin, Ferrari, BMW, McLaren, Lamborghini et Mercedes-Benz. Dix-huit marques (dont deux nouvelles, à savoir Lexus et Honda Acura) et 28 modèles ont couru en 2017.

On estime à plus de 1 400 le nombre de voitures homologuées depuis 2006 (soit une moyenne d'environ 130 nouvelles voitures par an).

Fulín remporte la Coupe d'Europe des Voitures de Tourisme de la FIA



La Coupe d'Europe des Voitures de Tourisme de la FIA (ETCC) s'est disputée sur 6 compétitions dont 4 combinées avec des manches du Championnat du Monde. La grille était constituée de 11 pilotes inscrits pour la saison, avec 8 pilotes inscrits dans les courses individuelles, et un total de 10 nationalités représentées.

Au terme d'une saison trépidante, le Tchèque Petr Fulín (sur Seat Leon TCR V3 SEQ) s'est vu décerner le titre de Champion devant le Hongrois Norbert Nagy (sur Seat Leon TCR V3 SEQ) et le Suisse Christjohannes Schreiber (sur Honda Civic TCR).

Le développement et la mise en œuvre de réglementations techniques basées sur les modèles de véhicules présents sur le marché feront l'objet d'une attention particulière afin d'élargir la composition de la grille ETCC et de favoriser l'apparition de championnats régionaux.



DES RÉUSSITES PAR ÉTAPES

Une implantation renforcée et une promotion accrue ont permis de stimuler la participation et l'intérêt des fans pour les rallyes régionaux, tandis que la Coupe du Monde des Rallyes Tout-Terrain de la FIA s'est déroulée avec succès sur une saison en 11 manches.

Une compétition accrue

Ramené à huit épreuves, le Championnat d'Europe des Rallyes de la FIA (ERC) a connu une hausse du nombre des participants dans tous les rallyes. Le titre principal a été décroché pour la troisième année consécutive par le Polonais Kajetan Kajetanowicz au terme d'une saison exceptionnelle.

Pour renforcer l'ERC, un nouveau titre Junior destiné à des pilotes de moins de 28 ans au volant de voitures de la catégorie R5 a été créé. Il a été remporté par l'Allemand Marijan Griebel.

En ERC Junior U27, la bataille s'est conclue lors de la toute dernière manche avec la victoire du jeune pilote britannique Chris Ingram, lequel pourra débiter la saison prochaine dans la principale catégorie du Championnat.

Le Promoteur de l'ERC a consolidé la présence du Championnat dans les médias sociaux, ce qui a permis d'attirer un public plus jeune et d'atteindre davantage de fans dans le monde.

La Commission des Rallyes de la FIA a établi un groupe de travail chargé d'harmoniser les règlements sportifs et techniques des différentes régions.

La FIA a décidé de renforcer sa présence dans les championnats régionaux. Dans cette optique, elle a participé aux Congrès Régionaux Sport et rencontré des organisateurs de rallye. Elle a confié la prise de décisions au sein de ces championnats à des Comités Sportifs Régionaux désignés par les régions et approuvés par la Commission des Rallyes de la FIA.

De nouvelles catégories envisagées en tout-terrain



La Coupe du Monde des Rallyes Tout-Terrain de la FIA 2017 s'est déroulée sur 11 manches (contre 9 en 2016) avec l'ajout d'une Baja à Dubaï et d'un rallye tout-terrain au Kazakhstan. Comme en 2016, la Coupe du Monde a été remportée par Nasser Al-Attiyah et Mathieu Baumel.

La Commission des Rallyes Tout-Terrain de la FIA poursuit ses efforts visant à définir une stratégie claire pour l'avenir de la discipline. Elle travaille notamment sur l'admission des SSV et l'éventuel retour des camions (T4) en vue d'accroître le nombre de participants à la Coupe du Monde.



ACCÉLÉRATION DANS LE MONDE DU DRIFT

Une nouvelle page s'est écrite en 2017 avec la tenue à Odaiba, Tokyo, au Japon, de la toute première épreuve de Drift organisée sous l'égide de la FIA en présence d'un public très enthousiaste venu applaudir de grands noms de la discipline.



Création d'une nouvelle Coupe

La Coupe Intercontinentale de Drifting de la FIA – la première à être organisée sous l'égide de la FIA – s'est déroulée à Odaiba, Tokyo, du 30 septembre au 1^{er} octobre 2017, parallèlement à la Conférence Mobilité de la FIA. L'événement a reçu un accueil positif, avec 24 engagés sur la ligne de départ représentant 14 nationalités différentes. Plusieurs des meilleurs pilotes au monde étaient présents, dont les vainqueurs de séries nationales et régionales.

Berceau de la discipline, il était logique que le Japon soit retenu pour l'organisation de cette épreuve. Elle a été remportée par un héros local, le pilote japonais Masato Kawabata, au volant d'une Nissan GTR R35 engagée par Toyo Tires Glion Trust Racing Team, lequel a accumulé le plus grand nombre de points à l'issue des manches Solo et Battle.

Le Russe Arkady Tsaregratsev a décroché la deuxième place au classement général, devant Daigo Saito, vainqueur du trophée du meilleur score en manche Solo.



Un succès populaire



La Coupe Intercontinentale de Drifting de la FIA a également rencontré un très grand succès auprès des fans venus nombreux assister à l'épreuve. S'agissant de l'organisation, les concurrents et les Officiels ont fait part de commentaires positifs sur les installations à l'intérieur du paddock, la piste, les relations entre les équipes et les Officiels de la FIA, les organisateurs et la couverture médiatique en ville.

En outre, l'étroite collaboration entre la FIA et la Japan Automobile Federation (JAF) s'est elle aussi révélée fructueuse. Sur le plan sportif, un barème de points innovant a été utilisé conjuguant des techniques de mesure électronique de pointe à l'autorité des juges, lesquels pouvaient décider de ne pas tenir compte des données.

Prochaine édition

Tokyo a été reconduit comme hôte de la 2^e édition de la Coupe Intercontinentale de Drifting de la FIA sur les mêmes bases que celles de la première édition mais en mettant l'accent sur l'amélioration de l'organisation générale et sur les retombées médiatiques. Le règlement sportif a fait l'objet d'ajustements en vue de l'édition 2018, notamment en ce qui concerne la sélection des concurrents.

EN PLEINE EXPANSION

En 2017, les courses de camions, de Dragsters, d'Autocross et de côte ont connu une saison remarquable, voire extraordinaire, et toutes ces séries préparent leur avenir.

Du succès chez les camions



Treize camions ont été engagés pour l'ensemble du Championnat d'Europe des Courses de Camions de la FIA et 24 pilotes à la course, soit une participation moyenne de 18 camions par épreuve. Un trophée des indépendants a par ailleurs été instauré, ce qui permet d'assurer la participation des pilotes à la course. La série a une nouvelle fois fait l'objet d'une importante couverture médiatique avec quelque 65 500 *followers* sur Facebook et la publication de plus de 100 communiqués de presse. Elle a également comptabilisé plus de 69 heures de diffusion et plus de 155 millions de téléspectateurs lors de 298 retransmissions dans 35 pays.

Des contacts étroits ont été noués avec des promoteurs de courses de camions sur d'autres continents, notamment au Brésil, en Chine et en Inde, afin de définir une approche commune concernant le développement des courses de camions dans le monde mais également en vue de la création d'une future Coupe internationale.

La Commission des Courses de Camions de la FIA poursuit son travail d'analyse et de développement des différents championnats dans le but d'établir une pyramide allant du niveau national au niveau mondial. Elle étudie également la possibilité d'introduire une catégorie plus abordable basée sur des camions plus légers. L'objectif principal est de travailler en collaboration avec les constructeurs pour introduire les nouvelles technologies de propulsion (hybride ou entièrement électrique) qui équiperont ce type de véhicule à compter de 2019.



Des projets d'avenir pour les dragsters



La Commission des Dragsters de la FIA s'est concentrée sur l'amélioration de la gestion du Championnat d'Europe des Dragsters de la FIA par rapport à plusieurs aspects administratifs incluant notamment le maintien de l'organisation concernant la gestion du championnat et la désignation d'un collège d'Officiels permanents de la FIA comprenant un Directeur de Course, un Président des Commissaires Sportifs et un Délégué Technique.

La Commission a également entamé la mise au point d'un plan d'action visant à implanter des courses de dragsters au niveau national. Elle envisage également la mise en place de programmes portant sur des « mini » dragsters Top Fuel et des *Road Legal Cars*, la création de projets éducatifs à destination des jeunes et le développement de règlements sportifs en lien avec les normes de la FIA.

Pour 2018, les objectifs de la Commission sont les suivants : évaluer la possibilité de désigner un promoteur pour le Championnat de la FIA, s'assurer que les coûts y afférents sont pris en charge par l'administrateur du Championnat, et développer des activités de base dans les différents pays ayant des championnats nationaux.



Cross Car : un nouvel essor pour l'Autocross



En Autocross, le Super-Buggy reste la catégorie phare. Elle demeure aussi la chasse gardée du pilote allemand Bernd Stubbe, sacré Champion d'Europe en 2017 pour la huitième fois. La République tchèque et ses pilotes ont quant à eux raflé la Coupe des Nations associée au Championnat pour la 18^e fois.

Composé ces dernières années de neuf épreuves, le Championnat d'Europe comptera une dixième manche en 2018, avec le retour de l'épreuve de Musa, en Lettonie.

Bien qu'il ne souffre en rien d'une pénurie de pilotes, avec une moyenne de 87 participants par épreuve européenne, l'Autocross pourrait connaître un nouvel essor dans les prochaines années et tirer parti de la création du concept de *Cross Car* (XC).

Cette catégorie existe déjà dans plusieurs pays d'Europe (sous différentes appellations, telles que *Cross Kart*, *Sprint Car* ou *Kart-Cross*), mais grâce aux efforts conjugués de la Commission Off-Road de la FIA, de l'ASN *Development Task Force* et du Département Développement et Relations avec les Clubs Sport de la FIA, des recommandations relatives à l'harmonisation des règlements sportifs et techniques ont été formulées par la FIA et sont à la disposition des ASN.

L'intérêt manifesté par les ASN envers ce type de véhicules lors de la Conférence Sport et des Congrès Régionaux Sport de la FIA est encourageant.



Une saison record



L'édition 2017 du Championnat d'Europe de la Montagne de la FIA a sans conteste été la plus disputée depuis des lustres, même si le nom du vainqueur en Catégorie 2 pourrait ne pas le laisser penser.

L'Italien Simone Faggioli s'est en effet emparé de son 10^e titre de Champion d'Europe, un record absolu qui le place juste devant son compatriote, Mauro Nesti, sacré à neuf reprises entre 1975 et 1988.

Simone Faggioli, qui courait dans le Groupe E2-SC à bord d'un prototype biplace Norma M20FC, l'a emporté au terme d'une saison haletante qui l'a opposé à Christian Merli, lequel courait dans le Groupe E2-SS au volant d'un prototype monoplace Osella FA30.

Invariablement remportée par des Mitsubishi Groupe N ou Groupe A depuis 2007, l'autre division du Championnat d'Europe, la Catégorie 1, a cette fois vu émerger une voiture du Groupe GT3 – ou plutôt deux GT3, l'Autrichien « Tessitore » s'étant installé aux commandes d'une Porsche 997 GT3 en début d'année avant de la remplacer par une Audi R8 LMS GT3 à mi-saison.

Pour la troisième fois en quatre ans, la Coupe Internationale des Courses de Côte de la FIA a été remportée en Catégorie 1 par la pilote italienne Gabriella Pedroni, tandis que les deux autres titres ont été décrochés par le Tchèque Václav Janík (Catégorie 2) et l'Autrichien Karl Schagerl (Catégorie 3).

Les efforts déployés en faveur de la sécurité en Championnat d'Europe de la Montagne de la FIA se sont poursuivis dans le cadre du plan d'action sur trois ans entamé en 2016. Plusieurs organisateurs ont renforcé la sécurité de leur tracé en renouvelant le revêtement, en installant de nouvelles glissières et/ou en élevant des murs de béton de type « Jersey ». La Commission des Courses de Côte a, pour sa part, travaillé à l'élaboration d'une documentation axée sur la sécurité des spectateurs et les fonctions des commissaires de piste. Destinée aux ASN et aux organisateurs, elle sera rendue publique courant 2018.

Une nouvelle classification des voitures « fermées » et une réglementation technique spécifique sont à l'étude dans l'objectif de pallier la pénurie de voitures homologuées qui nuit à la Catégorie 1. Plusieurs simulations de cette nouvelle classification seront effectuées courant 2018 avant une possible introduction officielle en 2019.

L'ÉLECTRIQUE ET LA SÉCURITÉ COMME PRIORITÉS

L'intérêt croissant suscité par les Championnats à Énergie Nouvelle et Électrique a amené la FIA à envisager l'introduction de véhicules électriques en Rallycross tandis que la Commission des Records de Vitesse sur Terre de la FIA poursuivait ses travaux dans le domaine de la sécurité.

Un intérêt croissant



En ce qui concerne les activités relatives à la Commission des Championnats à Énergie Nouvelle et Électrique de la FIA, en 2017, le règlement sportif de la Coupe E-Rallye de Régularité de la FIA, réservée aux véhicules routiers de production normaux munis d'une transmission électrique et disposant de documents d'immatriculation en cours de validité pour une utilisation sur routes publiques et aux prototypes à usage quotidien, a fait l'objet d'une refonte visant à élaborer un ensemble de règles le plus complet possible. Onze épreuves ont été retenues pour le Championnat 2017, mais cinq ont dû être annulées en raison de problèmes d'organisation. Le Championnat 2018 comptera dix épreuves. Afin d'éviter que des épreuves ne soient annulées à l'improviste, une réunion a eu lieu à Genève le 24 octobre 2017 avec les organisateurs. L'intérêt pour ce type d'épreuves ne cesse de croître, comme en témoigne l'augmentation du nombre de nouveaux pays hôtes, notamment l'Islande et le Portugal.

Une épreuve a été inscrite pour l'édition 2017 de la Coupe Solaire de la FIA, laquelle s'est tenue à Suzuka, au Japon. Le calendrier 2018 comptera à nouveau une seule épreuve.

En parallèle de son investissement dans le Championnat de Formule E de la FIA, la Commission des Championnats à Énergie Nouvelle et Électrique de la FIA travaille aux côtés de la Commission Off-Road de la FIA sur l'utilisation de l'électricité en Rallycross, l'objectif étant de transformer l'actuel Championnat du Monde de Rallycross de la FIA pour véhicules équipés de moteurs à combustion interne en Championnat du Monde pour véhicules électriques en 2020 au plus tôt.

Soutien à Bloodhound et à la sécurité



Aucun nouveau record n'a été homologué en 2017. En raison de mauvaises conditions météorologiques à Bonneville Salt Flats (États-Unis), l'épreuve annuelle de Records de Vitesse sur Terre de la FIA approuvée par l'ACCUS a dû être annulée. Une autre tentative de record prévue a également été annulée, le véhicule qui devait être utilisé ayant été gravement endommagé dans un accident survenu lors d'une compétition non liée aux records.

La Commission des Records de Vitesse sur Terre de la FIA entretient un dialogue étroit depuis plusieurs années avec le projet Bloodhound SSC, au Royaume-Uni, lequel semble le plus à même de procéder à une tentative de Record du Monde Universel de Vitesse sur Terre. En octobre, Dennis Dean, alors Président de la Commission, et Graham Stoker, le Président-Délégué pour le Sport, ont assisté aux premiers essais publics de Bloodhound SSC sur la piste du Newquay International Airport, en Cornouailles, au Royaume-Uni. Six séries d'essais en public ont été effectuées sur cinq jours devant quelque 10 000 spectateurs. M. Stoker, M. Dean et l'équipe SSC ont convenu de collaborer avec l'équipe afin de donner davantage de visibilité à la tentative de record prévue en 2019 en Afrique du Sud ainsi qu'à l'action menée par la FIA en faveur des records de vitesse sur terre.

En 2017, la Commission a poursuivi ses travaux sur les questions de sécurité. Plusieurs améliorations ont été apportées, notamment une mise à jour du Supplément A relatif aux réservoirs de carburant (véhicules de Catégorie B), aux systèmes de retenue des bras et des jambes (véhicules de Catégories A, B et C) et aux systèmes d'extinction d'incendies (véhicules de Catégories A et C). Le Supplément B a lui aussi été modifié, en consultation avec la Commission Médicale de la FIA, concernant plusieurs questions d'ordre médical.

Étant donné que l'équipe du projet Bloodhound SSC a de fortes chances d'établir un nouveau Record du Monde Universel de Vitesse sur Terre, qui ne sera pas contesté à court terme, la Commission a décidé de reconnaître officiellement deux nouveaux Records Absolus de Vitesse sur Terre afin de proposer d'autres objectifs FIA à la communauté des Records de Vitesse sur Terre: le Record du Monde Absolu pour voitures à roues motrices et le Record du Monde Absolu pour voitures à moteur électrique. Tous deux ont été reconnus officiellement à compter du 1^{er} janvier 2018.

PRÉSERVER L'HÉRITAGE DU SPORT AUTOMOBILE

En Historique, la saison a été marquée par une participation en hausse, une collaboration accrue avec le Goodwood Revival, des projets de création d'une Coupe d'Europe de F3 Historique et la poursuite du développement d'une base de données historique.

Une participation en hausse



Le Championnat d'Europe des Rallyes Sportifs Historiques de la FIA continue de voir le nombre de ses engagés pour l'ensemble de la saison progresser, celui-ci ayant atteint 44 en 2017, contre 37 en 2016 et 25 en 2015. On en déduit que la réforme engagée en 2016 porte ses fruits : la réduction du nombre des épreuves à neuf par saison, leur déroulement d'avril à octobre avec une période d'au minimum trois semaines entre chaque rallye et la répartition entre épreuves sur asphalté et sur terre (66% contre 33%) sont autant de mesures qui ont été bien accueillies par les participants.

Les trois Championnats Historiques FIA sur Circuit ont été marqués par un bon taux de participation quasiment identique à celui relevé en 2016. Lors de chaque épreuve, la grille de F1 Historiques a compté en moyenne 21 voitures (avec un record de 30 partants à Silverstone), celle de la catégorie Voitures de Sport 29 (avec un record de 50 voitures à Spa) et celle du Trophée Lurani des Voitures de Formule Junior 34. La saison de Formule Un Historique a malheureusement été marquée par le tragique accident du pilote David Ferrer à Zandvoort.

Le Championnat Historique de la Montagne de la FIA a bénéficié d'une participation légèrement en hausse par rapport à l'année 2016.

Seul le Trophée FIA des Rallyes de Régularité Historique rencontre quelques difficultés et, faute d'avoir pu réunir un nombre de participants suffisamment important sur l'ensemble des six épreuves au programme de la saison 2017, le format du Trophée sera réduit à une seule épreuve en 2018. En outre, la Sous-Commission des Rallyes Historiques de la FIA a été chargée de trouver des solutions pour donner un nouveau souffle à cette discipline.

Des relations ravivées



Même si le Goodwood Revival ne figure pas au Calendrier Sportif International, la collaboration entre son organisateur, la Motor Sport Association du Royaume-Uni et la FIA s'est encore renforcée en 2017 et le nombre de voitures détenant un Passeport Technique International (PTH) qui participent à la prestigieuse épreuve augmente chaque année. Le comité d'organisation du Goodwood Revival a également accepté de faire appel aux services de plusieurs officiels travaillant habituellement en tant que Délégués Techniques permanents sur des Championnats Historiques de la FIA.

Au cours de l'année 2017, la Commission du Sport Automobile Historique de la FIA a lancé plusieurs projets. L'un d'entre eux consiste à élargir l'offre des Championnats Historiques sur Circuit et un premier pas sera franchi en 2018 avec la création d'une Coupe d'Europe de Formule 3 Historique de la FIA. Elle sera composée d'une épreuve unique qui se disputera à Zandvoort, aux Pays-Bas.

Des travaux ont également été entrepris portant sur l'étude d'une nouvelle réglementation des pneumatiques pour les rallyes historiques. Une première réunion a rassemblé pas moins de huit manufacturiers en 2017. Elle sera suivie d'autres séances de travail en 2018. L'objectif est d'offrir à la discipline des pneumatiques qui correspondent mieux aux produits de l'époque.

Enfin, le développement de la base de données historique s'est poursuivi en 2017 et a abouti à son ouverture au public, aux demandeurs de PTH et aux ASN (<http://historicdb.fia.com/>). Elle donne accès à plus de 3200 fiches d'homologation, à quasiment toutes les éditions de l'Annexe J depuis 1958 et à un large éventail de règlements techniques spécifiques d'époque.

PROGRESSER ENSEMBLE

La cinquième édition la Conférence Sport de la FIA a rassemblé les délégués à Genève, l'une des villes où siège la Fédération, pour une semaine d'exposés, de discussions et de débats éclairés. Parallèlement, au niveau des Régions, six Congrès Sport ont contribué à renforcer les liens sportifs entre les ASN/ACN.



Organisé une fois par an, la Conférence Sport de la FIA rassemble les ASN/ACN du monde entier qui composent la Fédération. Soutenue par la *FIA Sport Funding Commission*, la cinquième édition de la Conférence a eu lieu à Genève en juin 2017. Elle s'est composée de séances plénières, de sessions interactives ainsi que d'une exposition organisée sur une journée à Valleur, la *FIA Sport MotorEx*, à laquelle ont assisté plus de 200 délégués provenant de 111 ASN/ACN. La Conférence a réuni 35 intervenants et 29 exposants, et son contenu a généré plus de 4000 consultations sur le site Internet ainsi que 275 Tweets.

La Conférence a offert un lieu de débat et d'échange de premier plan à tous les acteurs du sport automobile autour du thème : «Progress and direction, together through a decade of change». Elle s'est penchée sur plusieurs évolutions majeures apportées au sport automobile ces dix dernières années, notamment l'arrivée des moteurs «verts», l'organisation d'épreuves écoresponsables, une plus grande interaction avec les fans, la lutte constante en faveur de plus de sécurité ou la gestion des fédérations de sport automobile dans le monde moderne. L'événement a constitué une occasion unique pour les Membres de la FIA de débattre sur ces questions et de réfléchir à leur positionnement pour l'avenir. En marge de la Conférence, une exposition consacrée au sport automobile, la *FIA Sport Motorex*, a été organisée dans les locaux de la FIA à Valleur (France) et a permis aux délégués de rencontrer 29 sociétés spécialisées dans le sport automobile.

L'édition 2018 de la Conférence Sport de la FIA se tiendra du 4 au 6 juin à Pasay City, aux Philippines.



Jean Todt, Président de la FIA, inaugure la Conférence Sport de la FIA à Genève, Suisse, le 20 juin 2017



Conférence Sport de la FIA et FIA Sport MotorEx, Genève, Suisse et Valleiry, France, 20-22 juin 2017

PROMOUVOIR LE SPORT DANS LE MONDE ENTIER

Depuis 2015, de nouvelles plateformes d'échanges et de formation regroupant l'ensemble des Clubs Sport affiliés à la FIA (ASN/ACN) ont été mises en place dans chaque région du monde. Des séances d'information et de formation sont dispensées par des experts de la FIA sous la supervision de l'ASN Development Task Force et des différents Départements de la FIA, notamment le nouveau Département Développement et Relations avec les Clubs Sport de la FIA.

En 2017, six Congrès Régionaux Sport ont été organisés par la FIA, à commencer par celui de la Région Moyen-Orient et Afrique du Nord à Beyrouth (Liban), en février. Se sont ensuite tenus le Congrès pour l'Asie-Pacifique à Séoul (Corée du Sud), en mars, le Congrès des Amériques à Toronto (Canada) et le Congrès pour l'Afrique à Abuja (Nigéria) en août, le Congrès pour la zone Europe du Nord à Stockholm (Suède), en novembre, et enfin le Congrès pour la zone Europe centrale à Vienne (Autriche), en décembre.

En 2018, six nouveaux Congrès Régionaux Sport de la FIA seront organisés. Ils seront le théâtre de la mise en place de nouveaux modules de formation dans le cadre du Global Training Programme et de l'extension des programmes de formation à d'autres publics (officiels, pilotes, etc.), à tous les niveaux (Centre d'Excellence, Régions, pays), ainsi que de la tenue d'ateliers spécifiques lors de chaque Congrès adaptés aux besoins des zones et des régions.



CONSTRUIRE DES OPPORTUNITÉS

La Commission Femmes dans le Sport Automobile de la FIA a connu une année fructueuse en 2017 avec le lancement d'un ambitieux programme européen visant à encourager davantage de femmes à participer au sport automobile et une action pour augmenter l'implication des femmes dans les métiers techniques.



Soutenir les pilotes

Sur la base de leurs résultats sportifs de 2016 ainsi que de leur potentiel de progression, les pilotes ci-après ont bénéficié du soutien de la Commission Femmes dans le Sport Automobile de la FIA pour 2017 : Marta García (Espagne – Championnat d'Espagne de F4), Lucille Cypriano (France – Porsche Carrera Cup France), Tamara Molinaro (Italie – Championnat d'Europe des Rallyes de la FIA), Adeline Prudent (France – Renault Clio Cup France), et Valeria Vargas (Colombie – Trophée Académie de la CIK-FIA).

Suite au succès rencontré par le Séminaire Femmes dans le Sport Automobile de la FIA qui s'est tenu à Lisbonne en 2016, la FIA a rassemblé l'énorme quantité de matériel généré au cours de ces deux jours de discussions dans une brochure et une vidéo qui peuvent être consultées ou téléchargées depuis le site www.fia.com/fia-women-motorsport-seminar.

Identifier de nouveaux talents

La FIA, en collaboration avec neuf autres partenaires, a été sélectionnée en juillet 2017 pour bénéficier d'un financement de l'UE dans le cadre du programme Erasmus+. Celui-ci permettra à la Commission Femmes dans le Sport Automobile de la FIA de mettre en œuvre un modèle de compétition destiné à promouvoir et favoriser la participation des jeunes femmes au sport automobile dès les premiers niveaux dans le cadre d'un projet baptisé *FIA European Young Women Programme*.

Ce projet sur deux ans se fonde sur le format économique de Karting Slalom *Arrive and Drive*. Au cours de la première année, les épreuves de Karting Slalom seront promues auprès de jeunes filles âgées de 13 à 18 ans au niveau national dans huit pays d'Europe d'ASN partenaires.

Brochure sur le domaine de l'ingénierie

Bien que les possibilités de carrière pour les femmes dans le sport automobile n'aient jamais été aussi nombreuses, le nombre de femmes ingénieurs reste peu élevé. C'est pour cette raison que la Commission a publié une nouvelle brochure intitulée : «Faire carrière dans le sport automobile – Un large éventail d'opportunités» visant spécifiquement à encourager davantage de femmes à faire carrière dans le domaine de l'ingénierie. Disponible en anglais et en français, elle peut être téléchargée à l'adresse suivante : www.fia.com/women-engineering

Perspectives pour 2018

La principale tâche de la Commission est de suivre son plan d'action basé sur les huit recommandations définies lors du Séminaire de Lisbonne et d'accompagner les ASN/ACN dans leur mise en œuvre.

La Commission travaillera également sur plusieurs autres initiatives prévues au titre du plan d'action, notamment la création d'un livret sur les «Femmes Officiels et Volontaires», l'élaboration d'un nouveau dispositif d'accompagnement pour les pilotes soutenues par la Commission axé sur le renforcement des compétences et des capacités, la création d'un programme STEM (Science, Technologie, Ingénierie et Mathématiques), l'élaboration d'un nouveau projet de sélection en collaboration avec la Commission des Pilotes de la FIA, la diffusion d'un *ASN Development Toolkit* permettant aux organisations sportives de mettre en œuvre les huit recommandations du Séminaire de Lisbonne, l'augmentation du nombre de représentants nationaux de la Commission dans le monde entier et le renforcement du programme des Ambassadrices de la Commission.

RENFORCER ET SOUTENIR LES MEMBRES

Destinés à soutenir les Clubs du monde entier dans les efforts qu'ils déploient pour promouvoir le sport automobile, les dispositifs de soutien et les outils de développement de la FIA ont été consolidés en 2017

Renforcer les ASN



Présidé par Andrew Papadopoulos (Australie), l'ASN *Development Task Force* se compose de 21 membres dont tous les Vice-présidents de la FIA et les membres du Conseil Mondial du Sport Automobile (CMSA). Trois réunions ont eu lieu en 2017, chacune la veille du CMSA.

En 2017, le groupe a mené à bien plusieurs projets, dont la refonte du Manuel relatif au Développement des ASN, la révision de l'ASN *Development Toolkit* et l'organisation du Forum des ASN lors de l'Assemblée Générale Annuelle organisée à Paris en décembre 2017.

La nouvelle version du Manuel relatif au Développement des ASN a été entièrement mise à jour et comporte deux nouveaux chapitres. Il est désormais disponible en anglais, français, espagnol, italien, arabe et chinois. Le Manuel s'articule autour de six grands chapitres sur la création et la gestion d'ASN efficaces. Il porte sur la structure et l'organisation des compétitions, tout en insistant sur la nécessité de disposer d'un système solide en matière d'octroi de licences et de formation des concurrents et des officiels. Deux nouveaux chapitres complètent la précédente version, le premier consacré au Développement du sport automobile et le second à la Sécurité dans le sport automobile.

L'ASN *Development Toolkit* consiste en un classeur divisé en six sections correspondant aux mêmes chapitres que ceux du Manuel relatif au Développement des ASN. Il permet aux ASN de disposer en un seul et même endroit des documents les plus utiles et les plus récents produits par la FIA, d'une présentation des meilleures pratiques mises en œuvre par les ASN et d'études de cas. Une version électronique est également disponible sur la plateforme FIA Networks.

Au terme de trois années passées à rencontrer les ASN/ACN du monde entier lors des Congrès Régionaux Sport, il est apparu que de nombreux Clubs attendaient un appui plus important de la part de la FIA en ce qui concerne la structure et la gestion de leur organisation et le développement des différentes

disciplines du sport automobile. Parvenu à la conclusion qu'il était indispensable de se rendre auprès des Clubs, l'ASN *Development Task Force* a décidé de créer une *Sport Clubs Development Task Force*. Créé sur le même modèle que celui du *Rally Safety Task Force*, ce groupe a pour objectif de prêter assistance aux ASN/ACN qui en feront la demande grâce au partage de connaissances et d'expériences de la FIA et d'autres ASN.

La *Task Force* répondra aux demandes des ASN à compter de janvier 2019. Dans l'intervalle, plusieurs projets pilotes devraient être lancés en 2018.



Services offerts aux Clubs

La plateforme *FIA Networks* a été créée dans le but de simplifier les échanges, le partage d'idées et le réseautage entre les membres de la Famille FIA. Elle comprend le *e-Directory*, un tout nouvel annuaire électronique qui permet aux utilisateurs de d'effectuer des recherches sur d'autres Clubs, où qu'ils soient dans le monde, en se fondant sur de multiples critères comme leur localisation, leur statut ou les services qu'ils proposent.

Par l'intermédiaire de la communauté des Membres Sport de la FIA, les Clubs Sport affiliés ont tous accès à un large éventail d'informations et de documents (Affiliations et Statuts, Division Sport, Liaison avec les ASN, Développement des ASN, Subventions de la FIA, *FIA Global Training Programme*, Événements de la FIA tels que les Conférences Sport de la FIA et les Congrès Régionaux, et accès aux informations et communications de la Fédération).

Dans le cadre du Département Développement et Relations avec les Clubs Sport de la FIA, un *Sport Clubs Liaison Office* a été créé. Composé de trois coordinateurs régionaux, ce bureau de liaison vise à renforcer les relations entre l'ensemble des ASN/ACN affiliés et la FIA. Son objectif premier est de mieux répondre aux attentes, aux questions, aux enjeux et aux besoins des ASN/ACN. Une adresse électronique dédiée a été créée pour centraliser et répondre à toutes les demandes : sport.clubsliaison@fia.com.

FINANCER L'AVENIR DU SPORT

Destiné à favoriser le développement du sport automobile dans le monde entier, le *FIA Sport Grant Programme* a approuvé le financement de 67 projets en 2017.



En trois ans de fonctionnement, le FIA Sport Grant Programme a permis la réalisation de projets aussi divers qu'intéressants. En sus de programmes de formation à l'intention de pilotes et d'officiels de différentes disciplines, ces projets ont porté sur l'élaboration d'un module d'apprentissage en ligne sur l'évacuation des véhicules lors de courses sur circuit, de programmes de formation des formateurs destinés aux ASN, et de formations aux premiers soins et aux interventions en cas d'urgence pour les secouristes en rallye. Ils ont également permis le développement d'installations et l'achat de matériel de chronométrage pour améliorer l'efficacité des interventions sur les épreuves. Les projets soutenus ont couvert un large éventail de disciplines du sport automobile allant des épreuves de vitesse aux Rallyes et aux courses sur circuit en passant par le Karting Slalom ou le Gymkhana. Certaines ASN ont bénéficié d'un financement pour la première fois depuis la création du *FIA Sport Grant Programme*.

En 2018, le Programme poursuivra sur cette lancée et des fonds seront accordés à une large palette de projets, dont 11 programmes de *cluster-training* (formation commune). Outre la mise en place de multiples programmes de formation destinés aux officiels, dont plusieurs projets de formation des formateurs, deux ASN se concentreront sur des projets visant à encourager la participation des femmes au sport automobile tandis qu'une autre s'emploiera à attirer et à retenir de jeunes officiels. Pour la première fois depuis la création du *FIA Sport Grant Programme*, une ASN s'efforcera de susciter des vocations de pilote chez les jeunes en lançant un championnat en ligne dans des écoles.

L'appel à candidatures 2017 pour des projets débutant en 2018 a attiré un total de 90 candidatures au titre des quatre programmes: Sécurité (30 candidatures), Structure et Gestion des ASN (5), Développement du sport automobile (52) et Responsabilité sociale (3). Dans l'ensemble, la qualité des demandes de fonds déposées par les ASN s'est constamment améliorée depuis 2015.

Les candidatures ont été évaluées dans un premier temps par un groupe de travail interne de la FIA avec la participation des Vice-présidents régionaux, lesquels bénéficient d'une bonne connaissance de la situation au niveau local. Les recommandations du groupe de travail interne ont ensuite été présentées à la *FIA Sport Funding Commission* pour examen.

Sur les 90 candidatures, 67 ont été recommandées pour approbation et ratifiées par le Sénat en novembre 2017. L'octroi des fonds a démarré en décembre.

Depuis l'inauguration du *FIA Sport Grant Programme* en 2015, le concept de *cluster-training* introduit à titre d'essai fin 2015 et appliqué avec succès en 2016 occupe une place de premier plan. Il constitue en effet une solution économique pour les ASN. Il repose sur le principe selon lequel de petits groupes d'ASN géographiquement proches et ayant des besoins similaires de formation peuvent établir une demande de financement conjointe afin de bénéficier d'une formation commune dispensée par l'un des prestataires régionaux appartenant au réseau de plus en vaste de la FIA, lequel est constitué d'ASN bien établies ayant fait l'objet d'une évaluation rigoureuse de manière à être accréditées pour dispenser des formations à d'autres ASN au nom de la FIA.

Orienter le développement

FIA Sport Funding Commission

Créée en janvier 2014, la *FIA Sport Funding Commission* (anciennement *Funding Review Commission*), entrera en 2018 dans sa cinquième année d'activité. En 2017, elle a continué de soutenir le *FIA Sport Grant Programme*, les Congrès Régionaux Sport ainsi que la Conférence Sport.

Présidée par Graham Stoker, Président-Délégué de la FIA pour le Sport, et composée de huit membres, dont les Vice-présidents et les représentants des Régions du Sport Automobile (et, jusqu'à l'année dernière, les représentants de l'Institut FIA, aujourd'hui dissous), elle a pour mission d'encourager le développement du sport automobile et de formuler des recommandations au Sénat concernant la répartition du Fonds Sport pour les programmes de développement des Clubs Sport.



FAVORISER LA CROISSANCE

Le FIA Sport Grant Programme en chiffres

Destiné à favoriser la sécurité en sport automobile et le renforcement de la structure organisationnelle des ASN, le *FIA Sport Grant Programme* propose des cycles de financement annuels au cours desquels les ASN peuvent déposer des demandes en ligne au titre de quatre programmes, à savoir Sécurité, Développement du sport automobile, Structure et Gestion des ASN, et Responsabilité sociale. En 2017, alors que le *FIA Sport Grant Programme* entrait dans sa quatrième année, 90 demandes de subvention ont été reçues.

TOTAL DES SUBVENTIONS ATTRIBUÉES DEPUIS LA CRÉATION DU PROGRAMME

(y compris les fonds octroyés à des projets qui seront mis à exécution en 2018)

11,06 M€

attribués depuis l'instauration
du *FIA Sport Grant Programme*

105 PAYS

bénéficiaires

RÉPARTITION PAR PROGRAMME



SÉCURITÉ
3 439 486 €



**STRUCTURE
ET GESTION DES ASN**
236 987 €

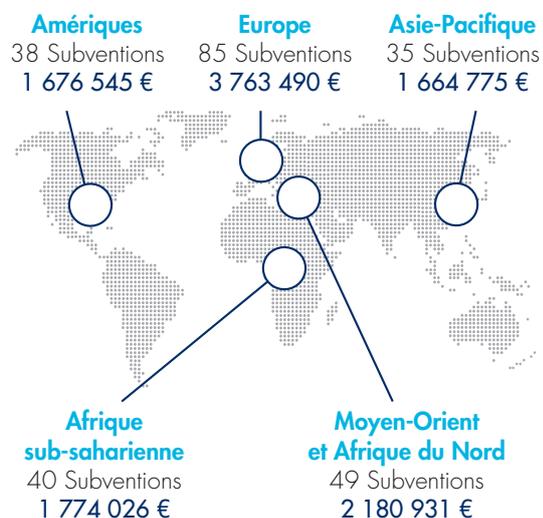


**DÉVELOPPEMENT
DU SPORT AUTOMOBILE**
7 183 294 €



**RESPONSABILITÉ
SOCIALE**
200 000 €

RÉPARTITION PAR RÉGION



FAIRE AVANCER LA COMPÉTITION

Qu'ils soient en bord de piste ou derrière un volant, le sport automobile repose sur l'engagement et le dévouement de milliers d'individus. La Commission des Volontaires et des Officiels de la FIA et la Commission des Pilotes de la FIA veillent à ce que les compétitions soient sûres, équitables et distrayantes.

Célébrer l'engagement

Commission des Volontaires et des Officiels de la FIA



La toute première Journée des Volontaires de la FIA s'est déroulée le 12 mai 2017, en hommage au dévouement de tous ceux qui donnent généreusement de leur temps sur les épreuves de sport automobile. Un Plan d'Action a été mis en œuvre par la Commission des Officiels et des Volontaires de la FIA pour assurer le succès continu du concept de cette Journée, et les célébrations seront prolongées le troisième week-end de mai à compter de 2018.

Par ailleurs, sept des meilleurs officiels de l'année ont été sélectionnés parmi les candidats désignés par les ASN dans le cadre du *FIA Volunteer Awards Scheme*. Un processus de candidature en ligne via la plateforme ASN de *FIA Networks* devrait être disponible à partir de 2018. La Commission a également mis en place un programme d'Ambassadeurs Régionaux sélectionnés parmi ses membres. Leur mission sera de rapporter à la Commission les problèmes spécifiques liés aux Régions qu'ils représentent.

Un questionnaire a été soumis à toutes les ASN lors de la Conférence Sport de la FIA (en anglais, français et espagnol) afin d'obtenir des données actualisées sur les officiels et des commentaires sur le processus d'octroi des licences. La Commission travaille actuellement sur les mesures nécessaires pour assurer une distribution efficace des licences 2018 pour officiels de la FIA.

La Commission a également entamé plusieurs nouveaux projets en 2017. Elle a initié une collaboration avec *F1 in Schools*, un concours international de STEM (Science, Technologie, Ingénierie et Mathématiques) qui s'adresse à des enfants âgés de 11 à 16 ans. Un représentant de la Commission a notamment participé à la finale mondiale de *F1 in Schools* qui s'est tenue en Malaisie.

Enfin, la Commission s'est rapprochée de la Commission Femmes dans le Sport Automobile de la FIA en vue d'entamer une collaboration, les deux commissions partageant des objectifs communs s'agissant de recruter, de retenir et de récompenser les officiels.

Conduire vers l'excellence

Commission des Pilotes de la FIA

L'objectif de la Commission des Pilotes de la FIA est de formuler des propositions concrètes concernant les quatre points suivants : mettre en place un système de catégorisation universel pour les pilotes amateurs et professionnels, défendre l'idée selon laquelle les circuits doivent présenter un tracé exigeant pour les pilotes, faire en sorte qu'en dépit des spécifications des voitures, le pilote continue de jouer un rôle déterminant dans la performance des voitures, et débusquer de nouveaux talents.

Le système de catégorisation des pilotes de la FIA est le fruit du travail de la Commission GT de la FIA. Afin d'uniformiser les multiples systèmes de catégorisation utilisés par les différentes séries, la Commission GT de la FIA, en accord avec la Commission Endurance de la FIA, les a fusionnés pour aboutir à une seule liste. L'objectif est de classer les pilotes en quatre catégories (Platine, Or, Argent et Bronze), puis de mettre le système de catégorisation des pilotes de la FIA à disposition de toute série ou championnat souhaitant l'utiliser.

Actuellement, le système de catégorisation de la FIA compte 3200 pilotes. La majorité d'entre eux (43%) figure dans la catégorie Argent, contre 36% dans la catégorie Bronze, 13% dans la catégorie Or et 8% dans la catégorie Platine.

En 2017, près de 550 demandes de catégorisation pour nouveaux pilotes ont été reçues ainsi qu'environ 100 demandes de rectification de catégories existantes.



POUR UNE CONDUITE TOUJOURS PLUS SÛRE

En 2017, la FIA a continué d'œuvrer en faveur d'une sécurité accrue dans toutes les disciplines du sport automobile. De remarquables avancées ont été faites, notamment l'adoption de nouvelles normes pour les casques et les dispositifs biométriques et l'introduction du *Halo*, système de protection frontale additionnel.

L'effet Halo



À l'issue d'importants travaux de recherche et de nombreux essais, la FIA a confirmé que le *Halo*, un système innovant de protection en cas d'impact frontal, serait introduit dès 2018 dans plusieurs séries dont la Formule 1, la Formule 2 et, dès la Saison 5, la Formule E.

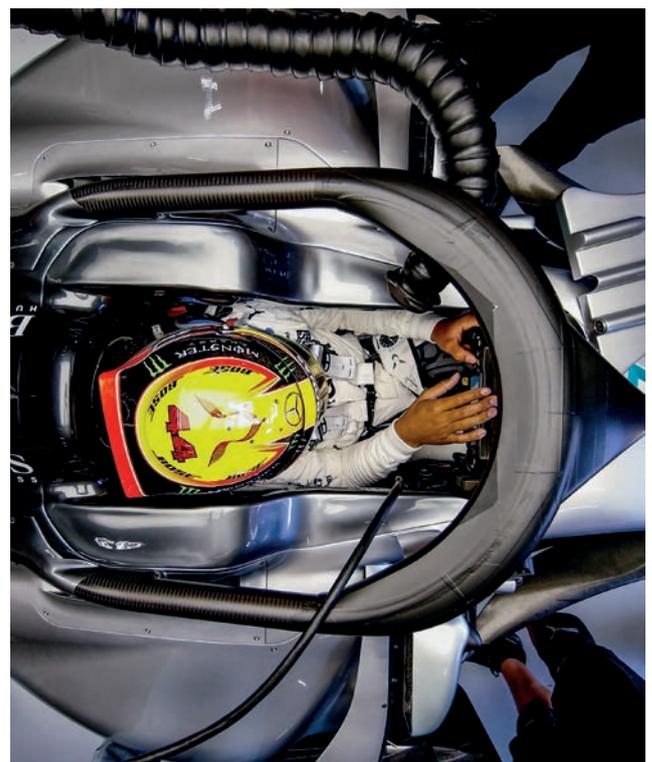
Ces dix dernières années, plusieurs pilotes de monoplaces ont été victimes de graves incidents liés à l'habitacle ouvert des voitures. Face à la gravité de certains de ces incidents, la FIA a jugé indispensable de trouver une solution pour limiter les effets d'un choc frontal sur la zone de l'habitacle.

L'Institut FIA a commencé à tester plusieurs dispositifs de protection frontale en 2011, l'objectif en termes de conception étant de réussir à faire dévier de l'habitacle une roue propulsée à 225 km/h. En 2015, les recherches se sont poursuivies en collaboration avec le nouveau partenaire de la FIA, le Global Institute for Motor Sport Safety SA (GI). La coopération entre la FIA, le GI, les équipes de Formule 1 et la Grand Prix Drivers' Association a abouti à l'élaboration de plusieurs concepts. Tous ont fait l'objet d'évaluations approfondies au moyen d'essais statiques, dynamiques et virtuels, le système *Halo* se révélant le seul à répondre à tous les critères requis en termes de conception.

En juillet 2016, le *F1 Strategy Group* s'est déclaré résolu à introduire un système de protection et a affirmé qu'il avait été « convenu à l'unanimité qu'un dispositif de protection frontale de l'habitacle serait introduit en 2018 sur toutes les voitures de Formule 1 afin de renforcer considérablement la sécurité des pilotes. »

Le système a fait l'objet de séries d'essais intensifs sur piste lors de la seconde moitié de la saison 2016 de Formule 1, un très grand nombre d'équipes et de pilotes évaluant l'incidence du dispositif en termes de visibilité. En parallèle, d'autres solutions comme l'*Aeroscreen* et le *Shield* ont été évaluées, mais il a été établi que ces deux systèmes présentaient des limites, tandis que des études continuaient de montrer que le *Halo* représentait la meilleure solution proposée jusqu'à présent en termes de protection frontale de l'habitacle.

À l'issue de cette période de recherche et de développement exigeante, la FIA a confirmé que le système *Halo* serait introduit dans les saisons 2018 du Championnat du Monde de Formule 1 de la FIA et du Championnat de Formule 2 de la FIA ainsi que dans le Championnat de Formule E de la FIA à compter de la Saison 5, l'objectif étant d'offrir un système de protection supplémentaire aux pilotes dans de multiples situations d'accident. La norme « FIA 8869-2018 AFP-Halo » a été publiée afin de contrôler la performance et la qualité des systèmes utilisés sur ces championnats et de nouvelles études sont en cours pour appliquer cette technologie à la Formule 3 et à la Formule 4 dans les prochaines années.



Promouvoir la sécurité des compétitions

Département Sécurité de la FIA



En 2017, le Département Sécurité de la FIA a étudié tous les accidents graves/mortels, l'ensemble des épreuves WRC, la création d'une procédure visant à autoriser la FIA et le Global Institute for Motor Sport Safety SA à utiliser un équipement de sécurité prototype lors des séances d'essais officiels, ainsi que l'introduction de lignes directrices concernant les appuie-têtes pour monoplaces et diverses mises à jour pour les F3 et F4 (levage arrière, structure arrière d'absorption de chocs, etc.)

Outre la mise à jour de trois normes FIA, trois nouvelles normes ont été publiées relatives aux casques haute performance, aux dispositifs biométriques et au *Halo*, le système de protection frontale additionnel pour monoplace.

Le Département a également procédé à une mise à jour de l'Annexe L au Code Sportif International et apporté son soutien à différents Groupes de Travail techniques en proposant plusieurs évolutions en termes de sécurité, notamment en ce qui concerne le châssis de Formule E pour la Saison 5 et le châssis F3 2018/2019.

Deux spécifications pour équipements ont été définies ou mises à jour. Elles s'accompagneront de guides et de spécifications d'installation pour les dispositifs HANS® d'une part et les dispositifs Hybrid et Hybrid Pro d'autre part.

Une proposition de règlement de sécurité pour Véhicules électriques ou Véhicules électriques hybrides a également été rédigée.

Des équipements sûrs pour concourir

Groupe d'Approbation des Équipements de la FIA



En 2017, le Groupe d'Approbation des Équipements de la FIA a reçu 533 demandes d'homologation, soit une augmentation de 64% par rapport à 2016. Il en a approuvé 487 (soit une hausse de 68% par rapport à 2016). Dans le même temps, 199 demandes de ré-homologation ont été déposées, contre à peine 113 en 2016; 76 d'entre elles ont été approuvées contre seulement 54 en 2016. Le Groupe a également reçu 6 demandes d'homologation CIK-FIA, soit une diminution de 40% par rapport à 2016. Il en a recommandé 5 pour approbation, ce qui représente une baisse de 50% par rapport à l'année précédente.

Parallèlement, 1 085 473 hologrammes ont été vendus au titre du programme d'étiquetage de la FIA, soit une hausse de 15% par rapport à la même période en 2016. Seize demandes ont également été déposées au titre de l'ASN *Reward Programme*, lesquelles se verront allouer 100K€ au total. La FIA a également réalisé plusieurs vidéos sur l'utilisation des équipements de sécurité et d'autres sont en cours d'élaboration.



Questions médicales

Commission Médicale de la FIA



Au cours de l'année écoulée, la Commission Médicale de la FIA s'est attachée à simplifier et à renforcer les règlements concernant les questions d'ordre médical. Elle a notamment supervisé la mise en place d'une accréditation FIA des Médecins-Chefs et Médecins-Chefs Adjointes sur les Championnats du Monde de la FIA, la révision complète de la procédure post-accident/en cas de problème physique ou de santé figurant à l'Annexe L au Code Sportif International, et la clarification de la procédure d'évacuation de façon à la rendre plus efficace.

Dans la perspective de l'adoption du *Halo* en 2018, la Commission a aidé les équipes d'extraction de F1/F2 et Formule E à s'entraîner efficacement en amont de leurs épreuves respectives. Elle a aussi participé aux journées consacrées aux procédures d'extraction organisées au Mans et à un séminaire qui s'est tenu à Bahreïn.

En matière de lutte contre le dopage et de dépistage de la consommation d'alcool, le règlement antidopage de la FIA (Annexe A au Code Sportif International) a fait l'objet d'une refonte complète dans le but de simplifier le texte en supprimant les procédures et les répétitions par rapport aux Standards Internationaux de l'AMA. Le retrait de l'alcool de la Liste des Interdictions de l'AMA a également été pris en compte et, en conséquence, un contrôle de l'alcoolémie relevant exclusivement de la FIA a été mis en place (la proposition finale concernant les pilotes et les officiels sera soumise au CMSA en mars 2018).

En 2017, dix sessions de formation *Race True* ont été organisées. 650 pilotes et autour de 200 membres d'équipes y ont participé. Un livret pédagogique intitulé «Antidopage: les points clés» a également été rédigé à l'intention des pilotes. Il a été traduit en dix langues et 10 000 exemplaires ont été distribués jusqu'à présent. Enfin, la Commission s'est employée à faciliter et à rendre plus sûr l'accès au sport automobile pour les pilotes en situation de handicap et a contribué à la création d'une nouvelle commission pour 2018.



Modifications apportées aux circuits

Commission des Circuits de la FIA



Une étude portant sur la sécurité des 21 circuits figurant au Calendrier F1 2017 a été réalisée en amont de la saison afin d'évaluer l'incidence de l'augmentation des performances des voitures de F1 répondant aux spécifications 2017 sur les installations de sécurité des circuits. Des recommandations de modification ont été formulées pour les circuits sur la base des résultats des simulations de tours et des calculs de vitesse d'impact obtenus à l'aide du *Circuit and Safety Analysis System* (CSAS).

Vingt-huit projets de nouveaux circuits ont été étudiés en 2017, dont six de Degré 1, huit de Degré 2 et onze de Degré 3. Quatre projets de nouveaux circuits ont été reçus pour la Saison 4 de Formule E.

Une nouveauté a été introduite en 2017 avec la mise en place du Séminaire de la FIA pour les Directeurs d'épreuve et du Programme pour Commissaires Sportifs Internationaux de la FIA, lesquels ont eu lieu en février. Un cadre sera instauré dès 2018 pour permettre aux meilleurs Commissaires Sportifs nationaux de devenir de futurs Commissaires Sportifs de Championnat du Monde.

Assurer la sécurité sur les épreuves spéciales

Commission des Épreuves sur Route de la FIA

Les principaux points de la Liste d'Actions WRC ont été étudiés en présence de tous les organisateurs dans le but de renforcer la sécurité de toutes les épreuves du WRC en 2018. La *Rallye Safety Task Force* est intervenue pour la première fois lors de la manche chypriote de l'ERC et a collaboré avec les organisateurs afin d'améliorer la sécurité et le déroulement de l'épreuve et d'élaborer une liste d'actions que les organisateurs seront tenus de mettre en œuvre pour continuer de s'améliorer en 2018.

Un Programme de formation des commissaires préposés aux rallyes a également été finalisé en collaboration avec la Commission des Volontaires et des Officiels de la FIA et l'ASN *Development Task Force*. Par l'intermédiaire de la Commission Médicale de la FIA, un kit médical de sécurité sera installé à bord des voitures tout-terrain dès 2018.

Toujours en 2017, la liste des mesures de sécurité pour les courses de côte a fait l'objet d'un suivi. Enfin, un Programme de formation des commissaires préposés aux courses de côte a été finalisé en collaboration avec le Département des Courses de Côte de la FIA, la Commission des Courses de Côte de la FIA, la Commission des Volontaires et des Officiels de la FIA et l'ASN *Development Task Force*.

DES VECTEURS DE PROGRÈS

De l'élaboration du cadre et de la réglementation de séries tournées vers l'avenir à la promotion de la durabilité, tout en veillant à ce que le sport automobile tel qu'il est aujourd'hui pratiqué se conforme aux normes strictes de la FIA en matière de sécurité et d'équité, les instances de la FIA ont agi sur plusieurs fronts en 2017.

Bâtir l'avenir, sur la route comme sur la piste

Commission des Constructeurs de la FIA

La Commission des Constructeurs de la FIA, dans laquelle sont représentés 18 groupes automobiles mondiaux, s'est réunie à deux reprises en 2017.

Côté Sport, la Commission a œuvré à la création d'un Groupe de Travail FIA/Constructeurs sur la conduite autonome, lequel a établi un rapport qui a été présenté lors de la réunion de la Commission du 20 septembre 2017. Elle a également instauré un Groupe Stratégique sur l'e-Rallycross chargé d'examiner la faisabilité d'une utilisation des e-technologies en Rallycross. Un rapport élaboré par ce Groupe Stratégique a également été présenté à la réunion du 20 septembre. La Commission a par ailleurs étudié un projet de stratégie 2017-2020 pour les Voitures de tourisme et a entamé des discussions avec les Constructeurs concernant l'avenir du LMP1. Elle a en outre participé à l'inauguration de la Coupe Intercontinentale de Drift de la FIA en septembre 2017 au Japon, au *FIA Motor Sport Safety Research Programme*, le programme FIA de recherche en matière de sécurité dans le sport automobile, et au *FIA European Young Women Programme*.

Côté Mobilité, la Commission a contribué au lancement en mars 2017 de la campagne mondiale de sécurité routière #3500LIVES élaborée par la FIA en collaboration avec JCDcaux; elle a invité les constructeurs à y adhérer et à lui apporter leur soutien.

Enfin, la Commission a participé au processus de consultation CEE-ONU/FIA des constructeurs automobiles du monde entier en vue d'étudier la faisabilité d'un Accord volontaire des constructeurs sur les normes de sécurité minimales. Des propositions visant à établir un «Programme indépendant de test des émissions des véhicules» ont également été formulées.



Favoriser le développement durable

FIA Action for Environment



En début d'année, une enquête en ligne a été menée auprès des Clubs de la FIA. Elle avait pour objectif de suivre de plus près la situation et les initiatives des Membres de la FIA en matière de développement durable afin de définir des actions de nature à améliorer les performances environnementales collectives. Il en ressort que 90% des ASN ayant répondu à l'enquête sont disposées à participer à la campagne *FIA Action for Environment* et seraient favorables à ce que la Fédération intègre des règles environnementales dans ses règlements sportifs.

Pour faire suite à cette enquête, une session sur le développement durable dans le domaine du sport automobile a été inscrite au programme de la Conférence Sport de la FIA 2017. À cette occasion, le dossier de présentation de la campagne *FIA Action for Environment* destiné à accompagner l'*ASN Development Toolkit* a été présenté. Cet outil permettra aux ASN de mettre en avant auprès de potentiels partenaires leurs réalisations en matière de développement durable en sport automobile. Une nouvelle page dédiée au programme *FIA Action for Environment* a été créée sur le site Internet de la FIA (www.fia.com/fia-action-environment).

Par ailleurs, au titre du Programme d'Accréditation Environnementale (qui vise à aider les acteurs du sport automobile à mesurer et améliorer leurs performances environnementales), le WRC a rendu l'accréditation environnementale obligatoire pour tous les hôtes du Championnat à compter de 2016. Actuellement, neuf épreuves sont accréditées, et six d'entre elles ont déjà atteint le niveau le plus élevé.

Agir au cœur du dispositif

Département Technique de la FIA



En Endurance, pour la 6^e année du Championnat du Monde d'Endurance de la FIA, 8 homologations (3 en LMP1, 4 en LMP2 et 1 en LMGTÉ) et 115 évolutions ont vu le jour en collaboration avec l'ACO.

Par ailleurs, le Département Technique de la FIA a fourni des informations pour étayer des discussions stratégiques sur le futur de la discipline menées avec les deux constructeurs en lice et de possibles nouveaux. Il s'est investi dans les mesures de contrôle pour les réductions des coûts et il a finalisé, avec le concours des constructeurs, un mode de calcul automatique de la BOP des voitures LMGTÉ en fonction des résultats obtenus en course.

En Formule E, le Département a fait évoluer la réglementation technique du Championnat et a homologué neuf voitures pour la Saison 4. Il a également assuré le suivi de la construction et de la mise au point de la nouvelle voiture destinée à la Saison 5 du Championnat.

Enfin, en Formule Un, il a contribué à élaborer une proposition de réglementation technique pour 2021.

Établir la conformité

Commission Réglementation Homologation de la FIA

Au nom de la Commission Réglementation Homologation de la FIA, le Département Technique de la FIA a entrepris l'homologation de 6 nouveaux véhicules (4 en Groupe A et 2 en GT3) et réalisé 198 extensions d'homologation (tous types confondus).

La Commission a également étudié, élaboré et présenté au Conseil Mondial du Sport Automobile toute une série de modifications/précisions à apporter aux règles de l'Annexe J soit directement, soit à la demande d'autres Commissions sportives de la FIA.

Affiner le Code Sportif International

Commission de révision du Code Sportif International (CSI) de la FIA

La Commission de Révision du CSI de la FIA s'est concentrée cette année sur plusieurs thèmes dont : la révision de la répartition des compétences entre la Cour d'Appel Internationale et les tribunaux d'appel nationaux, la clarification du droit de révision, la clarification des procédures applicables aux réclamations et aux vérifications techniques, le délai applicable à la notification de l'intention de faire appel d'une décision des commissaires sportifs, la compétence des commissaires sportifs en matière de contrôle de l'alcoolémie, la clarification du délai de réclamation, la création d'une nouvelle Annexe Z (Lignes Directrices applicables aux zones), la révision de la définition statutaire du Pouvoir Sportif (conjointement avec l'ASN Development Task Force) et la révision des Lignes Directrices à l'attention des Commissaires Sportifs.

DÉFINIR L'ÉVOLUTION DU SPORT AUTOMOBILE

Conseil Mondial du Sport Automobile

Le Conseil Mondial du Sport Automobile est chargé de tous les aspects du sport automobile international et prend des décisions en matière de règles et de règlements, de sécurité et de développement du sport automobile à tous les niveaux, du Karting à la Formule Un. En 2017, il s'est réuni à quatre reprises, une première fois à Genève en mars, une deuxième fois en juin, toujours à Genève, à l'occasion de la Conférence Sport de la FIA, une troisième fois à Paris en septembre puis une quatrième fois en décembre, également à Paris, lors de l'Assemblée Générale Annuelle de la FIA.



DE LA PISTE À LA ROUTE

Extrêmement compétitif et capable d'offrir des solutions techniques innovantes tout en faisant preuve d'une réactivité sans égale, le sport automobile moderne est un laboratoire pour les nouvelles technologies automobiles. La FIA s'engage à rendre les synergies entre le Sport et la Mobilité toujours plus fortes.



Transfert de technologie

Des Grand Prix aux épreuves d'Endurance, sans oublier les nouvelles séries de pointe réservées aux voitures électriques, les grands Championnats de la FIA ont tous été conçus pour apporter des innovations technologiques de très haut niveau, le sport automobile ayant cette faculté unique de pouvoir trouver rapidement des solutions faisant évoluer la technologie automobile et pouvant être transposées dans les véhicules routiers.

Depuis 2014, le Championnat du Monde de Formule Un de la FIA utilise des moteurs turbo hybrides 1,6 l et, au cours des dernières saisons, la concurrence entre motoristes s'est traduite par des gains stupéfiants en termes d'efficacité thermique. De fait, l'année dernière, le vainqueur de la saison 2017, Mercedes, a annoncé que l'équipe avait franchi la barre mythique des 50% d'efficacité thermique avec sa nouvelle unité de puissance. À une époque où les voitures routières les plus performantes affichent un taux d'environ 35%, ce cap est remarquable.

«La question est de savoir comment procéder pour que les avancées technologiques réalisées en F1 apportent un réel progrès dans l'univers des voitures de tourisme,» explique Andy Cowell, Directeur général de Mercedes AMG High Performance Powertrains. «En réalité, au lieu de se concentrer sur la cylindrée du moteur et sur la vitesse qu'il peut atteindre, il suffit de se pencher sur la quantité de carburant que vous pouvez injecter dans le moteur, car c'est dans le rendement de conversion que se trouve la performance. C'est en progressant sur ce terrain que vous remportez des épreuves et les connaissances ainsi acquises se révèlent utiles pour toute industrie cherchant à transformer un combustible fossile en énergie mécanique – ce qui est le cas des voitures routières.»

Forte de ces énormes progrès, la F1 réfléchit désormais aux spécifications des moteurs qui équiperont les monoplaces à partir de 2021 et les différents motoristes ont engagé des discussions avec la FIA sur la forme future de ces groupes propulseurs hors du commun.

Le Championnat du Monde d'Endurance de la FIA (WEC) a lui aussi connu une évolution similaire, l'hybridation ayant entraîné des progrès remarquables sur plusieurs types de moteurs.

Le WEC servant de banc d'essai aux nouvelles technologies, la FIA et son partenaire du Championnat, l'ACO, ont désormais établi un cadre pour l'avenir des courses d'endurance en précisant les spécifications d'une nouvelle génération de Supercars 2020-2021, lesquelles seront à nouveau équipées de moteurs hybrides.

Moteur d'innovation

Le Championnat de Formule E de la FIA, devrait franchir une nouvelle étape cruciale en fin d'année au moment de l'introduction des nouvelles voitures à la pointe de la technologie prévues pour la Saison 5. Les véhicules 2018-2019 seront équipés d'une toute nouvelle batterie d'une capacité de stockage deux fois plus importante, ce qui signifie qu'en l'espace de quatre saisons à peine, la Formule E a réalisé des progrès tels que les pilotes peuvent désormais parcourir la même distance en course, sans arrêts aux stands, au volant non plus de deux voitures mais d'une seule voiture, plus puissante.

Aisément transposable, la technologie actuellement mise au point en Formule E a attiré de nombreux constructeurs importants impatients de mettre l'esprit d'innovation qui caractérise cette discipline sportive au service de leurs projets de véhicules électriques, lesquels gagnent de plus en plus de terrain. Ainsi, BMW rejoindra le Championnat en Saison 5, et l'arrivée de Porsche et Mercedes a été annoncée pour la Saison 6.

Comme l'explique Klaus Fröhlich, membre du Conseil d'Administration de BMW AG, Développement, «ce projet repose fortement sur l'évolution technologique. La Formule E nous sert de laboratoire de développement. Dans le cadre du projet BMW i Motorsport plus que dans n'importe quel autre, la frontière entre développement pour la course automobile et développement pour les voitures de série s'estompe, ce qui se traduit par un transfert de technologie d'un tout autre niveau. Nous sommes intimement persuadés que l'expérience acquise en électrotechnologie au titre de ce projet sera extrêmement profitable pour le Groupe BMW.»

Grâce aux innovations aisément transposables qui naissent constamment de tous ses grands championnats, la FIA perpétue la formidable tradition de transfert de technologie qu'elle encourage depuis les premiers jours du sport automobile.

RÉSULTATS 2017⁽¹⁾

Champions du Monde de la FIA 2017



Formula 1™

Championnat du Monde de Formule Un de la FIA

Constructeur vainqueur

Mercedes AMG Petronas F1 Team

Pilote vainqueur

Lewis Hamilton



Championnat du Monde des Rallyes de la FIA

Constructeur vainqueur

M-Sport World Rally Team

Pilote et copilote vainqueurs

Sébastien Ogier & Julien Ingrassia



Championnat du Monde d'Endurance de la FIA - LMP1

Constructeur vainqueur

Porsche

Pilotes vainqueurs

Earl Bamber, Timo Bernhard & Brendon Hartley

Championnat du Monde d'Endurance de la FIA - LMGT2

Constructeur vainqueur

Ferrari

Pilotes vainqueurs

James Calado & Alessandro Pier Guidi



Championnat du Monde des Voitures de Tourisme de la FIA

Constructeur vainqueur

Volvo Polestar

Pilote vainqueur

Theo Björk



Championnat du Monde de Rallycross de la FIA

Équipe vainqueur

PSRX Volkswagen Team Sweden

Pilote vainqueur

Johan Kristoffersson



Championnats du Monde de la CIK-FIA

Champion du Monde OK-Junior de la CIK-FIA

Dexter Patterson

Champion du Monde KZ de la CIK-FIA

Paolo de Conto

Champion du Monde OK de la CIK-FIA

Danny Keirle

Autres Champions de la FIA récompensés durant la Cérémonie de Remise des Prix de la FIA 2017

Championnat de Formule E de la FIA - Pilotes

Lucas di Grassi

Championnat de Formule E de la FIA - Équipes

Renault e.dams

Championnat de Formule 2 de la FIA - Pilotes

Charles Leclerc

Championnat de Formule 2 de la FIA - Équipes

Russian Time

Coupe du Monde de Formule 3 de la FIA

Daniel Ticktum

Championnat d'Europe de Formule 3 de la FIA - Pilotes

Lando Norris

Championnat d'Europe de Formule 3 de la FIA - Équipes

Prema Powerteam

Championnat Australien de F4 certifié par la FIA

Nick Rowe

Championnat Britannique de F4 certifié par la FIA

Jamie Caroline

Championnat Chinois de F4 certifié par la FIA

Charles Leong

ADAC F4 Allemagne certifié par la FIA

Juri Vips

Championnat Italien de F4 certifié par la FIA

Marcus Armstrong

Championnat Japonais de F4 certifié par la FIA

Ritomo Miyata

Championnat NACAM de F4 certifié par la FIA

Calvin Ming

Championnat de F4 de la Zone d'Europe du Nord certifié par la FIA

Christian Lundgaard

Championnat de F4 des Émirats Arabes Unis certifié par la FIA

Jonathan Aberdein

Championnat Américain de F4 certifié par la FIA

Kyle Kirkwood

Championnat SEA de F4 certifié par la FIA

Presley Martono

Championnat Espagnol de F4 certifié par la FIA

Christian Lundgaard

Coupe du Monde FIA GT

Edoardo Mortara

Championnat d'Europe des Courses de Camions de la FIA

Adam Lacko

Championnat d'Europe des Dragsters de la FIA - Top Fuel

Duncan Micallef

Championnat Historique Masters de Formule Un de la FIA - Classes Head et Lada

Michael Lyons

Championnat Historique Masters de Formule Un de la FIA - Classes Stewart et Fittipaldi

Max Smith-Hilliard

Championnat Historique Masters de Voitures de Sport de la FIA

Keith Ahlers & James Billy Bellinger

Championnat des Rallyes d'Afrique de la FIA

Manvir Singh Baryan & Drew Sturrock

Championnat des Rallyes d'Asie-Pacifique de la FIA

Gaurav Gill & Stéphane Prévot

Championnat des Rallyes Codasur de la FIA

Gustavo Saba & Fernando Mussano

Championnat des Rallyes NACAM de la FIA

Ricardo Triviño & Marco Hernandez

Championnat d'Europe des Rallyes de la FIA

Kajetan Kajetanowicz & Jaroslav Baran

Championnat des Rallyes du Moyen-Orient de la FIA

Nasser Al-Attiyah & Matthieu Baumel

Championnat des Rallyes WRC Junior de la FIA

Nil Solans & Miquel Ibáñez

Championnat des Rallyes WRC3 de la FIA

Nil Solans & Miquel Ibáñez

Championnat des Rallyes WRC2 de la FIA

Pontus Tidemand & Jonas Andersson

Coupe du Monde des Rallyes Tout-Terrain de la FIA

Nasser Al-Attiyah & Matthieu Baumel

Coupe Intercontinentale de Drifting de la FIA

Masato Kawabata

Officiel exceptionnel de l'année de la FIA

Roger Chirnside

FIA FMC Heritage Cup

Rolex Monterey Motorsports Reunion

1) L'ensemble des résultats 2017 est disponible sur fia.com et dans l'Annuaire du Sport Automobile 2018 de la FIA.

MOBILITÉ

**OFFRIR UNE PLUS GRANDE
MOBILITÉ AUX USAGERS
DE LA ROUTE DU MONDE ENTIER**







UNE ANNÉE DE RÉUSSITES POUR LA MOBILITÉ

En 2017, la Division Mobilité de la FIA s'est concentrée sur sa mission principale: garantir l'accès à une mobilité sûre, propre et d'un coût abordable pour tous les usagers de la route. L'année écoulée a ainsi été marquée par de nombreuses innovations pour la FIA et ses Clubs Membres, tandis que les conclusions de la *FIA Mobility Strategic Review* ont permis de définir une stratégie pour 2018 et les années suivantes en se fondant sur trois grands axes: la Promotion et la Défense des sujets de politique publique, le Développement des Clubs et des Services, la Communication et la Mobilisation.



63
projets émanant
de Clubs de

50
pays ont bénéficié
de l'appui du *FIA Road
Safety Grant Programme*



200+
délégués provenant de

84
Clubs Membres
ont participé à la 25^e édition
de la Conférence Mobilité
de la FIA



27
projets ont bénéficié
de subventions au titre
du Programme de
développement des Clubs
pour un montant total de

1M€
distribués dans les quatre
Régions Mobilité de la FIA

Favoriser le changement



Le rôle de la FIA est d'aider les Clubs Membres à définir et à défendre une politique d'intérêt général reconnue à l'échelle mondiale en coopérant avec les Régions Mobilité de la FIA pour élaborer des stratégies adaptées à chaque Région et, au bout du compte, à exercer une influence sur les décideurs pour obtenir des résultats en faveur des Clubs automobiles et des consommateurs. Le programme *Global Policy and Advocacy* de la Division Mobilité, établi par la Commission Politique de la FIA Mobilité, s'articule autour de trois grands thèmes : sécurité routière, connectivité et durabilité.

En matière de sécurité routière, plusieurs projets de grande envergure ont été mis en œuvre avec succès en 2017. Le lancement de la campagne #3500LIVES, en partenariat avec le géant de la communication extérieure JCDecaux, aura incontestablement été un moment fort de l'année. Soutenue par 14 ambassadeurs prêts à mettre leur notoriété internationale au service de la sécurité routière, elle a rencontré un immense succès à l'échelle mondiale.

Depuis sa création, le *FIA High Level Panel for Road Safety (HLP)*, groupe consultatif de haut niveau de la FIA pour la sécurité routière, n'a eu de cesse de mener à bien un plan de travail ambitieux. En 2017, il a confirmé son rôle de chef de file en œuvrant à la mise en place d'un Fonds Mondial des Nations Unies pour la Sécurité Routière et en soutenant toute une série d'initiatives concrètes aux niveaux mondial, régional et local, notamment la réalisation de missions sur la sécurité routière au Myanmar et en Azerbaïdjan. Sur le terrain, le *FIA Road Safety Grant Programme*, programme de subventions de la FIA pour la sécurité routière, a fait l'objet d'une refonte et, en 2018, les projets de coopération au niveau régional seront au centre des efforts. En 2017, des financements ont été accordés à 40 projets d'envergure mondiale relevant du volet *Global Action* et à 23 projets M élaborés par 23 Clubs de 23 pays différents appartenant aux quatre Régions Mobilité de la FIA.

La mise en œuvre du programme de travail de la FIA sur la mobilité durable a été un autre domaine d'action prioritaire l'an passé. Le lancement et la réussite de l'initiative *FIA Smart Cities*, destinée à aider les grandes villes à définir un nouveau modèle de mobilité urbaine, ont permis à la FIA d'offrir une plateforme de collaboration aux représentants de plusieurs organisations internationales, instances publiques et forces vives de l'industrie afin d'étudier différentes solutions efficaces. Le premier financement octroyé au titre du nouveau *FIA Sustainable Mobility Programme*, programme de la FIA pour la mobilité durable, viendra compléter cette démarche.

Améliorer les services

Soutenir le développement et la croissance des Clubs Membres du monde entier est l'une des grandes missions de la Division Mobilité de la FIA qui, sous l'égide de la Commission Services de la FIA Mobilité, a redoublé d'efforts pour accroître la qualité des services proposés. Accueillie à Tokyo par la Japan Automobile Federation, la Conférence Mobilité de la FIA qui avait pour thème «Relevance for Members» a su parfaitement incarner cette ambition. Elle a connu une affluence record à l'occasion de sa 25^e édition.

Six ans après sa création, la *FIA University* poursuit son essor avec la nomination d'un *FIA University Board* et l'inauguration d'un nouveau *Senior Executive Programme* dispensé à la prestigieuse Columbia University Business School de New York.

Le Programme de développement des Clubs de la FIA (*FIA Club Development Programme*) a lui aussi été consolidé et, en 2017, des formations ont été proposées dans différents domaines, notamment «Manifestations et Conférence», «Université et Formation», «Échanges et Tutorat», «Renforcement des Régions» et «Financement de démarrage».

Enfin, la modernisation des services Tourisme s'est poursuivie, leur développement et leur renouvellement demeurant un axe prioritaire de la nouvelle stratégie en matière de Mobilité de la FIA.

Échanger avec les Membres

Partout dans le monde, le paysage de la mobilité évolue sous l'effet d'une connectivité accrue et de modes de consommation différents. Dans ce contexte, le rôle de la FIA est de veiller à trouver des solutions adaptées à tous les nouveaux défis auxquels se heurtent ses Clubs Membres. C'est dans cette perspective que la Division Mobilité de la FIA s'est efforcée d'améliorer la communication non seulement avec ses Clubs Membres mais aussi entre eux, tout en favorisant leur mobilisation.

La réalisation en 2017 de l'enquête auprès des Membres, l'inauguration du eDirectory et de la plateforme FIA Networks, ainsi que la publication de la *FIA Mobility Newsletter*, la nouvelle lettre d'information mensuelle de la FIA Mobilité, sont autant de signes de la volonté de la Division de faire de l'écoute et de la satisfaction des besoins de ses Membres une priorité.



DÉFINIR UNE STRATÉGIE D'AVENIR

Dès 2016, la Division Mobilité de la FIA a entamé un examen approfondi de sa stratégie dans le but de définir la marche à suivre pour la période 2018-2022. Il s'agissait notamment d'évaluer si les quatre objectifs stratégiques définis en 2014 restaient pertinents au regard de la nouvelle donne internationale en matière de mobilité.



Séance plénière consacrée à la «FIA Mobility Strategic Review», Conférence Mobilité de la FIA, Tokyo, Japon, le 28 septembre 2017

Réalisation d'une consultation sans précédent auprès des Clubs Membres

Avec l'appui du cabinet de conseil en stratégie Parthenon-EY, une version préliminaire de la *FIA Mobility Strategic Review* a été rédigée et présentée à la réunion de septembre 2017 du Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme (CMMAT). En complément d'une première consultation de l'Administration de la FIA, cet examen a été le fruit d'entretiens réguliers avec les Clubs Mobilité de la FIA et de l'étude des réponses données dans le cadre de l'enquête auprès des Membres de la FIA réalisée en 2017. Au cours de la réunion, les membres du Conseil Mondial ont confirmé être très satisfaits des progrès accomplis jusque-là. Puis, pour la première fois en 25 années de Conférence Mobilité de la FIA, ils ont invité les délégués à participer à la séance plénière consacrée à la *FIA Mobility Strategic Review*, ce qui leur a offert la possibilité de donner forme aux futures orientations politiques de la Fédération.

L'objectif de la séance était de veiller à ce que la nouvelle feuille de route de la FIA réponde bien aux besoins et aux attentes des Clubs vis-à-vis de l'organisation et de son équipe dirigeante. Les délégués ont été invités à définir les objectifs les plus pertinents pour la FIA Mobilité et les ressources nécessaires pour les atteindre. Au cours des discussions, les Clubs ont demandé la mise en œuvre d'une politique mondiale qui pourrait également porter ses fruits au niveau local ; ils ont également manifesté leur volonté d'accroître les échanges avec la FIA au sujet des activités qu'ils réalisent et de la façon dont ils mettent à profit les outils élaborés par la Fédération pour constituer un réseau local. S'agissant du développement des Clubs et des Services, les débats se sont concentrés sur les moyens déployés par les Clubs pour échanger des informations et des connaissances et sur ce que la démarche apporte au niveau local. Plusieurs exemples de collaboration entre Clubs ont été présentés allant du partage d'idées de campagnes à celui de ressources matérielles (par exemple des véhicules de dépannage).

Élaboration d'une nouvelle stratégie

Au terme de cette consultation, les quatre objectifs stratégiques précédents ont été remaniés et trois objectifs plus adaptés aux besoins des Membres de la FIA à l'échelle mondiale (indépendamment de leur envergure) ont été définis : Promotion et Défense des sujets de politique publique, Développement des Clubs et des Services, et Communication et Mobilisation.

Bien que déjà fortement développé autour de la sécurité routière, le volet «Promotion et Défense des sujets de politique publique» invitera également à se concentrer sur la mobilité durable, les enjeux environnementaux et l'accessibilité, conformément aux travaux entamés dans le cadre de l'initiative *FIA Smart Cities*.

Le deuxième volet, à savoir le «Développement des Clubs et des Services», visera à apporter aux Membres de la FIA une assistance sur mesure, par le biais notamment des Régions Mobilité de la FIA, tout en mettant davantage l'accent sur le développement des services liés au Tourisme, lesquels constituent une activité essentielle pour de nombreux Membres de la FIA.

Enfin, le troisième volet «Communication et Mobilisation» confortera la FIA dans son rôle d'intermédiaire. Grâce aux nouveaux outils proposés, à l'image de la plateforme *FIA Networks* ou de l'annuaire *e-Directory*, et au renforcement du programme de la *FIA University*, les Clubs disposeront désormais des moyens nécessaires pour échanger des expériences et progresser aussi bien en tant qu'organisations indépendantes qu'en tant que Membres du réseau de la FIA.

Ces trois grands volets font partie intégrante des Objectifs et Buts Stratégiques et du Plan d'action de la FIA Mobilité adoptés par le Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme en décembre 2017.

La nouvelle stratégie de la FIA Mobilité s'articule autour de trois grands axes : la Promotion et la Défense de sujets de politique publique, le Développement des Clubs et des Services, et la Communication et la Mobilisation. Elle a pour objectif de :

1

Faire de la FIA
un chef de file
mondial en matière
de politiques
de mobilité

2

Aider les Membres
en matière
de développement
des Clubs et
d'évolution des
services proposés

3

Mettre en place
un système
de communication
efficace au sein
du réseau mondial
des Clubs Mobilité



Séance plénière consacrée à la «FIA Mobility Strategic Review», Conférence Mobilité de la FIA, Tokyo, Japon, le 28 septembre 2017

VERS UNE NOUVELLE PHASE

Organe directeur le plus élevé de la branche FIA Mobilité, le Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme de la FIA (CMMAT) est chargé de toutes les questions touchant à l'automobile et à la société. En 2017, il a défini la future politique de la Fédération en matière de Mobilité, soutenu des campagnes de sensibilisation novatrices et élaboré de nouvelles stratégies sur le développement de la mobilité durable.



Réunion du Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme, Paris, France, le 5 décembre 2017

La mobilité dans une perspective mondiale

En 2017, le CMMAT s'est réuni à trois reprises : une première fois en mai à l'occasion de la Réunion de printemps de la Région I de la FIA à Bruges, une deuxième fois en septembre lors de la Conférence Mobilité de la FIA à Tokyo, et une troisième fois le 5 décembre, lors de l'Assemblée Générale Annuelle de la FIA à Paris.

De nouvelles mesures en matière de sensibilisation et de services

La réunion de mai a démarré par des échanges sur les progrès réalisés dans le cadre des campagnes de sensibilisation et de promotion de la sécurité routière, en accordant une attention particulière à l'essor du *FIA High Level Panel for Road Safety*, groupe consultatif de haut niveau de la FIA sur la sécurité routière, et à la campagne mondiale de sécurité

routière #3500LIVES lancée en mars 2017 en collaboration avec le géant de la communication extérieure, JCDecaux.

Suite à l'atelier de 2016 sur le nouveau modèle de Permis de Conduire International (PCI) organisé par l'ACTAC (Arab Council of Touring and Automobile Clubs) et l'ATCUAE (Automobile and Touring Club of the UAE), au cours duquel avaient été présentées les dernières nouveautés et innovations mises à profit pour offrir un document plus sûr et plus moderne, un point a été fait sur l'état d'avancement du processus de modernisation des services relatifs aux documents de voyage, à savoir les Carnets de Passages en Douane (CPD) et les PCI.

Le point suivant de l'ordre du jour concernait l'évolution du programme de la *FIA University*, notamment la création d'un nouveau module à l'intention des hauts dirigeants de Clubs dispensé en collaboration avec la Columbia University Business School de New York en novembre 2017. Le CMMAT a également approuvé l'instauration d'un Comité, le *FIA University Board*, chargé d'examiner les résultats et de guider la stratégie et le développement futurs de la *FIA University*.

La réunion s'est clôturée par la présentation de la *FIA Mobility Strategic Review*, un processus de consultation continue du Conseil Mondial, des Commissions Mobilité et d'un échantillon représentatif des Clubs Membres, en partenariat avec le cabinet Parthenon-EY, mis en place dans l'objectif de s'assurer que le nouveau Plan stratégique réponde pleinement aux besoins et aspirations des Clubs Membres de toutes les Régions, et quel que soit leur stade de développement.

Des avancées stratégiques



Réunion du Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme, Tokyo, Japon, le 25 septembre 2017

Lors de la réunion du CMMAT qui s'est tenue au Japon en septembre, un rapport sur l'état d'avancement de la *FIA Mobility Strategic Review* depuis le mois de mai a été remis au Conseil. Au nombre des principaux thèmes abordés figuraient le développement des Clubs, la mobilisation, les services et le développement. Les débats ont notamment conclu à la nécessité de mettre l'accent sur la défense de l'intérêt général et de faire de la mobilité durable un sujet de préoccupation majeur. L'étude du projet *FIA Smart Cities* et la définition des priorités du *FIA Sustainable Mobility Programme*, programme de la FIA pour la mobilité durable, étaient aussi en étroite corrélation avec ce thème.

Les campagnes de promotion et de sensibilisation à la sécurité routière ainsi que les partenariats en la matière figuraient également à l'ordre du jour, avec la présentation de l'étude IPSOS sur l'impact et la visibilité de la campagne #3500LIVES en Autriche et en Thaïlande. Il ressort de cette étude que la campagne a reçu un accueil favorable dans ces pays et que les messages de sécurité routière qu'elle comporte ont donné lieu à des réactions positives. Les membres ont également été informés des activités menées par le *FIA High Level Panel for Road Safety* en matière de promotion des normes minimales de sécurité des Nations Unies applicables aux véhicules.

La réunion s'est conclue par l'adoption de plusieurs propositions émanant de la Commission de Révision des Statuts de la FIA, notamment la création de deux commissions conjointes Sport et Mobilité : la Commission Handicap et Accessibilité de la FIA et la Commission Environnement et Développement Durable de la FIA.

Définir la phase suivante



Réunion du Conseil Mondial de la Mobilité Automobile et du Tourisme, Paris, France, le 5 décembre 2017

En décembre, lors de l'Assemblée Générale Annuelle de la FIA, le CMMAT a tenu sa dernière réunion sous l'autorité de l'équipe dirigeante en place. Brian Gibbons, Président-Délégué pour la Mobilité Automobile et le Tourisme, a présenté son dernier rapport avant de se démettre de ses fonctions pour devenir Président du Sénat, en remplacement de Nick Crow, lequel a quitté son poste au terme de l'Assemblée Générale.

Le Président-Délégué a mis en exergue les principales réussites enregistrées au cours de ses huit années de mandat, soulignant les progrès substantiels réalisés en matière de plaidoyer à l'échelle mondiale, les avancées en faveur de la mobilité durable et accessible, et les améliorations apportées au niveau de l'assistance et des services offerts aux Clubs.

Au cours de sa réunion, le Conseil Mondial a ensuite approuvé la version révisée des Buts et Objectifs Stratégiques de la FIA Mobilité ainsi que le Plan d'action en matière de Mobilité de la FIA. Il a également entériné le rapport établi par le Groupe de Travail sur l'utilisation du produit de la vente de la participation dans la Formule Un, lequel servira à créer un Fonds FIA pour l'Innovation. Enfin, le Conseil Mondial a pris note du prolongement sur l'année 2018 du déploiement de la campagne #3500LIVES par JCDcaux et de l'élaboration du *FIA Sustainable Mobility Programme* destiné à étendre à plus grande échelle les projets des Clubs axés sur la promotion de la mobilité durable.

UN MONDE D'AMBITION ET DE MOBILISATION

En 2017, les quatre Régions Mobilité de la FIA (Europe, Moyen-Orient et Afrique; Asie et Pacifique; Amérique du Nord; et Amérique du Sud) ont obtenu des résultats remarquables dans des domaines aussi divers que la mobilité connectée, les villes intelligentes, la conduite durable, le développement des Clubs et la promotion d'une mobilité plus sûre pour le plus grand nombre.

La Mobilité à la Demande au centre de l'attention

Région I



Thomas Møller Thomsen,
Président de la Région I
de la FIA

En 2017, la Région I a poursuivi ses travaux dans le domaine de la Mobilité à la Demande (*Mobility as a Service* ou *MaaS*). Un atelier a été organisé au cours duquel d'éminents spécialistes en *MaaS* ont donné aux Clubs des informations de premier plan sur comment devenir des pionniers dans ce domaine du transport au potentiel révolutionnaire. L'objectif était de faire prendre conscience du rôle que peuvent jouer les Clubs dans ce mouvement naissant et d'en discuter. Le projet *MaaS* a débouché sur la publication d'un livre blanc qui servira de guide aux Clubs en leur indiquant comment et pourquoi s'investir dans la transition d'une mobilité statique et désordonnée vers une mobilité à la carte et adaptée aux besoins des consommateurs. Le livre blanc est à la disposition de toutes les Régions de la FIA.



Simon Modisaemang,
Président du Conseil
Subrégional Africain pour
le Tourisme et l'Automobile
(ACTA) de la Région I

La campagne *My Car My Data* a poursuivi son avancée avec le lancement d'une étude juridique visant à analyser les modalités selon lesquelles la future législation de l'UE sur la protection des données s'appliquera aux voitures connectées.



Essa Hamzah Alfaiakawi,
Président du Conseil
Subrégional Arabe pour
les Clubs de Tourisme
et d'Automobile (ACTAC)
de la Région I

La campagne annuelle de la Région sur la sécurité routière s'est inscrite dans la continuité de la campagne #3500LIVES de la FIA et a mis l'accent sur les risques de distraction liés à l'utilisation du téléphone

portable au volant. La campagne #ParkYourPhone a obtenu le soutien politique de la Commissaire Européenne aux Transports et à la Mobilité, laquelle a fait une déclaration

vidéo sur le sujet. Une cérémonie inaugurale a eu lieu le 17 septembre en partenariat avec le Touring Club Belgique (TCB) à l'occasion de la Semaine européenne de la mobilité et de la Journée sans voitures organisée à Bruxelles. La Région I de la FIA et le personnel du TCB ont profité de cette journée pour distribuer des brochures d'information au public.

Lors de la réunion régionale qui s'est tenue à Paris à l'occasion de l'Assemblée Générale Annuelle de la FIA en décembre 2017, Thierry Willemarck, promu Président-Délégué de la FIA pour la Mobilité Automobile et le Tourisme, a été remplacé au poste de Président de la Région I de la FIA par Thomas Møller Thomsen, de la Forenede Danske Motorejere (FDM) du Danemark.

La Conférence Mobilité de la FIA, point d'orgue de l'année 2017

Région II



Mike Noon,
Président de la Région II
de la FIA

En 2017, grâce aux subventions du *FIA Club Development Programme*, Programme de développement des Clubs de la FIA, la Région II a continué d'informer et de donner les moyens aux Clubs d'intensifier leurs activités en matière de mobilité et de défense des intérêts des automobilistes. La Conférence FIA sur la Mobilité qui s'est tenue à Tokyo en septembre aura incontestablement été le point d'orgue de

l'année pour la Région II. Organisée par la Japan Automobile Federation, elle a connu une affluence record et proposé un remarquable programme de travail et d'activités.

En août, des spécialistes de la sécurité routière se sont réunis à Queenstown à l'occasion de la table ronde de la Région organisée par la New Zealand Automobile Association (NZAA). En 2017, les Clubs de la Région II ont mené plusieurs campagnes de grande envergure. Ils ont notamment mis en place des programmes de formation à la conduite à Singapour et au Népal, des campagnes sur la sécurité des personnes âgées et sur celle des conducteurs en visite en Nouvelle-Zélande, un registre sur les traumatismes destiné à calculer les dépenses liées aux accidents de la route en Australie, ainsi que plusieurs programmes éducatifs à l'intention d'écoles et d'associations.

De nouveaux partenariats ont été noués au titre des programmes de tutorat. En Asie, l'Asia Injury Prevention Foundation (AIP) a passé une semaine en Australie auprès de la Royal Automobile Association of South Australia (RAA). L'Automobile Association of Ceylon et la Nepal Automobiles' Association (NASA) en sont désormais à leur troisième année d'encadrement. Quant à l'Automobile Association of Cambodia, elle continue d'être épaulée par l'Automobile Association of Singapore dans la mise en place d'un dispositif d'assistance routière dont l'exploitation commerciale devrait démarrer prochainement.

L'année s'est achevée sur la quatrième session du Programme de la *FIA University* organisée en partenariat avec la Curtin University. Vingt-huit délégués ont participé à cette formation sur trois jours qui avait pour thème « Expérience client et innovation ».

L'AA de Singapour a par ailleurs célébré un important anniversaire sur le thème « 110 ans d'histoire et au-delà » en organisant une conférence sur la sécurité routière en présence de nombreux dirigeants de Clubs de la Région II.

Enfin, en décembre 2017, la Région II a élu un nouveau Président, Mike Noon, de la NZAA, lequel succède à Takayoshi Yashiro, de la JAF.

Le Canada sur le devant de la scène

Région III



Tim Shearman,
Président de la Région III
de la FIA

En 2017, la Région III a accueilli le Congrès FIA des Amériques pour la Mobilité et le Sport de la FIA dont la 19^e édition s'est tenue à Toronto, au Canada, du 1^{er} au 3 août 2017. 28 Organisations Membres représentant 23 pays y ont participé pour débattre de questions touchant tant au Sport qu'à la Mobilité.

La toute première édition du nouveau *FIA University Senior Executive Programme* a elle aussi eu lieu en Amérique du Nord, plus précisément à la Columbia University Business School de New York, du 1^{er} au 3 novembre 2017. C'était la première fois que la *FIA University* offrait un programme spécifiquement conçu à l'intention de cadres supérieurs et hauts dirigeants.

En juillet, à Montréal, la Canadian Automobile Association (CAA) a accueilli un autre événement majeur inscrit au calendrier de la Fédération : le *FIA Smart Cities Forum*. Organisé parallèlement à l'épreuve du Championnat de Formule E de la FIA qui se tenait dans la ville, ce forum avait pour objectif ambitieux de promouvoir une mobilité urbaine plus sûre, accessible et durable.

En 2017, dans le but de s'adapter à un marché en pleine mutation et suite à une étude rigoureuse de nouvelles données et dynamiques sociales, la CAA a continué d'investir dans le secteur du covoiturage par l'intermédiaire de la société d'autopartage EVO, lancée à petite échelle en 2016 puis à plus grande échelle en 2017.

Le Club canadien a également conçu une approche innovante pour sensibiliser aux dangers de l'envoi de SMS au volant : un jeu en ligne baptisé « TXT U L8R » (« Je t'écris plus tard. ») qui récompense les joueurs réussissant à éviter les distractions au volant.

Enfin, les membres de la Région III se sont réunis en octobre 2017 et ont réélu Tim Shearman du CAA au poste de Président de la Région.

La Mobilité Durable comme objectif prioritaire

Région IV



Jorge Tomasi Crisci,
Président de la Région IV
de la FIA

En 2017, la durabilité a été au cœur des activités de la Région IV de la FIA, suite notamment à l'annonce par plusieurs gouvernements d'Amérique latine de leur intention de réduire ou de lever les droits de douanes et les taxes intérieures pour favoriser l'importation et la construction de véhicules électriques, ce qui a poussé le Programme des Nations Unies pour l'environnement et les

Clubs de la Région IV à mener des actions communes pour poursuivre la sensibilisation aux avantages de la mobilité durable.

Toujours dans le domaine des politiques publiques, de leur promotion et de leur défense, les essais annuels de douze systèmes de retenue pour enfants ont eu lieu en juillet. Les résultats de ces essais feront l'objet d'un rapport sur les dispositifs les plus vendus en Amérique latine, lequel sera rédigé en collaboration avec les Membres de la Région IV.

Il y a peu, en partenariat avec Safe Kids Worldwide, la Région IV de la FIA a dispensé une formation certifiée axée sur la sécurité routière des enfants à l'issue de laquelle 20 personnes ont été agréées.

Du 24 au 27 août, la *FIA University* a organisé la 3^e édition du *Latin American Leaders Programme* à l'Adolfo Ibáñez School of Management de Miami, en présence d'une vingtaine de représentants de neuf Clubs. Le programme était axé sur la mise en place de changements pour mieux s'adapter aux besoins, sur l'adoption de nouvelles méthodes pour favoriser l'innovation, et sur les mesures à prendre pour encourager une transformation à long terme.

En matière de formation, 21 spécialistes représentant 11 Clubs de la Région IV ont participé au programme de certification relatif à la norme « ISO 39001 — Systèmes de management de la sécurité routière », organisé à Buenos Aires. Les cinq séances de formation étaient dispensées par des collaborateurs du cabinet de conseil Quora Consulting.

En 2017, la Région IV de la FIA a également passé un accord avec Havas Worldwide, le grand groupe mondial de conseil en communication, afin de repositionner la marque de la FIA au sein des Clubs de la Région en fonction des besoins de cette zone géographique.

PROMOUVOIR LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE

La volonté de défendre la liberté de mobilité et la protection des intérêts des automobilistes lors de leurs déplacements, notamment en ce qui concerne la sécurité routière, est l'un des principes directeurs de la FIA. Pour y parvenir, elle travaille en collaboration avec le réseau international formé par ses Clubs et s'appuie sur un large éventail d'outils et d'activités.

Soutenir l'Envoyé spécial du Secrétaire général des Nations Unies pour la Sécurité routière

Le 29 avril 2015, Ban Ki-Moon, alors Secrétaire général des Nations Unies, a annoncé la nomination de Jean Todt, Président de la FIA, en tant qu'Envoyé spécial du Secrétaire général des Nations Unies pour la Sécurité routière. Depuis, le nouveau Secrétaire général des Nations Unies António Guterres a renouvelé cette nomination. Particulièrement engagée pour la promotion de la sécurité routière, la FIA s'efforce d'offrir à Jean Todt un soutien actif et assure la coordination qui convient avec le Secrétariat de l'Envoyé spécial au sein de la CEE-ONU et d'autres parties prenantes concernées si nécessaire.



Vers un Fonds Mondial des Nations Unies pour la Sécurité Routière

En 2017, l'Envoyé spécial du Secrétaire général des Nations Unies pour la Sécurité routière a remis pour examen par le Secrétaire général des Nations Unies une proposition de Fonds Mondial des Nations Unies pour la Sécurité Routière.

En cas d'approbation, ce Fonds sera alimenté par plusieurs sources de financement, notamment des contributions volontaires de la part d'États membres, d'organismes de bienfaisance et de mécanismes de financement novateurs impliquant le secteur privé.

Une fois créé, le Fonds devrait contribuer à mobiliser et mettre à disposition des ressources à la fois financières et techniques, à appuyer des programmes de sécurité routière et à coordonner l'aide en faveur de la sécurité routière et de modes de transport durables. Il sera plus précisément axé

sur des mesures de financement au rôle catalyseur d'ores et déjà définies qui visent à stimuler la mise en œuvre de plans d'action nationaux sur la sécurité routière.

Ce Fonds est en parfaite adéquation avec les Objectifs de développement durable des Nations Unies et avec le Plan mondial pour la décennie d'action pour la sécurité routière 2011-2020.

Le FIA High Level Panel for Road Safety



Le FIA High Level Panel for Road Safety (HLP), groupe consultatif de haut niveau de la FIA pour la sécurité routière, a connu une année très intense ; il s'est réuni à trois reprises, en janvier, mars et septembre.

Lors de sa réunion de septembre, il a présenté son premier Rapport d'Activité Annuel, lequel décrit les principales activités et réalisations du Panel au cours de l'année écoulée. Depuis la publication du rapport, plusieurs projets du HLP ont été mis en œuvre, notamment :

- **Recherche de nouvelles sources de financement en faveur de la sécurité routière** — Le HLP étudie actuellement plusieurs solutions innovantes pour accroître le soutien du secteur privé.
- **Création d'Observatoires Régionaux de la Sécurité Routière** — Le HLP poursuit la mise en place de ces observatoires partout dans le monde. Les prochaines étapes consisteront notamment à présenter la feuille de route à l'ensemble de la communauté en charge de la sécurité routière, y compris la Banque mondiale et d'autres banques régionales début 2018.
- **Lancement du projet commun FIA/Banque Interaméricaine de Développement (BID) intitulé Movernos Seguros (« Se déplacer en toute sécurité »)** — Cette initiative sur la sécurité routière devrait se traduire prochainement par la mise en place de projets pilotes au Pérou, au Mexique et en République dominicaine.

- **Réalisation de missions sur la sécurité routière à l'échelle des pays** — À l'invitation des gouvernements nationaux, les experts en sécurité routière du HLP ont mené des missions au Myanmar et en Azerbaïdjan. Ces deux pays procèdent actuellement à l'examen et à la mise en application des résultats de la mission. Les experts en sécurité routière de la FIA sont actuellement en pourparlers avec les autorités de la ville de Mexico pour permettre au HLP de mener une troisième mission d'envergure nationale.
- **Recherches sur le comportement des usagers de la route** — Le HLP a demandé au Vias Institute (Institut belge pour la sécurité routière) de réaliser une étude en ligne sur le comportement des usagers de la route. Menée en Amérique latine, cette étude vise à mieux cerner comment les automobilistes perçoivent telle ou telle situation et les erreurs d'appréciation qu'ils peuvent commettre. Ses résultats permettront d'améliorer les programmes d'information et de sensibilisation du grand public.

Le HLP a également accueilli plusieurs nouveaux membres, dont Felipe Calderón, ancien Président du Mexique, Sergio Marchionne, Directeur général de Fiat Chrysler Automobiles N.V., et Inge Thulin, PDG du Groupe 3M.



Poursuivre la lutte en faveur de routes plus sûres



Lancée il y a déjà plusieurs années en appui à la Décennie d'action des Nations Unies pour la sécurité routière, cette campagne de la FIA a connu une nouvelle année très dynamique avec la présence sur plusieurs manifestations de stands *FIA Action for Road Safety*. Elle a ainsi fait en sorte que ses quatre axes prioritaires, à savoir sensibilisation au plus haut niveau, mise en place de mesures concrètes par les Clubs, promotion de la sécurité routière en sport automobile, campagnes et partenariats, soient fortement mis en avant.

En 2017, des stands *FIA Action for Road Safety* ont été mis en place lors des événements suivants :

Festival de Vitesse de Goodwood
29 juin-2 juillet

F1 Live London
12 juillet

E-Prix de Paris
19-20 mai

Salon de l'Automobile de Genève
7-19 mars

24 Heures du Mans
15-18 juin

E-Prix de Mexico
31 mars-1^{er} avril

Conférence ministérielle de haut niveau des acteurs de la sécurité routière et du secteur maritime à Malte
28-29 mars



DES AMBASSADEURS SE MOBILISENT POUR LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE



Lancée par la FIA et JCDecaux le 10 mars 2017, la campagne internationale de sensibilisation à la sécurité routière #3500LIVES a connu un immense succès. En l'espace de neuf mois à peine, elle a touché quelque 1,5 milliard d'usagers de la route dans plus de 75 pays.

Changer la donne

La campagne #3500LIVES a été conçue de manière à encourager l'ensemble des usagers de la route à adopter un comportement plus sûr. Son nom fait référence au nombre tragique de tués sur les routes chaque jour. Elle a pu être réalisée grâce au soutien de JCDecaux qui a généreusement mis à disposition des espaces publicitaires pour défendre cette cause.

La campagne repose sur les Règles d'or de la FIA et sur les ambassadeurs qui représentent chacune d'entre elles. Grâce à l'appui généreux de JCDecaux et de ces ambassadeurs, elle a rencontré un immense succès. Le 12 octobre 2017, parallèlement à la Journée mondiale de la vue, Michael Fassbender a rejoint le panel des ambassadeurs de la campagne avec la règle «Faites contrôler votre vue».

#3500LIVES est la campagne de sécurité routière la plus vaste au monde. La FIA et JCDecaux l'ont diffusée dans plus de 900 villes et plus de 75 pays, et elle a été traduite dans plus de 30 langues.

Depuis mars 2017, les messages sont affichés sur des panneaux publicitaires en bord de route, sur des abribus, des bus ainsi que dans des gares et des aéroports. Au total, 50 000 affiches ont été placardées, touchant selon les estimations 1,5 milliard de personnes. La campagne a également eu un écho très important sur Internet avec quelque 100 millions de vues générées par le hashtag, 1,4 million impressions sur Facebook et plus de 500 000 impressions sur Twitter.

JCDecaux a accepté de prolonger la campagne en 2018.

Enquête Ipsos

La société de sondages Ipsos a mené une étude à Vienne et une autre à Bangkok afin d'évaluer l'impact et la visibilité de la campagne #3500LIVES. Ces deux villes ont été retenues en raison de leurs stades de développement différents et de leurs degrés de progression distincts en matière de sécurité routière.

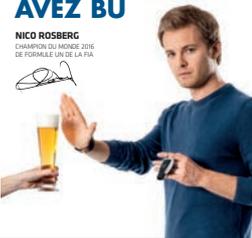
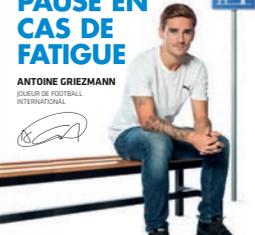
À Vienne, la campagne a été affichée sur 1 579 panneaux. Les résultats de l'enquête montrent que la campagne a reçu un accueil favorable en raison de son originalité et de sa capacité à attirer l'attention, le message le plus percutant ayant été «Ne prenez pas la route si vous avez bu».

Les résultats de l'enquête menée à Bangkok montrent que les messages de la campagne ont été jugés à la fois convaincants et pertinents. 88% des personnes interrogées ont indiqué qu'elles se rappelaient avoir vu il y a peu des affiches sur la sécurité routière, signe de la forte visibilité de la campagne. De tous les messages affichés, «Portez un casque», «Utilisez un siège adapté pour vos enfants» et «Vérifiez vos pneus» sont ceux qui ont rencontré le plus grand écho auprès du public.



La campagne #3500LIVES dans les rues de Bruxelles, Belgique, 2017

LA CAMPAGNE #3500LIVES

<p>ATTACHEZ VOTRE CEINTURE</p> <p>FERNANDO ALONSO DOUBLE CHAMPION DU MONDE DE FORMULE 1 UN DE LA FIA</p> 	<p>UTILISEZ UN SIÈGE ADAPTÉ POUR VOS ENFANTS</p> <p>MICHELLE YEOH ACTRICE, PRODUCTRICE ET AMBASSATRICE DE BONNE VOLONTÉ DU PNUD</p> 	<p>PORTEZ UN CASQUE</p> <p>MARC MÁRQUEZ QUADRUPLE CHAMPION DU MONDE DE MOTOCYCLE</p> 	<p>NE PRENEZ PAS LA ROUTE SI VOUS AVEZ BU</p> <p>NICO ROSBERG CHAMPION DU MONDE 2016 DE FORMULE 1 UN DE LA FIA</p> 
<p>VÉRIFIEZ VOS PNEUS</p> <p>RAFAEL NADAL JOUEUR DE TENNIS, VAINQUEUR DE 16 TOURNOIS DU GRAND CHELEM</p> 	<p>RESPECTEZ LES LIMITATIONS DE VITESSE</p> <p>YOHAN BLAKE CHAMPION OLYMPIQUE DU 100 M ET CHAMPION DU MONDE DU 50 M</p> 	<p>N'ENVOYEZ PAS DE SMS EN CONDUISANT</p> <p>PHARRELL WILLIAMS CHANTEUR, COMPOSITEUR ET PRODUCTEUR</p> 	<p>FAITES CONTRÔLER VOTRE VUE</p> <p>MICHAEL FASSBENDER</p> 
<p>FAITES UNE PAUSE EN CAS DE FATIGUE</p> <p>ANTOINE GRIEZMANN JOUEUR DE FOOTBALL INTERNATIONAL</p> 	<p>FAITES DE LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE UNE PRIORITÉ</p> <p>ANNE HIDALGO MAYRE DE PARIS ET PRÉSIDENTE DU CAD</p> 	<p>RESTEZ VIGILANT</p> <p>VANESSA LOW MÉDAILLE D'OR PARALYMPIQUE DE SAUT EN LONGUEUR</p> 	<p>SOYEZ VISIBLE SUR LA ROUTE</p> <p>HAILE GEBRESELASSIE CHAMPION OLYMPIQUE ET CHAMPION DU MONDE DE COURSE DE FOND</p> 
<p>REGARDEZ AVANT DE TRAVERSER</p> <p>FELIPE MASSA ANCIEN PILOTE DU CHAMPIONNAT DU MONDE DE FORMULE 1 UN DE LA FIA</p> 	<p>NE LAISSEZ PAS VOS AMIS CONDUIRE S'ILS ONT BU</p> <p>WAYNE VAN NIEKERK MÉDAILLE D'OR OLYMPIQUE ET CHAMPION DU MONDE DU 400 M</p> 		

SOUTENIR L'ACTION SUR LE TERRAIN

Le *FIA Road Safety Grant Programme* a été créé en 2012, avec l'appui de la Fondation FIA, dans le but de soutenir des projets de sécurité routière mis en œuvre par des Clubs FIA partout dans le monde. Ces projets innovants couvrent un large éventail de thèmes et se déclinent sous différentes formes, notamment des campagnes de sensibilisation, des programmes éducatifs et des formations, la protection des usagers de la route les plus vulnérables, des manifestations et des ateliers, ou encore la communication d'informations sur la sécurité des infrastructures routières.



Restructuration du FIA Road Safety Grant Programme

En 2017, en application de la décision du CMMAT, le Secrétariat Mobilité de la FIA a entamé un processus de restructuration du *FIA Road Safety Grant Programme*, programme de subventions de la FIA pour la sécurité routière, afin de maximiser les effets positifs des activités de sécurité routière réalisées par les Clubs Membres de la FIA.

Le nouveau *FIA Road Safety Grant Programme* comprendra quatre grands volets :

GLOBAL ACTION

une campagne de sensibilisation annuelle mise en place à compter de 2017 ;

TRANSFORMATION

pour des interventions de sécurité routière évolutives, à compter de 2018 ;

CAPACITY BUILDING

pour projets précis de portée mondiale, à compter de 2018 ;

COLLABORATION

pour des projets au niveau régional, à compter de 2018.

Projets 2017

En 2017, des financements ont été accordés à 40 projets *Global Action* mis en œuvre par 40 Clubs de la FIA dans 40 pays. Axés sur la vitesse et les mesures à prendre pour lutter contre ce facteur de risque, ils ont été mis en œuvre du 8 au 14 mai 2017 à l'occasion de la quatrième édition de la Semaine mondiale de la sécurité routière des Nations Unies.

Vingt-trois autres projets M soumis par 23 Clubs dans 23 pays différents de toutes les Régions de la FIA ont également bénéficié de subventions. De la mise en place de programmes de formation à destination des agents de circulation au lancement de campagnes d'information et de sensibilisation en Moldavie, au Sri Lanka et en République dominicaine, ces projets ont touché à tous les domaines de la sécurité routière.



Campagne « Enfants en sécurité en voiture » activée par l'Automobile Club din Moldova

SENSIBILISATION AU PORT DU CASQUE EN COLOMBIE

En partenariat avec la FIA Foundation et l'AIP Foundation, le Touring & Automóvil Club de Colombia a organisé à Bogota un atelier sur le thème « À l'école à vélo ». L'objectif était de promouvoir le vélo comme un moyen de transport sûr et durable. Plus de 1000 casques de vélo ont été distribués à cette occasion et l'atelier a remporté un très grand succès avec la participation de plus de 30 écoles.



S'ENGAGER POUR UNE MOBILITÉ DURABLE ET ACCESSIBLE

La FIA s'efforce depuis toujours de garantir une mobilité propre, d'un coût abordable et accessible à tous. Les conclusions de la *FIA Mobility Strategic Review* et de l'enquête menée auprès des Membres ont montré qu'il était essentiel d'intensifier les efforts en ce sens.

En matière d'émissions, le *FIA Sustainable Mobility Programme*, programme de la FIA pour la mobilité durable, a contribué à l'élaboration du *Green NCAP*, un programme d'essais indépendant sur la propreté des véhicules. Le groupe de travail technique créé à cet effet devrait réaliser une phase d'essais en vue d'une validation finale et affiner l'ensemble des procédures dès le 2^e semestre 2018.

S'agissant de l'accessibilité, la Commission Politique de la FIA Mobilité a recommandé la création d'une boîte à outils pour aider les Clubs à réaliser des activités sur le terrain selon les trois grands axes thématiques suivants :

- **Véhicules (conception des véhicules)** — élaboration d'une procédure pour vérifier le caractère « accessible »

des différents modèles de voiture disponibles sur le marché afin de sensibiliser aux disparités qui existent au niveau de la conception des véhicules.

- **Infrastructures (conception des infrastructures en milieu urbain)** — évaluation des performances en termes d'accessibilité et de sécurité, par exemple en ce qui concerne les pistes cyclables et les voies piétonnes, en se fondant sur les principes de la Conception Universelle.
- **Usagers de la route (automobilistes âgés)** — élaboration d'un outil permettant de mieux comprendre les changements sur les plans physique, cognitif et sensoriel liés au vieillissement. Ce troisième volet bénéficie de l'appui du *FIA Sustainable Mobility Programme*.

RÉVOLUTIONNER LA MOBILITÉ URBAINE

L'initiative *FIA Smart Cities* a été lancée par la FIA dans le but de contribuer à la mise en application du Nouveau programme pour les villes des Nations Unies et d'encourager les autorités municipales à traiter des questions de mobilité urbaine.



Concevoir des modèles innovants pour favoriser une mobilité urbaine durable

La Formule E de la FIA offre un cadre idéal pour l'initiative *FIA Smart Cities*. Au cours de la première année de ce projet, soutenu en 2017 par Enel, Julius Bär, Michelin et Digital Leaders Ventures, trois *FIA Smart Cities* Forums et un *FIA Smart Cities Talk* ont été organisés à Mexico, Berlin, Montréal et Paris.

Le format et le contenu de chacune de ces manifestations ont été établis en fonction des caractéristiques de chaque ville-hôte en matière de mobilité. Parmi les grands thèmes abordés lors de ces conférences plurilatérales internationales ont figuré :

LA MOBILITÉ VERTE (Mexico)

LA MOBILITÉ EN TOUTE SÉCURITÉ (Paris),

LES NOUVEAUX SERVICES DE MOBILITÉ (Berlin),

LES FLUX INTELLIGENTS DE DONNÉES (Montréal).

Ces quatre rencontres ont réuni plus de 450 participants représentant l'ensemble de l'écosystème de la mobilité. Plusieurs tables rondes institutionnelles et plus pratiques se sont tenues en présence d'intervenants provenant de municipalités, d'universités, de sociétés de transport, de l'industrie ainsi que d'organisations internationales. L'initiative a également reçu le soutien inconditionnel de Mme Hidalgo (Paris), M. Mancera (Mexico) et M. Coderre (alors Maire de Montréal), ces trois maires ayant tous exprimé leur détermination à promouvoir des systèmes de transport durables et sûrs dans leurs villes respectives et dans le monde entier.

De hauts représentants de Clubs FIA d'Europe, d'Amérique du Nord et d'Amérique du Sud ont fait part de leur expérience

en matière de projets et de programmes de mobilité urbaine. L'initiative *FIA Smart Cities* a également donné l'occasion à des Clubs de présenter leurs différents projets et initiatives dans le domaine de la mobilité durable.

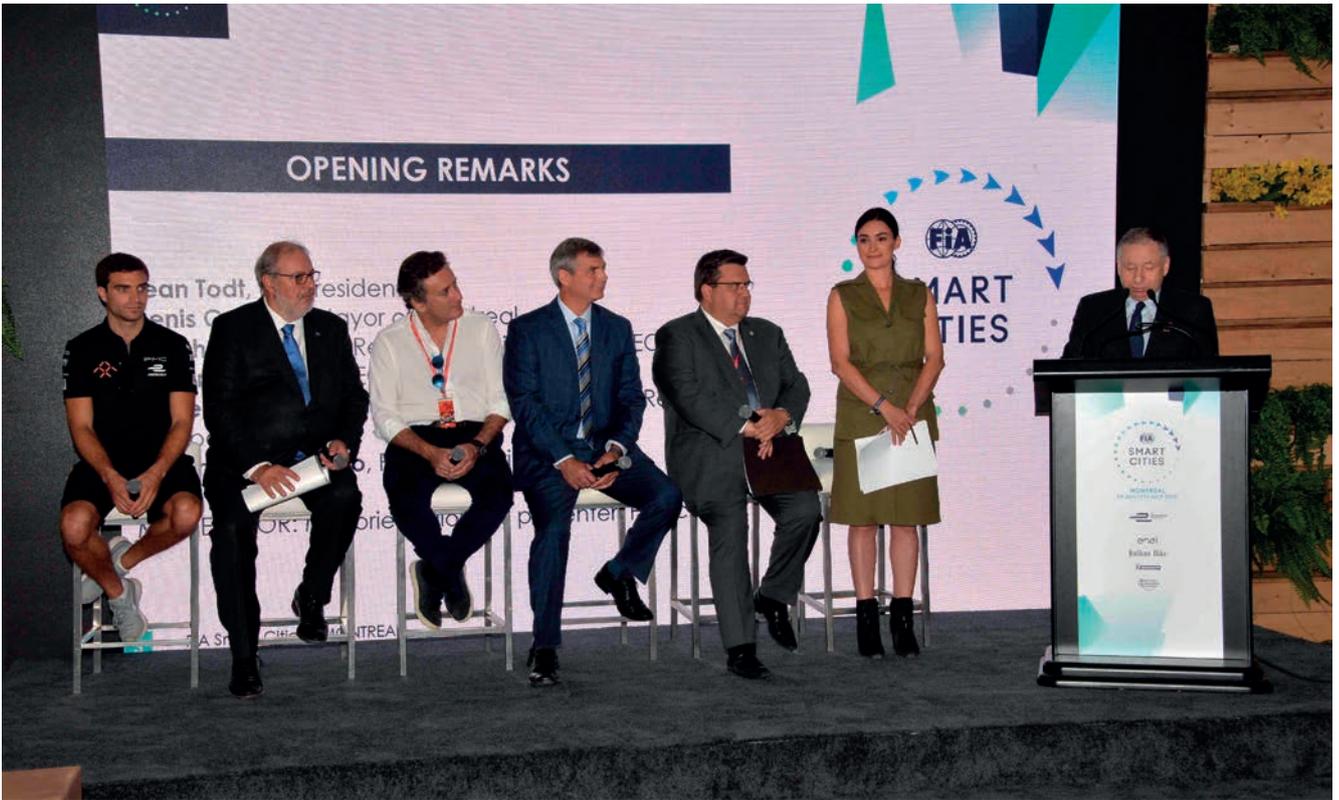
Soutenir des entrepreneurs visionnaires

Toujours dans le cadre de l'initiative, le *FIA Smart Cities Global Start-Up Contest* (concours entre startups) a rassemblé 30 jeunes entreprises innovantes présentes dans différents secteurs de la mobilité, comme par exemple la connectivité, l'automatisation, les plateformes collaboratives ou l'optimisation de l'offre et de la demande, avec à la clé une récompense et un prix en espèces à gagner dans l'une des catégories suivantes : solutions technologiques, solutions logistiques durables ou solutions énergétiques propres.

Récompenser les villes pour leurs approches innovantes

Le *FIA Smart Cities Award* a été créé pour récompenser les initiatives les plus novatrices déployées par des grandes villes pour promouvoir des solutions de mobilité durable. Le Prix 2017 a été décerné à la ville de Montréal, en reconnaissance de l'approche intégrée et efficace mise en œuvre pour rendre ses systèmes de transport plus innovants et accessibles à tous.





Temps forts de l'initiative «FIA Smart Cities» en 2017

RENFORCER LES SERVICES AUX MEMBRES

Pour s'acquitter de sa mission et veiller à ce que chacun puisse avoir accès à des systèmes de transport sûrs, propres et d'un coût abordable, la FIA Mobilité doit pouvoir s'appuyer sur le solide réseau constitué par ses Clubs. Ainsi, l'une des principales priorités de la FIA est d'offrir à ses Membres les services nécessaires à la réalisation de ces objectifs et de faire en sorte que les quelque 80 millions d'usagers de la route représentés par les Clubs FIA puissent bénéficier de la mobilité qui leur revient.



Road Patrol Training For Excellence, 3-6 octobre 2017, Vransko, Slovénie

Programme de développement des Clubs de la FIA

Au titre du *FIA Club Development Programme*, le Programme de développement des Clubs de la FIA, la Fédération travaille en collaboration avec les Régions Mobilité sur des projets et des programmes visant à la création et à l'amélioration des services destinés aux Membres. En 2017, le Programme de développement des Clubs s'est articulé autour de cinq grands thèmes: Manifestations et Conférences, Université et formation, Échange et Encadrement, Renforcement des Régions et Financement de démarrage.

Au sein des quatre Régions Mobilité de la FIA, 27 projets ont bénéficié de subventions au titre du Programme pour un montant total de 1 M€.

Ces projets portaient sur un large éventail de sujets allant de l'organisation de réunions au niveau local ou international à la mise en œuvre de programmes de tutorat et d'initiatives interrégionales.

Les projets suivants, subventionnés en 2017, constituent un échantillon représentatif de l'objectif et du champ d'application du Programme de développement des Clubs de la FIA :

- **Road Patrol Training for Excellence (RPTfE)** — une manifestation sur trois jours organisée tous les ans dans le but d'améliorer les connaissances pratiques et théoriques des patrouilleurs routiers, dans le cadre d'un environnement compétitif qui n'en reste pas moins stimulant. Accueillie en 2017 par l'AvtoMoto Zveza Slovenije (AMZS), la rencontre

s'est déroulée du 3 au 6 octobre à Vransko, en Slovénie. La Région I et l'ARC Europe Group en étaient les principaux organisateurs, les formateurs provenant de l'Automobile Association UK (AA UK), de l'AMZS, du Touring Club de Suisse (TCS) et de l>Allgemeiner Deutscher Automobil-Club (ADAC).

- **XIX^e Congrès FIA des Amériques pour la Mobilité et le Sport** — organisation d'un congrès annuel destiné aux Clubs de la Région III et de la Région IV. Cette 19^e édition du Congrès s'est tenue à Toronto du 1^{er} au 3 août 2017. 28 organisations représentant 23 pays se sont réunies pour discuter de problématiques liées au sport et à la mobilité.
- **Table ronde de la Région II** — organisation d'une conférence axée sur le renforcement des capacités des Clubs en présence d'intervenants clés du milieu de l'industrie provenant de la Région Asie-Pacifique. La manifestation s'est tenue en août 2017 à Queenstown où des spécialistes de la sécurité routière se sont réunis pour la table ronde organisée par la New Zealand Automobile Association (NZAA). Cet événement est l'occasion pour les responsables régionaux de présenter leurs campagnes de sécurité routière, de nouer des contacts avec des experts et d'échanger au sujet des programmes de la FIA.

Appui aux Coordinateurs Régionaux

En 2017, pour la première fois, un financement en appui aux Coordinateurs Régionaux a été distribué aux quatre Régions Mobilité de la FIA. L'objectif de ce financement est d'aider les Régions à apporter à leurs Clubs le soutien administratif dont ils ont besoin.



Modernisation des services liés aux Voyages et au Tourisme

La prestation de services liés aux Voyages et au Tourisme constitue le cœur de métier de nombreux Membres de la FIA, et la FIA Mobility Strategic Review n'a pas manqué d'en souligner l'importance. Le renforcement et la modernisation de ces services seront un axe prioritaire de la future stratégie de la FIA en matière de Mobilité.

Système électronique de distribution des Carnets de Passages en Douane (e-CPD Distribution System)

En 2017, le développement du système de distribution électronique des Carnets de Passages en Douane (CPD) s'est poursuivi. Des vérifications d'ordre technique et juridique et en termes de sécurité ont quelque peu retardé sa mise en service mais le système devrait être opérationnel et mis à disposition auprès du réseau des CPD au 4^e trimestre 2018.

Format des CPD en anglais/arabe

Le Département Voyages et Tourisme de la FIA est sur le point d'achever la version en anglais/arabe des CPD, en collaboration avec les Clubs de l'ACTAC. Le document dans sa nouvelle version devrait être mis à la disposition des Clubs concernés au 1^{er} trimestre 2018.

Application de la Convention de 1954 en Égypte et en Jordanie

En juin 2017, le Département Voyages et Tourisme de la FIA a informé le Groupe de travail des problèmes douaniers intéressant les transports de la CEE-ONU des problèmes actuellement rencontrés par nos Clubs garants d'Égypte et de Jordanie en ce qui concerne l'application de la Convention de 1954 relative à l'importation temporaire de véhicules privés. Il semble en effet que les autorités douanières ne

respectent pas les procédures et les délais visés par la Convention. Le Groupe de travail a examiné la situation dans les deux pays en question et considéré que les autorités compétentes au niveau national étaient tenues de respecter rigoureusement les délais énoncés dans la Convention. Il a demandé au Secrétariat de la CEE-ONU de porter ces questions, accompagnées d'une évaluation préliminaire de la FIA, à la connaissance des gouvernements égyptien et jordanien pour obtenir des précisions et connaître leur avis en la matière.

Format du Permis de Conduire International

L'Automobile and Touring Club for United Arab Emirates (ATCUAE) a fait part de nouvelles réactions positives et indiqué que le nouveau format de document avait été favorablement accueilli aussi bien par les autorités nationales en charge de la circulation routière que par les automobilistes. Des utilisateurs réguliers du PCI ont salué ses nouveaux éléments de sécurité et son format pratique comparé au document antérieur. Ce nouveau format et la possibilité d'obtenir le document en ligne ont eu un effet positif sur le nombre de PCI vendus par l'ATCUAE, les ventes du Club ayant progressé de près de 50% par rapport à 2016. Compte tenu des divergences d'opinion et des discussions qui se poursuivent au sein des Nations Unies quant aux différents formats des permis de conduire nationaux et internationaux, le gouvernement des Émirats arabes unis a décidé de demander un délai supplémentaire aux Nations Unies, le temps que les Parties contractantes se mettent d'accord sur l'avenir du document.

Système électronique de distribution des Permis de Conduire Internationaux (e-IDP Distribution System)

Le développement du système électronique de distribution, de suivi et de traçage des Permis de Conduire Internationaux (PCI) devrait être entièrement achevé en février 2018. Il sera ensuite testé par l'ATCUAE.

DÉFINIR LA VOIE DE LA RÉUSSITE



La Conférence Mobilité de la FIA fait partie des plus importantes et des plus anciennes plateformes d'échange pour les Clubs Mobilité. Elle constitue pour les Membres une formidable occasion d'apprendre des uns des autres ainsi que de spécialistes de renom.

En 2017, la Conférence Mobilité de la FIA s'est tenue à Tokyo, au Japon, du 25 au 29 septembre. Organisée avec l'appui de la Japan Automobile Federation (JAF), cette 25^e édition a rassemblé des délégués du monde entier pour une semaine de présentations, de débats et d'échanges.

Avec plus de 200 délégués représentant 84 Clubs et ACN de toutes les Régions Mobilité de la FIA, la manifestation a remporté un succès sans précédent. En adéquation avec le thème de la Conférence («Relevance for Members» soit «Pertinence pour les Membres»), le nombre élevé d'intervenants provenant d'Organisations Membres de la FIA a témoigné de la forte mobilisation des Clubs. Il fut aussi le signe de l'expertise de haut niveau dont dispose le Réseau mondial de la FIA et de l'importance de ce type de rassemblement et de l'échange de savoir-faire et d'expériences pour les Membres.

Tout au long de la semaine, les délégués ont assisté à des séances plénières, des tables rondes et des ateliers, le thème de la «Pertinence» étant chaque jour abordé sous un angle différent. Ils ont été invités à débattre de la façon d'élaborer des modèles de croissance compétitifs et à réfléchir à la façon dont l'innovation favorise la compétitivité. Ils ont également pu découvrir les modèles de collaboration qui permettent à de grandes villes d'améliorer leurs systèmes de mobilité urbaine.

Le dialogue a été placé au cœur de cette édition de la Conférence Mobilité de la FIA, les Clubs organisant chaque jour des tables rondes et des ateliers différents. La séance consacrée à l'examen de la stratégie en matière de Mobilité de la FIA – une première dans le cadre de la Conférence Mobilité – en a été l'illustration: elle a donné aux délégués l'occasion de débattre et de proposer de nouvelles idées concernant la future stratégie de la FIA en matière de Mobilité.

En 2018, la Conférence Mobilité de la FIA se tiendra du 23 au 27 juillet à Montevideo, en Uruguay, parallèlement au Congrès FIA des Amériques, à l'aimable invitation de l'Automóvil Club del Uruguay.



Jean Todt, Président de la FIA, inaugure la Conférence Mobilité de la FIA 2017 à Tokyo, Japon, le 25 septembre 2017



Conférence Mobilité de la FIA 2017, Tokyo, Japon, 25-29 septembre 2017

UN PROGRAMME DE FORMATION RENFORCÉ

L'apprentissage continu est essentiel pour la FIA, l'objectif étant de faire en sorte que la communauté de la FIA puisse continuer à se former et à progresser collectivement. En 2017, la *FIA University* et le *FIA University Board* ont fait de grandes avancées, tandis que la formation des leaders régionaux et émergents s'est poursuivie.

Une année fructueuse pour la FIA University

La *FIA University* vise à consolider l'assise des Clubs aux niveaux national, régional et mondial et à créer et diffuser de nouvelles connaissances et compétences au sein de la Famille FIA. Des programmes d'enseignement sont élaborés en collaboration avec de grandes universités du monde entier qui permettent aux Clubs de se former auprès d'éminents professeurs et aux spécialistes venus des Clubs de faire connaître leur domaine d'expertise à la Communauté FIA tout en offrant des occasions d'élargir leur réseau.

2017 aura été une année cruciale pour la *FIA University* avec la nomination par le CMMAT d'un *FIA University Board* et l'inauguration d'un nouveau *Senior Executive Programme* à la Columbia University.

Quatre programmes de la FIA University ont été dispensés en 2017 : deux programmes d'envergure mondiale et deux autres à destination des Régions, pour un total de 92 participants provenant de 42 Clubs et de 34 pays.

Un cap bien défini



Le *FIA University Board* s'est réuni pour la première fois en septembre 2017 lors de la Conférence Mobilité organisée à Tokyo. À cette occasion, Terry Agnew, PDG du Royal Automobile Club Western Australia (RACWA), a été élu Président du Conseil. À l'avenir, le Conseil jouera un rôle clé dans l'élaboration des orientations stratégiques de haut niveau relatives aux programmes de la *FIA University*, notamment en ce qui concerne la composition des modules et la structure des différents programmes.

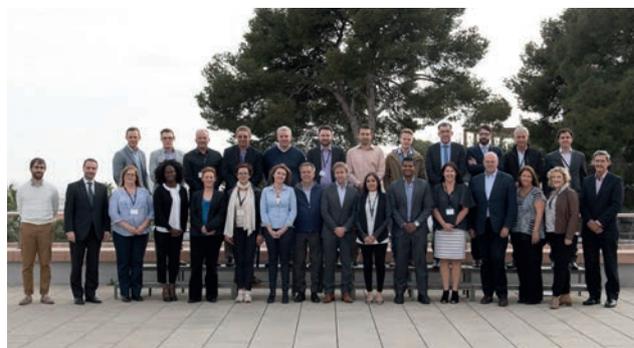
Region II Club Development Programme



La 4^e édition du *Region II Club Development Programme* de la *FIA University* a eu lieu du 25 au 27 octobre 2017 à la Curtin University de Perth, en Australie. Elle était consacrée à l'expérience client et à l'innovation en marketing.

Parmi les thèmes abordés figuraient les défis, les opportunités et les difficultés rencontrés par les organismes de services, ainsi que les technologies libre-service et la relation client. Les délégués ont également traité de la gestion de la réputation, de l'intérêt des réseaux sociaux, du maintien et de la fidélisation de la clientèle et de l'importance de l'innovation pour les organismes de services.

Emerging Leaders Programme



La 6^e édition du *FIA University Emerging Leaders Programme* (ELP) s'est tenue du 6 au 10 mars 2017 à l'ESADE Business School de Barcelone en Espagne. Y ont été dispensées des formations sur le leadership, la stratégie, la gestion du changement et la façon de repenser le modèle de revenus, ainsi que des présentations par des experts venant de Clubs de la FIA.

Comme le veut désormais la tradition liée à ce programme, les participants ont pu nouer des liens solides lors d'activités parallèles organisées tout au long de la semaine, étoffant ainsi le réseau des anciens étudiants de la *FIA University*.

Nouveau Senior Executive Programme



La première édition du tout nouveau *Senior Executive Programme* de la *FIA University* s'est tenue à la Columbia University Business School de New York du 1^{er} au 3 novembre 2017. Pour la première fois, la *FIA University* a proposé une formation spécifiquement conçue à l'intention de cadres supérieurs et de hauts dirigeants, en complément de cursus existants destinés à des cadres débutants et intermédiaires.

Au cours de cette session sur mesure organisée sur trois jours, les délégués ont découvert comment résoudre les problèmes les plus urgents auxquels leurs organisations et eux-mêmes sont actuellement confrontés. Les thèmes suivants ont notamment été abordés : innovation et esprit d'entreprise, leadership et prise de décision, transformation numérique des entreprises, image de marque, gouvernance ou encore gestion du changement. Les cours étaient dispensés par des professeurs de renommée mondiale de la Columbia University spécialistes dans leur domaine et auteurs de plusieurs ouvrages salués par la critique.

Les délégués ont également eu l'occasion d'établir de nouveaux contacts lors de différentes réceptions, notamment un dîner de bienvenue et un cocktail animé par un groupe de jazz.

Region IV Latin American Leaders Programme



La 3^e édition du *Region IV Latin American Leaders Programme* de la *FIA University* s'est déroulée du 24 au 26 août 2017 à l'Adolfo Ibáñez School of Management de Miami, et a été dispensée par l'ESADE Business School.

En 2017, la formation était axée sur l'innovation, l'orientation client et la construction d'un positionnement solide. Les délégués ont été formés au *design thinking* à l'aide d'une étude de cas, et à la gestion du changement au moyen de jeux de rôle. Ils ont également participé à un dîner officiel et à une rencontre entre responsables de Régions au terme de la partie de la formation dispensée par la *FIA University*.

Comme lors des éditions précédentes, l'ensemble du programme a été dispensé en espagnol, ce qui a permis aux délégués de suivre une formation dans leur propre langue.

UN DIALOGUE ACCRU AVEC LES MEMBRES

Dans le cadre de ses priorités stratégiques pour la période 2018-2021, la FIA Mobilité s'est engagée à renforcer encore davantage sa communication avec chacun des Clubs Membres et à les encourager à participer activement aux activités et manifestations de la Fédération.

Réseau des Club Correspondents de la FIA

Lors de son adhésion à la FIA, chaque Organisation Membre nomme un *Club Correspondent*. Ces correspondants jouent un rôle clé dans la stratégie de communication et de mobilisation des Membres de la FIA.

Deux réunions des *Club Correspondents* ont été organisées en 2017, la première au niveau régional et la seconde au niveau mondial. Ces réunions permettent aux Clubs de tirer le meilleur parti du Réseau de la FIA et de soutenir les *Club Correspondents* dans leurs fonctions.

Réunion des Club Correspondents de la FIA

La réunion des *Club Correspondents* de la FIA est venue couronner l'édition 2017 de la Conférence Mobilité de la FIA, en présence de plus de 40 représentants de toutes les Régions Mobilité de la FIA.

La rencontre a démarré par une présentation de la *FIA Mobility Strategic Review* et des résultats de l'enquête Mobilité menée auprès des Membres, laquelle fait des activités de promotion et défense de sujets de politique publique et de la sécurité routière deux axes de travail prioritaires pour l'année à venir.

La nouvelle plateforme *FIA Networks* et le nouveau programme universitaire mis en place à la Columbia University de New York ont ensuite été présentés, et des informations ont été données sur la prochaine édition de l'*Emerging Leaders Programme* (ELP).

Le *FIA Road Safety Grant Programme* et sa récente restructuration ont été au cœur des discussions. Trois Clubs

de Colombie, du Japon et d'Afrique du Sud ont présenté les résultats de campagnes fructueuses déployées dans leur pays avec le soutien du programme.

La prochaine réunion des *Club Correspondents* de la FIA se tiendra en juillet 2018 à Montevideo, à l'occasion de la 26^e Conférence Mobilité de la FIA.

Réunion des Club Correspondents de la Région I de la FIA

La réunion des *Club Correspondents* de la Région I de la FIA s'est tenue le 30 juin 2017 à Madrid, en Espagne, sous l'égide du Real Automóvil Club de España (RACE). Elle a consisté dans un premier temps en une présentation des activités de la Région I et de sa stratégie à venir. Le Club a ensuite présenté un compte rendu sur la récente initiative de simulateur de vélo à réalité virtuelle et mis en avant les projets lauréats du prix *FIA Region I Innovation Award*, à savoir «ROAD 24», de l'Automóvil Club de Portugal (ACP), et «SaraCheckPoint», de l'Automobile Club d'Italia (ACI).

Dans l'après-midi, les *Club Correspondents* ont participé à une formation interactive en techniques de rédaction en langue anglaise. Ils ont également été informés des nouveaux projets de la FIA et des manifestations à venir, suite à quoi ils ont eu l'occasion de visiter la RACE-Redbull Drivers' Academy et le circuit Jarama.

Le prix du *Club Correspondent of the year* a été décerné à Emanuela Cariello, de l'ACI.



Réunion des Clubs Correspondents, Tokyo, Japon, le 29 septembre 2017

Enquête 2017 auprès des Membres de la FIA

L'enquête auprès des Membres de la FIA vise à mieux connaître les Membres du Réseau de la FIA et les services offerts par les Clubs Membres au moyen d'un questionnaire adressé tous les deux ans à toutes les organisations affiliées.

En 2016, il a été convenu d'envoyer aux Clubs un nouveau questionnaire marquant une amélioration par rapport au précédent.

Procédé

L'enquête 2017 auprès des Membres comprenait cinq volets : informations générales sur le Club, Promotion et défense de sujets de politique publique, Services, Communication et Relations avec la FIA.

Disponible en anglais, français et espagnol, le questionnaire a été envoyé aux Clubs le 6 mars 2017, avec possibilité de le remplir directement en ligne. 123 organisations (sur un total de 171 Clubs Mobilité et ACN) ont répondu à tout ou partie de l'enquête, ce qui correspond à un taux de réponse de 72%.

Un mois plus tard, les résultats ont été exportés pour analyse avant d'être intégrés dans la base de données CRM de la FIA.



Résultats et diffusion

Les réponses recueillies dans le cadre de l'enquête 2017 auprès des Membres de la FIA ont fourni de précieuses informations sur les priorités des Membres en matière de Promotion et Défense de sujets de politique publique, de Services, de Voyages et de Tourisme, tout en présentant des chiffres-clés sur la relation entre la FIA et ses Clubs.

Ces résultats ont pu être exploités à différentes fins, notamment :

- pour mettre à jour les informations figurant dans la base de données CRM de la FIA ;
- pour rédiger une brochure et une analyse détaillée en vue de sa diffusion auprès des Clubs FIA du monde entier ;
- pour fournir des informations supplémentaires en vue de la préparation de la *FIA Mobility Strategic Review* ;
- pour étoffer le *FIA e-Directory* (annuaire électronique de la FIA), lequel puise directement ses informations dans la base de données.

Suite à l'accueil favorable réservé à l'enquête et à la communication qui a découlé de la diffusion de ses résultats, une analyse plus approfondie des renseignements collectés, notamment une ventilation et une pondération des réponses en fonction du nombre de membres de chaque Club, est actuellement en cours.

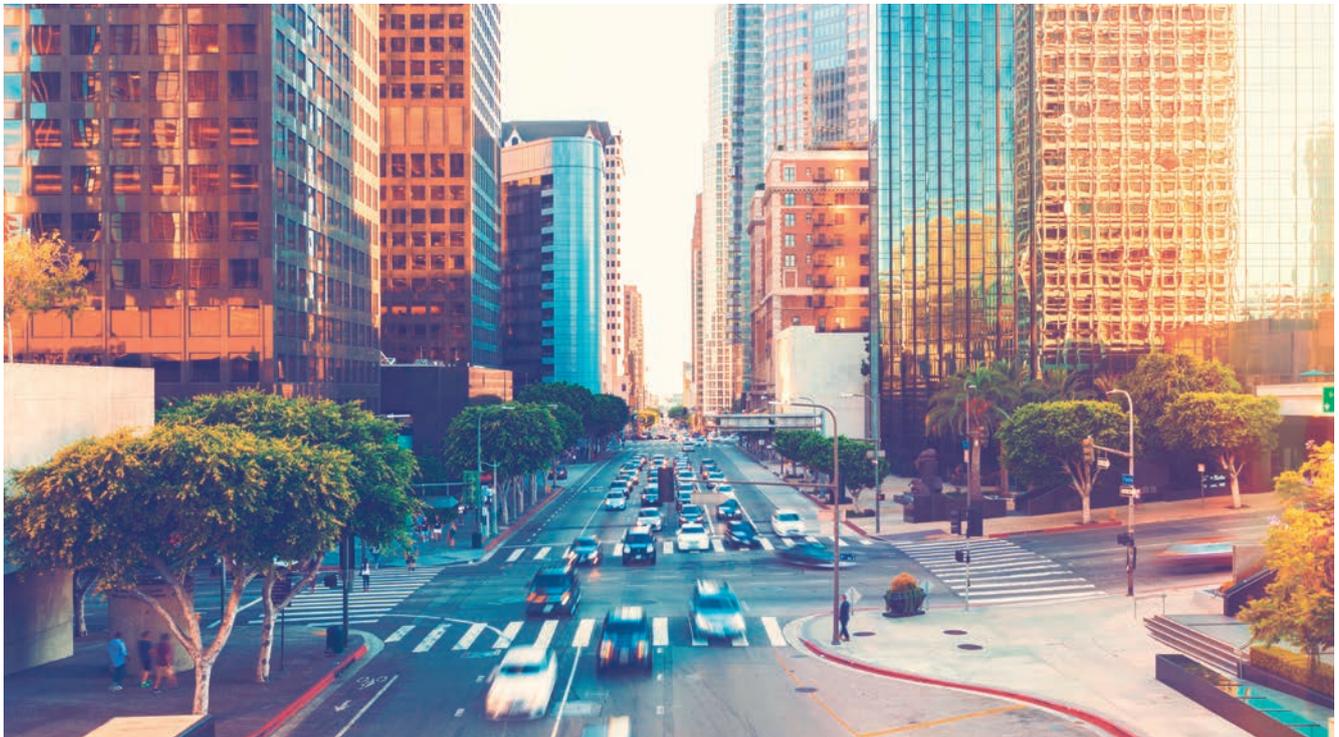
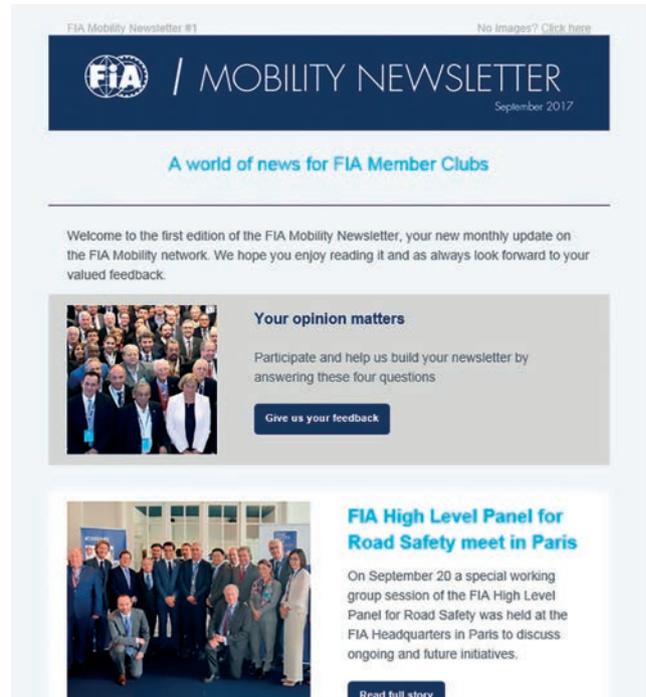
Les résultats de l'enquête peuvent être consultés sur *FIA Networks*.

FIA Mobility Newsletter

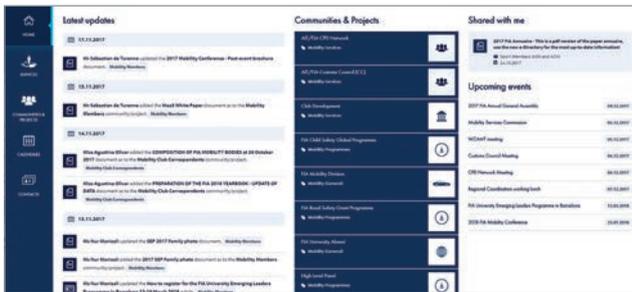
Dans le souci d'accroître la visibilité des informations, des publications, des manifestations et des services de la FIA et de ses Membres, la Division Mobilité de la FIA a lancé en septembre 2017 la *FIA Mobility Newsletter*, une lettre d'information mensuelle sur les activités de la FIA et sur l'actualité de l'ensemble de son réseau.

Envoyée chaque fin de mois par courrier électronique aux Présidents, PDG et *Club Correspondents*, elle contient des informations sur l'actualité de la FIA, des Régions et des Clubs, les manifestations à venir, les nominations et désignations présidentielles ainsi que des présentations de pays et de Clubs et des galeries photos.

Les Membres Mobilité sont invités à soumettre les articles qu'ils souhaitent voir publiés dans la *FIA Mobility Newsletter*.



FIA Networks



Conçue en synergie avec les Divisions Sport et Mobilité de la FIA, *FIA Networks* est une plateforme en ligne destinée à favoriser la communication et la collaboration entre les Membres et les équipes de la FIA. Elle procure aux Clubs du monde entier des informations, des outils et des services, à l'image du *FIA e-Directory*, et représente l'aboutissement d'un engagement à long terme visant à améliorer et moderniser le mode de gestion des données relatives aux Clubs par la FIA.

Au terme de plus d'une année de développement et d'essais, la plateforme *FIA Networks* à l'intention de l'ensemble des Clubs Mobilité et des ACN a été officiellement lancée le 20 septembre 2017.

FIA Networks est un outil permettant aux Membres de la FIA de collaborer entre eux. Il traite de tous les thèmes abordés par la FIA et rassemble tous les documents de travail y afférents dans les domaines de la Mobilité, des affiliations, des activités de promotion et défense de sujets de politique publique, des adhésions et des services aux Membres, et des voyages et du tourisme.

Outre les documents actualisés et les informations les plus récentes qu'elle met à la disposition des Membres, la plateforme *FIA Networks* offre également aux organisations de la FIA un accès unique aux services proposés par la Fédération, comme par exemple le portail permettant de déposer des demandes au titre du *FIA Road Safety Grant Programme* ou le *FIA e-Directory*. Dans les prochains mois, *FIA Networks* permettra d'accéder à d'autres services comme des systèmes d'inscription aux événements de la FIA ou une carte interactive des Clubs FIA.

Pour aider les utilisateurs dans les premiers mois suivant son lancement, un stand présentant la plateforme et son mode d'utilisation a été installé à la Conférence Mobilité de la FIA 2017.

La plateforme est accessible 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, et est protégée par un mot de passe.

FIA e-Directory



Dans le cadre des services offerts au titre du *FIA Networks*, le *FIA e-Directory*, annuaire électronique de la FIA, a été mis à la disposition de tous les Clubs Mobilité et ACN le 20 septembre 2017.

Cet annuaire électronique a été élaboré en collaboration avec la Division Sport de la FIA et avec l'appui du Département Informatique de la FIA. Il répond à un double objectif :

- donner aux Clubs une alternative à l'Annuaire papier de la FIA sous forme de plateforme électronique constamment mise à jour ;
- permettre aux Membres d'effectuer des recherches sur d'autres Clubs, où qu'ils soient dans le monde, en se fondant sur de multiples critères y compris, mais sans s'y limiter, leur emplacement, leur statut ou les services qu'ils proposent.

Les données figurant dans l'e-Directory proviennent directement de la base de données CRM de la FIA, avec des mises à jour quotidiennes. L'accès à l'e-Directory est exclusivement réservé aux Membres de la FIA.

PERFORMANCE ET CONFORMITÉ LÉGALE

GARANTIR L'EFFICACITÉ
ET PRÉSERVER
LA TRANSPARENCE





PERFORMANCE : MAINTENIR L'EFFICACITÉ

Une croissance maîtrisée

En tant qu'organisation à but non lucratif, la FIA veille à un développement maîtrisé de ses ressources au profit de ses activités sportives, de son réseau Mobilité et de la promotion de ses positions à l'échelle mondiale.

En 2016, cette croissance a permis de dégager des ressources d'un montant de 115,1 M€, soit une somme identique à 2015. Environ 40% de ce montant proviennent des activités de la Fédération en Formule Un et correspondent principalement à une indemnisation perçue en échange des responsabilités exercées par la FIA en tant que Fédération Sportive Internationale dans le cadre de ce Championnat du Monde.

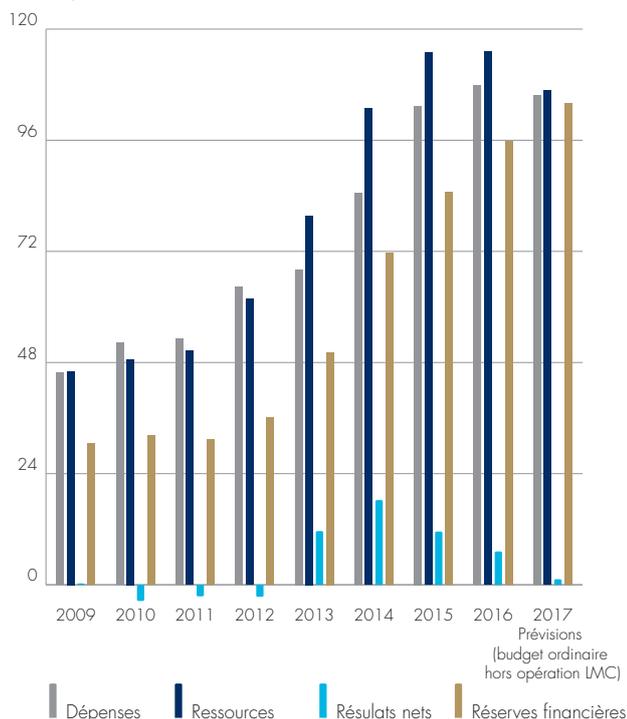
Les dépenses sur l'exercice 2016 se sont élevées à 107,9M€, soit une augmentation de 4,3% qui traduit une décélération de la hausse des dépenses. Elles ont servi au développement des activités de la Fédération, notamment en ce qui concerne les services logistiques et techniques, l'organisation d'événements, l'accroissement des effectifs et les subventions versées aux Clubs Membres, en particulier dans le cadre de leurs programmes de sécurité routière.

Les comptes de l'exercice 2016 ont été approuvés en décembre 2017 lors de l'Assemblée Générale Annuelle de la FIA qui s'est tenue à Paris.

En avril 2018, les comptes de l'exercice 2017 seront présentés au Comité d'Audit puis clôturés par le Sénat de la FIA. Ils seront ensuite formellement approuvés par l'Assemblée Générale en décembre 2018 et publiés dans le Rapport d'Activité de la FIA 2018.

Évolution des ressources/dépenses et des réserves financières depuis 2009

(en M€)



Accroître la sécurité

Pour se prémunir contre de possibles aléas et assurer sa pérennité et son indépendance, la FIA a constitué des réserves mobilisables d'un montant de 95,7 M€ à la fin de l'exercice 2016 (hors Région I et cession de Delta Topco). Ces réserves, équivalant à environ une année d'activité, ont été constituées à la demande du Sénat de la FIA, lequel en assure également le contrôle de la gestion.

Outre ces réserves financières, la FIA détient un portefeuille composé en 2016 de deux grandes lignes :

- une participation de 1% aux actions et obligations de la société responsable de la gestion des droits commerciaux de la Formule Un. Cette ligne d'actif négociée en 2013 rémunère l'implication de la FIA dans le Championnat du Monde de Formule Un;
- un droit d'option de 20% sur les actions de la Formule Électrique (Formule E), gratuit, négocié dans le cadre du lancement de ce nouveau championnat.

Ce portefeuille, contrepartie financière de la reconnaissance du rôle de la FIA dans ces championnats, ne donne à la Fédération aucun pouvoir exécutif vis-à-vis du promoteur.

Achat de Delta Topco par Liberty Media Corporation (LMC) début 2017

La procédure d'achat de Delta Topco (maison mère de Formula One Management (FOM), la société chargée de la gestion des droits commerciaux du Championnat du Monde de Formule Un de la FIA) par Liberty Media Corporation (LMC) a démarré le 7 septembre 2016 et s'est achevée le 23 janvier 2017, date à laquelle toutes les conditions suspensives ont été levées.

Il en résulte que l'impact de la vente des actifs de Delta Topco détenus par la FIA France se répercutera principalement sur les comptes 2017.

Lors de la conclusion de l'opération, près de la moitié des nouveaux actifs reçus par la FIA se présentait sous forme de liquidités d'un montant de 26,5M\$ (soit 24,6M€). Le solde était constitué d'actions et de nouvelles obligations convertibles. Elles n'ont pas encore été liquidées en raison d'une clause de lock up courant jusqu'au 23 juillet 2018, durant laquelle la FIA ne peut céder ses actifs. À noter qu'au 31 décembre 2017, le cours de l'action LMC était de 34,16\$.

Le produit exceptionnel de cette opération sera mis à profit pour créer un nouveau Fonds FIA pour l'Innovation (FIF), présenté à l'Assemblée Générale Annuelle de 2017. Ce Fonds servira à financer des projets innovants et sera géré par un Comité directeur composé de 15 membres élus.

CONFORMITÉ: TRANSPARENCE DES OPÉRATIONS

Maintien de l'intégrité

La FIA s'engage à respecter toutes les législations et réglementations applicables et adopte une politique de tolérance zéro vis-à-vis d'un comportement contraire à la déontologie ou à l'éthique.

Conformément à sa politique en matière de transparence, d'intégrité et de fair-play, la FIA est engagée dans une démarche d'amélioration permanente de ses procédures internes.

Pour ce faire, elle peut compter sur ses instances dirigeantes, sur son administration et sur l'appui de tierces parties nommées par la FIA.

Dans cet esprit, en 2016, elle avait demandé au cabinet de conseil international Deloitte de réaliser une analyse de conformité de ses activités et d'évaluer si le système de contrôle interne de la Fédération était adapté. Les résultats de cette analyse et les recommandations y afférentes ont été rendus publics dans le Rapport d'Activité de la FIA 2016.

En 2017, la FIA a mis en œuvre plusieurs des recommandations découlant de cette analyse :

- Adoption par l'Assemblée Générale Annuelle du 8 décembre 2017, sur proposition du Comité d'Éthique, de directives plus claires sur la lutte contre les pots-de-vin, la corruption et les conflits d'intérêts intégrées dans les Statuts et Règlements de la FIA, ainsi que dans son Code d'Éthique ;

- Extension de l'application du Code d'Éthique de la FIA aux fournisseurs ;
- Renforcement de l'indépendance des instances dirigeantes de la FIA ;
- Obligation pour toutes les instances dirigeantes et tous les employés de la FIA de déclarer tout éventuel conflit d'intérêts ;
- Création du poste de Responsable Conformité.

Améliorer la transparence et l'impartialité

En août 2017, la Fédération a recruté un Responsable Conformité chargé de mettre en œuvre un plan d'action de renforcement de la conformité sur quatre ans. Au titre de ce plan d'action, la FIA a d'ores et déjà :

- Révisé la procédure d'attribution des subventions ;
- Renforcé ses procédures de *due diligence* ;
- Élaboré un programme de formation «Éthique et Conformité».

Le Responsable Conformité coopère et soutient le Comité Éthique de la FIA qui a pour mission de préserver l'intégrité et la réputation du sport automobile, de la mobilité automobile et du tourisme, mais aussi des personnes qui sont soumises à l'application du Code d'Éthique de la FIA. Ce Comité est également chargé de mener les enquêtes et de statuer sur les infractions présumées au Code d'Éthique de la FIA.



Assemblée Générale Annuelle, Paris, France, le 8 décembre 2017





Rapport de l'auditeur au Sénat sur les comptes annuels combinés de la Fédération Internationale de l'Automobile

En notre qualité d'auditeur et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes annuels combinés ci-joints de la Fédération Internationale de l'Automobile, comprenant le bilan combiné, le compte de résultat combiné, le tableau de flux de trésorerie combiné et l'annexe combinée pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016. Les comptes annuels combinés de l'exercice précédent ont été vérifiés par un autre organe de révision.

Responsabilité du Sénat

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels combinés, conformément aux principes comptables décrits en annexe, incombe au Sénat. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Sénat est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion d'audit sur les comptes annuels combinés. Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels combinés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 sont conformes aux principes comptables décrits en annexe.

KPMG SA

Pierre-Henri Pingeon

Cédric Rigoli

Genève, le 12 mai 2017

Annexe :

Comptes annuels combinés constitués du bilan combiné, du compte de résultat combiné, du tableau de flux de trésorerie combiné et de l'annexe combinée.

RÉSULTATS FINANCIERS 2016¹

BILAN COMBINÉ

(France + Suisse + Global Institute)

ACTIF (EN EUR)	2016			2015
	Valeurs brutes	Amortissements et provisions	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Logiciels	7 178 757	5 869 061	1 309 697	1 168 037
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 178 757	5 869 061	1 309 697	1 168 037
Constructions	13 710 349	8 175 011	5 535 337	6 120 248
Agencements, aménagements, installations	14 085 509	9 688 995	4 396 514	4 886 539
Matériels de transport	5 727 116	5 717 745	9 371	19 047
Matériels de bureau et informatique	4 099 352	3 117 551	981 801	1 220 342
Mobilier	2 221 395	1 342 394	879 001	985 712
Matériels et outillages	9 134 824	8 432 085	702 738	581 685
Immobilisations en cours	434 791		434 791	76 941
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	49 413 335	36 473 782	12 939 553	13 890 514
Placements à long terme	341 302		341 302	8 435 441
Dépôts versés	610 057		610 057	605 205
Autres immobilisations financières	15 503 937	3 586 630	11 917 306	10 948 150
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	16 455 295	3 586 630	12 868 665	19 988 796
ACTIF IMMOBILISÉ	73 047 387	45 929 473	27 117 914	35 047 347
Clients et comptes rattachés	11 559 462	932 861	10 626 601	13 948 424
Créances fiscales	852 519		852 519	2 430 531
Autres créances	1 753 967		1 753 967	2 003 893
CRÉANCES	14 165 948	932 861	13 233 087	18 382 848
Valeurs mobilières de placement	74 376 676	738 342	73 638 334	60 328 450
Banques et caisses	41 256 244		41 256 244	36 361 927
DISPONIBILITÉS	115 632 920	738 342	114 894 578	96 690 376
Charges constatées d'avances	764 483		764 483	619 944
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	764 483		764 483	619 944
Écarts de conversion actif	167 689		167 689	171 424
ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF	167 689		167 689	171 424
ACTIF CIRCULANT	130 731 040	1 671 203	129 059 837	115 864 592
TOTAL ACTIF	203 778 427	47 600 676	156 177 752	150 911 939

(1) En avril 2018, les comptes de l'exercice 2017 seront présentés au Comité d'Audit puis clôturés par le Sénat de la FIA. Ils seront ensuite formellement approuvés par l'Assemblée Générale en décembre 2018 et publiés dans le Rapport d'Activité de la FIA 2018.

PASSIF (EN EUR)	2016	Affectation du résultat	Après 2016 affectation du résultat	2015
Réserves	29 688 867	7 070 731	36 759 598	29 704 662
Report à nouveau	48 674 188	83 701	48 757 889	48 815 327
Réserve légale	826	4 406	5 231	
Réserves des régions	7 034 331		7 034 331	7 140 769
Résultat de l'exercice	7 158 838	-7 158 838	0	0
Subventions d'investissement	345 833		345 833	395 833
CAPITAUX PROPRES	92 902 883		92 902 883	86 056 592
Provisions pour risques et charges	2 802 923		2 802 923	3 726 122
Provisions pour retraites	385 461		385 461	424 958
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 188 384		3 188 384	4 151 081
Fonds de développement				195 796
Fournisseurs et comptes rattachés	14 313 725		14 313 725	15 150 218
Dettes fiscales	1 934 857		1 934 857	2 190 897
Dettes sociales	4 925 646		4 925 646	4 142 875
Autres dettes	17 385 530		17 385 530	19 076 271
DETTES	38 559 758		38 559 758	40 756 057
Produits constatés d'avance	19 982 905		19 982 905	19 043 720
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	19 982 905		19 982 905	19 043 720
Écarts de conversion passif	1 543 821		1 543 821	904 490
ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF	1 543 821		1 543 821	904 490
TOTAL PASSIF	156 177 752		156 177 752	150 911 939

COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ

(France + Suisse + Global Institute)

CHARGES (EN EUR)	2016	2015
Fournitures de bureau et matériels divers	1 791 607	2 120 035
Éditions, brochures et documents divers	706 448	1 121 585
ACHATS ET FOURNITURES DIVERSES	2 498 056	3 241 620
Loyers, location de salles et matériels, entretien et maintenance, assurances	4 872 105	4 596 164
Sous-traitance, études et documentation, personnel extérieur	11 624 378	10 422 919
Rémunération d'intermédiaires et honoraires	11 627 641	12 639 046
Participation FIA charges externes (Zones FIA)		14 900
Charges des régions	2 117 776	2 894 985
Participation Sport - Divers championnats	5 965 695	6 101 155
Participation Toursime - Mobilité	1 662 071	2 054 868
Transport, déplacements, missions et réceptions	17 300 616	16 479 704
Frais postaux et télécommunications	698 326	670 141
Services bancaires et frais de douane	1 015 953	678 637
Diverses charges externes	6 267 187	5 768 854
AUTRES CHARGES EXTERNES	63 151 747	62 321 373
Impôts et taxes	821 71	763 836
IMPÔTS ET TAXES	821 71	763 836
Rémunération du personnel	22 883 040	19 963 876
Charges sociales et fiscales	5 701 981	5 001 303
CHARGES DE PERSONNEL	28 585 021	24 965 179
Dotations aux amortissements	3 117 949	2 831 462
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	3 117 949	2 831 462
Dotations aux provisions	1 042 612	2 148 402
DOTATIONS AUX PROVISIONS	1 042 612	2 148 402
CHARGES D'EXPLOITATION	99 217 095	96 271 873
Charges d'intérêts et autres charges financières	2 777	1 279 995
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement	1 596 924	475 63
Pertes de change	2 440 823	3 858 728
Dotations aux provisions pour risques et charges financiers	4 324 972	1 257 792
CHARGES FINANCIÈRES	8 365 497	6 872 145
CHARGES FINANCIÈRES	8 365 497	6 872 145
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	279 226	583
Charges sur exercices antérieurs	32 376	6 635
Valeur comptable des éléments d'actifs cédés	4 074	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	315 676	7 218
CHARGES EXCEPTIONNELLES	315 676	7 218
Impôt sur les revenus	29 994	279 594
IMPÔT SUR LES REVENUS	29 994	279 594
IMPÔT SUR LES REVENUS	29 994	279 594
TOTAL DES CHARGES	107 928 262	103 430 830

COMPTE DE RÉSULTAT COMBINÉ

(France + Suisse + Global Institute)

PRODUITS (EN EUR)	2016	2105
Ventes de documents et produits divers	626 602	672 473
VENTES DE DOCUMENTS ET PRODUITS DIVERS	626 602	672 473
Ventes de documents douaniers	1 134 018	1 163 737
VENTES DE DOCUMENTS DOUANIERS	1 134 018	1 163 737
Cotisations des clubs	1 941 675	1 929 196
COTISATIONS DES CLUBS	1 941 675	1 929 196
Droits d'inscription et d'engagement	43 428 240	40 650 295
DROITS D'INSCRIPTION ET D'ENGAGEMENT	43 428 240	40 650 295
Produits CIK	1 007 644	1 075 468
PRODUITS CIK	1 007 644	1 075 468
Fonds de Développement pour la Sécurité en Sport Automobile (FIA Foundation)	3 278 877	2 535 738
Institut FIA pour la Sécurité en Sport Automobile	3 158 417	3 170 589
Commission des constructeurs	1 412 010	1 273 920
Inspections médicales et des circuits	715 896	826 670
Homologations	5 125 208	3 736 460
Tribunal d'Appel International	56 000	31 460
Facturations diverses	5 203 149	7 247 121
Amendes et pénalités	300 217	414 751
AUTRES PRODUITS	19 249 773	19 236 709
Revenus des contrats	33 231 093	31 915 139
REVENUS DES CONTRATS	33 231 093	31 915 139
Produits des régions	2 094 255	2 685 122
PRODUITS DES RÉGIONS	2 094 255	2 685 122
Reprises sur provisions	2 803 521	3 301 472
REPRISES SUR PROVISIONS	2 803 521	3 301 472
PRODUITS D'EXPLOITATION	105 516 820	102 629 610
Produits des valeurs mobilières de placement	5 683 691	5 266 357
Autres intérêts et produits assimilés	4 947	2 576 459
Gains de change	2 500 027	3 701 731
Reprise sur provisions pour risques et charges financiers	1 254 870	587 023
PRODUITS FINANCIERS	9 443 536	12 131 570
PRODUITS FINANCIERS	9 443 536	12 131 570
Produits exceptionnels sur opérations de gestion et reprises de provisions	57 022	93 176
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	69 722	27 054
Produits de cessions d'éléments d'actif		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	126 744	120 230
PRODUITS EXCEPTIONNELS	126 744	120 230
TOTAL DES PRODUITS	115 087 100	114 881 410
RÉSULTAT NET	7 158 838	11 450 580

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(France + Suisse + Global Institute)

(EN EUR)	2016	2015
Résultat de l'exercice	7 158 838	11 450 580
Amortissements / corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	2 993 413	4 775 616
Variation des provisions à court terme et à long terme	1 351 150	331 365
Variation des créances à court terme	5 903 119	-3 199 764
Variation des stocks et des prestations de services non facturées		
Variation des actifs de régularisation	-140 805	427 751
Variation des dettes à court terme (hors dettes financières)	-2 196 299	4 838 672
Variation des passifs de régularisation	1 578 516	2 899 485
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie	-50 000	-50 000
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	16 597 933	21 473 705
Investissements dans des immobilisations corporelles	-1 390 090	-4 552 007
Désinvestissements d'immobilisations corporelles		
Investissements dans les immobilisations financières et placements financiers	-9 256 957	-16 647 153
Désinvestissements d'immobilisations financières		
Investissements dans des immobilisations incorporelles	-794 022	-1 413 513
Désinvestissements d'immobilisations incorporelles		
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT	-11 441 069	-22 612 672
Constitution / remboursement de dettes financières à court terme		
Constitution / remboursement de dettes financières à long terme		
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'ACTIVITÉ DE FINANCEMENT		
Ecarts de change	-262 546	3 239 244
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE	4 894 317	2 100 276
Trésorerie nette au 1 ^{er} janvier	36 361 927	34 261 650
Trésorerie nette au 31 décembre	41 256 244	36 361 927
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE	4 894 317	2 100 276

ANNEXE DES COMPTES COMBINÉS (1/2)

(France + Suisse + Global Institute)

Principes d'établissement des comptes combinés

Ces comptes combinés comportent un bilan, un compte de résultat et un tableau de flux de trésorerie en Euros.

Le bilan et compte de résultat combinés sont établis en faisant la somme arithmétique des bilans et comptes de résultat de FIA France, FIA Suisse et Global Institute, après conversion en Euros au taux moyen EUR/CHF 2016 de 1,09 et après élimination des transactions inter organisation.

Principes d'évaluation appliqués dans les comptes combinés

Les états financiers combinés sont établis selon la convention du coût historique.

Créances et provisions pour pertes sur créances

Les créances résultant de l'activité sont portées au bilan à leur valeur nominale, déduction faite de corrections de valeurs spécifiques. Une provision pour dépréciation est comptabilisée comme suit, lorsque la date d'échéance de règlement est dépassée :

- Entre 6 et 9 mois, 25% de la créance est provisionnée
- Entre 9 et 12 mois, 50% de la créance est provisionnée
- Plus de 12 mois, 100% de la créance est provisionnée

Des situations particulières concernant un risque d'irrécouvrabilité peuvent également être prises en compte.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont portées au bilan aux coûts d'acquisition, déduction faite des amortissements. Les amortissements tiennent compte de la durée d'utilisation des biens et sont calculés de façon linéaire.

Afin de calculer le montant des amortissements, les durées d'utilisation et méthodes d'amortissement suivantes sont appliquées :

Descriptifs	Durée d'utilisation	Mode
Logiciels	3 ans	33% linéaire
Constructions	25 ans	4% linéaire
Agencements, aménagements, installations	10 ans	10% linéaire
Matériels de transport	5 ans	20% linéaire
Matériels de bureau et informatique	3 à 5 ans	20-33% linéaire
Mobilier	10 ans	10% linéaire
Matériels et outillages	5 ans	20% linéaire

Participations, autres titres immobilisés et valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, la différence fait l'objet d'une dépréciation.

Les valeurs mobilières de placement font l'objet d'une dépréciation lorsque leur cours de bourse à la clôture est inférieur au prix de revient.

Comptabilisation des produits

Le chiffre d'affaires est calculé sur la base des marchandises livrées et des services rendus à la date du bilan. Il est comptabilisé lorsque le montant des produits peut être déterminé de manière fiable et que la probabilité que la FIA en tirera des avantages économiques est suffisamment élevée.

ANNEXE DES COMPTES COMBINÉS (2/2)

(France + Suisse + Global Institute)

Notion de résultat exceptionnel

Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant sont compris dans le résultat courant. Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise ont été comptabilisés dans le résultat exceptionnel.

Principes sur les dépenses

Les dépenses sont reconnues sur l'exercice au cours duquel la prestation a été réalisée, sans considération de la date de paiement. Une délimitation matérielle est effectuée afin de rattacher les charges aux produits. Ceci exige que toutes les charges servant à réaliser des produits déterminés fassent l'objet d'une intégration simultanée dans le compte de résultat conformément aux produits enregistrés.

Principes sur les provisions

Des provisions pour risques et charges peuvent être comptabilisées pour couvrir notamment les risques identifiés au titre de certains litiges. Elles sont constituées en cas d'engagement probable fondé sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, sur la base de la meilleure estimation de leurs coûts probables effectuée à la date du 31 décembre.

Principes de conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles ont été effectuées. Les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les différences de change qui résultent de ces opérations sont inscrites au compte de résultat.

Dans le cadre de la combinaison des comptes de FIA France + FIA Suisse + Global Institute, la conversion des états financiers de FIA Suisse et Global Institute en EUR a été réalisée avec un taux unique de conversion EUR/CHF de 1,09.





PARTENAIRES DU PROGRÈS

Ces dernières années, la FIA a noué plusieurs grands partenariats aussi bien dans le domaine du Sport que dans celui de la Mobilité. Des campagnes de sensibilisation à l'innovation dans le sport en passant par le renforcement de la sécurité, les partenaires de la FIA contribuent à faire progresser les compétitions sportives et à rendre le sport et la mobilité automobiles plus sûrs, justes et accessibles à l'échelle mondiale.

PARTENAIRES CAMPAGNES

ESSILOR

En accord avec sa mission, améliorer la vision pour améliorer la vie, Essilor s'est associé à la campagne *FIA Action for Road Safety* pour sensibiliser les usagers de la route (automobilistes, cyclistes et piétons) à l'importance d'avoir une bonne vision.



Partenaire historique de la campagne *FIA Action for Road Safety* depuis 2011, Michelin est fier d'appuyer des activités de sécurité routière dans de nombreux pays par l'intermédiaire de ses affiliés comme des membres des Clubs de la FIA.



Le manufacturier de pneus italien est partenaire de la campagne *FIA Action for Road Safety* depuis 2016, il soutient le *FIA Road Safety Grant Programme* et active la campagne lors de différentes manifestations sportives.

JCDecaux

JCDecaux, le géant de la publicité extérieure, a joué un rôle essentiel pour la diffusion et le déploiement de la campagne #3500LIVES dans le monde entier. Il a ainsi contribué à sensibiliser sur la sécurité routière.

NISSAN MOTOR CORPORATION

Le constructeur automobile japonais continue de poursuivre l'objectif ultime de réduire pratiquement à zéro le nombre d'accidents mortels sur les routes. Il met en place chaque année plusieurs campagnes de sensibilisation et différentes activités, notamment lors de l'événement phare qu'est le Nismo Festival.

FOURNISSEURS OFFICIELS



Leader dans le domaine de la recherche relative aux véhicules électriques, aux batteries et aux systèmes de charge, EDF vient de reconduire son partenariat technique avec la FIA pour traiter des procédures de vérification et d'essais en matière de propulsion, de charge et de sécurité électrique en sport automobile.



Magneti Marelli Motorsport conçoit et produit des systèmes électroniques et électromécaniques de pointe pour véhicules de course: systèmes de contrôle moteur et véhicule de haute technologie, systèmes d'injection, systèmes d'acquisition de données, systèmes de télémétrie et groupes motopropulseurs électriques à haute performance. C'est aussi le Fournisseur Officiel des boîtiers de contrôle électronique de la FIA.



MDD fournit et met en place les dispositifs médicaux et de sécurité du Championnat de Formule E de la FIA. En Formule Un, il est également présent au niveau des circuits et pour la voiture médicale. C'est aussi le Partenaire Officiel de la FIA pour tous les produits médicaux nécessaires en sport automobile.



Depuis 2012, OMP Racing est le Fournisseur Officiel des vêtements techniques de course pour la FIA, ce qui signifie que le personnel des voitures médicales et de sécurité de tous les championnats approuvés par la FIA est équipé de combinaisons, de gants, de chaussures, de sous-vêtements et de casques OMP Racing.

PARTENAIRES ÉVÉNEMENTS



Brembo SpA, leader mondial reconnu pour ses innovations dans le domaine des freins à disque pour véhicules automobiles, s'est associé à la FIA pour apporter son expertise technique lors de ses forums de haut niveau en tant que Partenaire Mondial de la Conférence Sport ainsi que de la Conférence Mobilité de la FIA.



Basée au Luxembourg, la société d'investissement a aidé la FIA à concevoir le *FIA Smart Cities Global Start-Up Contest*. DLV a une parfaite connaissance des entreprises innovantes du secteur de la Mobilité, ce qui lui a permis de trouver et de sélectionner les plus performantes d'entre elles à chaque édition du concours.



Partenaire officiel du Championnat de Formule E de la FIA, le fournisseur d'énergie électrique ENEL a été l'un des fondateurs de l'initiative *FIA Smart Cities* avec pour objectif de créer une plateforme intersectorielle de partage des meilleures pratiques en matière d'énergie, d'innovation, de connectivité et de services urbains intelligents.

Julius Bär

La banque privée suisse a été un Partenaire Mondial du Championnat de Formule E de la FIA depuis sa création en 2014. En plus de soutenir ce championnat visionnaire et innovant, Julius Bär est également partenaire de l'initiative *FIA Smart Cities*.



En tant que Partenaire Mondial, Magneti Marelli Motorsport a activement participé à la Conférence Sport 2017 de la FIA, notamment autour du thème « Technologie et avenir du sport automobile », tout en présentant des moteurs électriques et des boîtiers de contrôle à la pointe de la technologie.



Michelin s'est également associé à la FIA à l'occasion de la Cérémonie de Remise des Prix FIA 2017, de l'inauguration du *FIA Hall of Fame* et de l'initiative *FIA Smart Cities* et a apporté un soutien conséquent en mettant à profit ses multiples outils de communication pour accroître la visibilité de chacun de ces événements.



Producteur et distributeur de carburants de compétition, Panta Racing est le Fournisseur Officiel des plus importants Championnats Internationaux, d'Italie et d'Europe, à l'image du WRC et du WTRC. Le groupe est également Partenaire Mondial de la Conférence Sport de la FIA.



En 2017, Pirelli a été partenaire de la Conférence Sport de la FIA et de la Conférence Mobilité de la FIA et a fait la promotion de la performance, des dernières technologies ainsi que de la quête du plus haut niveau de sécurité tant pour les consommateurs que pour l'environnement.

RICHARD MILLE

Pour la première fois en 2017, RICHARD MILLE a été partenaire de la Conférence Sport de la FIA et a ainsi démontré son soutien et son engagement envers la FIA et son sommet annuel pour le sport.



Rolex, la marque leader de l'horlogerie suisse, a célébré l'apogée d'une saison de sport automobile palpitante lors de la Cérémonie de Remise des Prix FIA 2017 et de l'inauguration du *FIA Hall of Fame*.

Fédération Internationale
reconnue par le



COMITÉ
INTERNATIONAL
OLYMPIQUE

FIA Paris

8 place de la Concorde
75008 Paris
France
Tél.: +33 1 4312 44 55
Fax: +33 1 4312 44 66

FIA Genève

Chemin de Blandonnet 2,
1214 Vernier/GE
Suisse
Tél.: +41 22 544 44 00
Fax: +41 22 544 44 50

FIA Valleiry

140 rue de l'Acquit
74520 Valleiry
France
Tél.: +33 4 50 83 49 52



Ce document a été imprimé par un imprimeur écologiquement responsable sur du papier certifié.

Crédits photographiques :

p.2 : Vanessa von Zitzewitz – p.6, 8, 9, 10, 11 : FIA – p.12 : Tous droits réservés – p.13 : (gauche - Photo de la Place de la Concorde à Paris) Meunier/Shutterstock.com, (autres photos) FIA – p.14 : FIA – p.15, 16, 17, 18 : FIA – p.19 : (photo en haut à gauche) : Tous droits réservés, (autres photos) : FIA – p.20 : FIA – p.21 : (photo en haut à droite) Gregory Lenormand/DPPI, (autres photos) : FIA – p.22-23 : FIA – p.24-25 : Clément Marin/DPPI – p.26 : Florent Gooden/DPPI – p.27 : (colonne de droite - photo du haut) Gregory Lenormand/DPPI, (colonne de droite - photo du bas) Australia MSD CAMS – p.28-29 : FIA – p.30 : DPPI – p.31 : (photo du haut) Eric Vargiolu/DPPI, (photo du milieu à gauche) DPPI, (photo du milieu à droite) Florent Gooden/DPPI, (photo du bas) Vladimir Rys – p.32 : (colonne de gauche - photo du haut) Paulo Maria/DPPI, (colonne de gauche - photo du bas) Frederic Le Floc'h/DPPI, (photo colonne de droite) Paulo Maria/DPPI – p.33 : (photo du haut, deuxième ligne photo de gauche, photo de la troisième ligne) François Flamand/DPPI, (deuxième ligne photo de droite) Frederic Le Floc'h/DPPI, (photo du bas) Brieuc Mercière/DPPI – p.34 : Florent Gooden/DPPI – p.35 (photo du haut et photo du bas) : Jean-Michel Le Meur/DPPI, (photo milieu gauche) Clément Marin/DPPI, (middle right picture) Florent Gooden/DPPI – p.36 : Patrick Lundin/LAT Photographic/Formula E – p.37 : (photo du haut) DPPI, (photo du milieu) Clément Marin/DPPI, (photo du bas) Antoine Vincent/DPPI – p.38 : (photo colonne de gauche) François Flamand/DPPI, (photo colonne de droite) Clément Luck/DPPI – p.39 : (photo du haut) Gregory Lenormand/DPPI, (photo en bas à gauche) François Flamand/DPPI, (photo du milieu et photo en bas à droite) Paulo Maria/DPPI – p.40 : Tom Banks – p.41 : (photo du haut et photo milieu gauche) Tom Banks, (photo en bas à gauche et photo de droite) Paulo Maria/DPPI – p.42 : (photo en haut à gauche) FIA, (autres photos) KSP Reportages – p.43 : KSP Reportages – p.44 : (photo du haut et photo colonne de gauche) Sebastiaan Rozendaal/DPPI, (photo colonne de droite) Marc de Mattia/DPPI – p.45 : Clément Luck/DPPI – p.46 : Antonin Vincent/DPPI – p.47 : (photo de gauche) Antonin Vincent/DPPI, (photo de droite) Jean-Michel Le Meur/DPPI, (photo du bas) Alexander Trienitz – p.48 : Tous droits réservés – p.49 : Gregory Lenormand/DPPI – p.50-51 : Tous droits réservés – p.52 : (photo de gauche) Tous droits réservés, (photo de droite) Stephen Hunt/Spitfire Productions – p.53 : Tous droits réservés – p.54 : (photo du haut) Elenarts/Shutterstock.com, (photo du bas) FIA – p.55 : FIA – p.56-57 : FIA – p.58 : Tous droits réservés – p.59 : FIA – p.60 : (colonne de gauche) Xavi Bonilla/DPPI, (colonne de droite picture) FIA – p.61 : (photo colonne de gauche) Florent Gooden/DPPI, (colonne de droite picture) DPPI – p.62 : (photo colonne de gauche) FIA, (colonne de droite picture) Florent Gooden/DPPI – p.63 : (photo colonne de gauche) ACCO/Remi Blomme, (colonne de droite picture) FIA – p.64 : (photo de gauche) Xieyuliang/Shutterstock.com – p.65 : (photo colonne de gauche) DPPI, (photo en bas à droite) FIA – p.66 : Patrick Dietrich/Shutterstock.com – p.68-69 : ESB Professional/Shutterstock.com – p.70 : Stanislav Duben/Shutterstock.com – p.71 : (photo colonne de gauche) AFA JCDecaux, (colonne de droite - photo du bas) FIA – p.72,73,74,75 : FIA – p.76 : Tous droits réservés – p.77 : (portrait de Tim Shearman) 2014 Ron Simpson, (Portrait de Jorge Tomasi Crisci) Tous droits réservés – p.78 : (photo colonne de gauche) Jason Decrow/AP Images for FIA Foundation, (colonne de droite picture) FIA – p.79 : FIA – p.80 : Tous droits réservés – p.81 : FIA/JCDecaux #3500LIVES Campaign, (création) Meanings, (photos) Vanessa von Zitzewitz – p.82-83 : Tous droits réservés – p.84-85 : FIA – p.86 : Tous droits réservés – p.87 : Gkuna/Shutterstock.com – p.88 : (photo du haut) Blue Planet Studio/Shutterstock.com, (photo du bas) FIA – p.89 : FIA – p.90 : (photo colonne de gauche) FIA, (colonne de droite photo du haut) MBC Photographics, (colonne de droite photo du bas) Miquel Coll Malas – p.91 : Tous droits réservés – p.92 : FIA – p.93 : (photo colonne de gauche) Spacezerocoma/Shutterstock.com, (photo colonne de droite) FIA – p.94 : (photo en haut à droite) FIA, (photo du bas) TierneyMJ/Shutterstock.com – p.95 : FIA – p.96-97 : Sebastiaan Rozendaal/DPPI – p.99 : FIA – p.100 : Clément Marin/DPPI – p.108-109 : Florent Gooden/DPPI.

Publié en mars 2018

Création et production par le Département Communication de la FIA

© 2018 – Fédération Internationale de l'Automobile – Tous droits réservés - Toute reproduction, transmission ou stockage de cette publication est strictement interdit sans l'autorisation expresse préalable de la FIA.



FIA.COM